

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

PANTERA ALIMENTOS LTDA



Abril de 2025

Relatório Mensal de Atividades da Pantera Alimentos Ltda

Processo nº 1007800-14.2022.8.26.0286

1ª Vara Cível da Comarca de Itu – São Paulo

Exma. Sra. Dra. Andrea Leme Luchini

Em conformidade com o disposto no art.22, inciso II, alínea "a" e "c" da Lei 11.101/05 ("LRF"), submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial da **Pantera Alimentos Ltda**, ("Recuperanda", "empresa" ou "Pantera"), com a análise das demonstrações contábeis do mês de **fevereiro de 2025**.

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela AJRuiz, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas pela Pantera, sempre levando em consideração o contexto específico de mercado no qual a empresa atua, e o próprio processamento da Recuperação Judicial.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda mensalmente à AJRuiz, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Conforme reportado em relatórios anteriores, o cogestor judicial da Recuperanda comunicou a Administradora Judicial que a empresa teria retificado seus demonstrativos contábeis do ano de 2024. Esta auxiliar segue aguardando a disponibilização dos documentos e das notas explicativas para reporte nos relatórios futuros.

AJ Ruiz Consultoria Empresarial S.A.

Sumário

Cronograma Processual	04
Societário	05
Overview Financeiro	06
Empregados	07
Passivo Concursal	07
Passivo Tributário	08
Balanço Patrimonial e Notas Explicativas	10
Demonstrativo do Resultado do Exercício	18
Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial	23
Fiscalização das Atividades da Recuperanda	26

Cronograma Processual

08/02/2022	Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	-
12/08/2022	Deferimento do Processamento da RJ (fls. 1020/1024)	Art. 52
17/08/2022	Publicação da decisão de Deferimento do Processamento da RJ	-
16/08/2022	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (fls. 1263)	Art. 33
01/09/2022	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE)	Art. 52 § 1º
16/09/2022	Prazo fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	Art. 7 § 1º
17/10/2022	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ.	Art. 53
31/10/2022	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores da AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/diverg. administrativas	Art. 7 § 2º
14/01/2023	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
19/12/2022	Publicação do Edital – PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
01/02/2023	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judicial (10 dias da publicação do Edital PRJ e Lista de Credores AJ)	Art. 8º
22/02/2023	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do Edital – Aviso PRJ e art. 7º § 2º	Art. 55
13/04/2023	Publicação do Edital – Convocação AGC	Art. 36
24/05/2023	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Art. 37
31/05/2023	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação (suspensão)	Art. 37
19/06/2023	Assembleia Geral de Credores – em continuação (suspensão)	Art. 37
11/08/2023	Retomada da Assembleia Geral de Credores – Em continuação	Art. 37
27/09/2023	Encerramento do <i>Stay Period</i> (publicação da decisão de fls. 9772/9774)	Art. 6º § 4º
09/12/2024	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58

Eventos ocorridos.

Eventos a ocorrer.

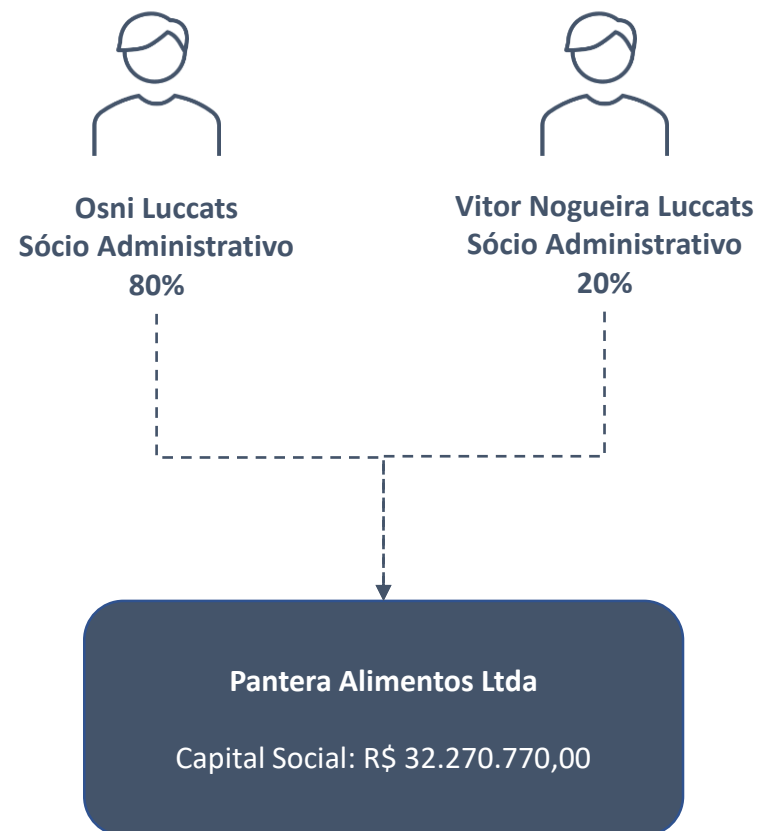
Societário



Pantera Alimentos LTDA

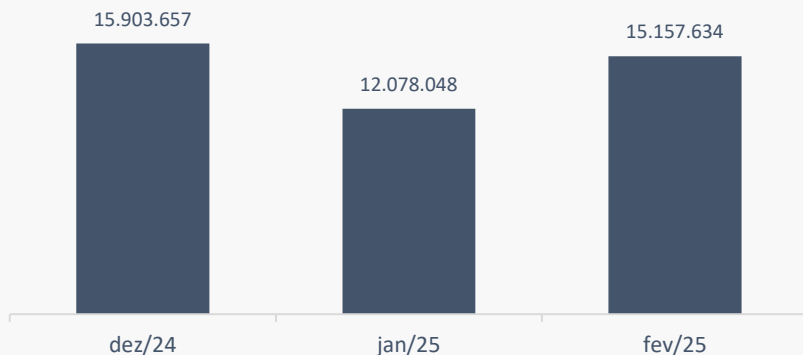
CNPJ: 47.425.731/0001-42

Rod. Waldomiro Correa de Camargo,
KM 60, ITU – SP



Overview Financeiro

Receita Bruta (R\$)

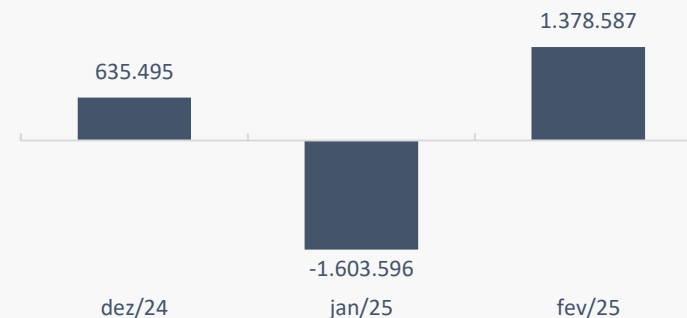


A Recuperanda registrou faturamento de R\$ 15,1 milhões em fevereiro. Acréscimo de R\$ 3 milhões (25%) em relação ao mês anterior.

R\$ 1,3 milhões

Em fevereiro, a Pantera apresentou lucro líquido na monta de R\$ 1,3 milhões, como reflexo do aumento nas vendas aliado à retração dos custos e despesas no período.

Resultado Líquido



Em fevereiro, os custos passaram de 95% para 77% de representatividade sobre as receitas líquidas da Pantera. Decréscimo de 18% em relação ao mês anterior.



A Recuperanda finalizou o mês de fevereiro com saldo de **R\$ 809,5 mil** em disponibilidades, saldo parcialmente ratificado.



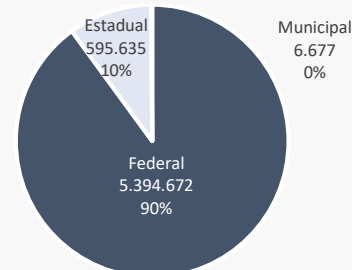
Em fevereiro, a empresa possuía a monta de **R\$ 12,1 milhões** a receber de seus clientes, pendentes de validação.



Em fevereiro, a Recuperanda promoveu 1 admissão, finalizando o período com 59 empregados, gerando dispêndios salariais de R\$ 206,6 mil.

R\$ 5,9 milhões

A Recuperanda finalizou o mês de fevereiro com passivo tributário de **R\$ 5,9 milhões**, cerca de 65% das obrigações fiscais encontram-se parceladas.

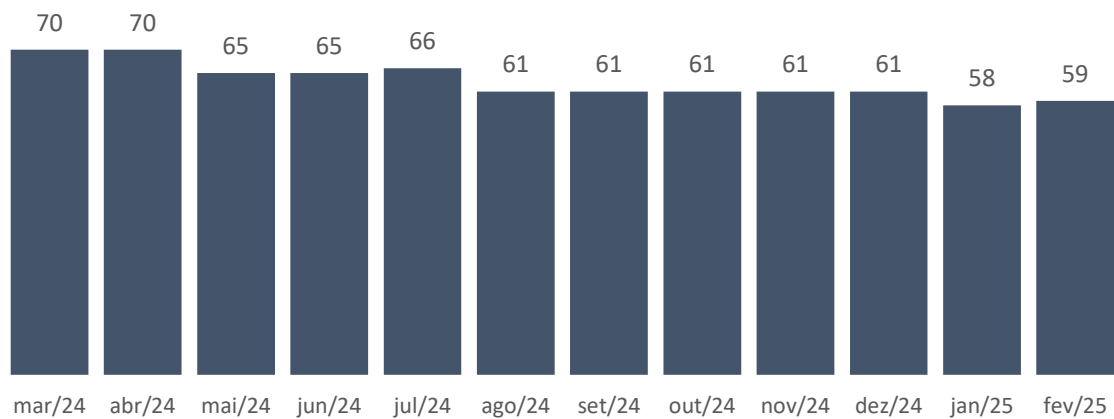


A Pantera apresenta passivo concursal de **R\$ 47,1 milhões**, distribuídos entre **71 credores trabalhistas** (R\$ 788,8 mil), **177 quirografários** (R\$ 42,5 milhões) e **120 ME/EPP** (R\$ 3,8 milhões).

Empregados

Em fevereiro, a Pantera realizou 1 admissão, finalizando o período com 59 empregados, conforme aduz o gráfico abaixo.

Quadro de Colaboradores



Os salários e ordenados somaram R\$ 206,6 mil, além do dispêndio de R\$ 96,4 mil a título de pró-labore no mês de fevereiro.

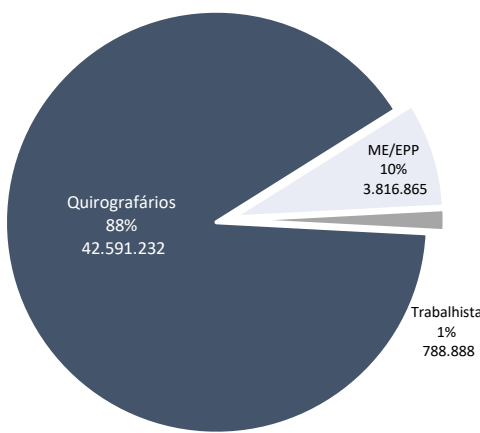
A Administração Judicial indagou a Recuperanda acerca do aumento em R\$ 32 mil nos salários, visto que houve a contratação de apenas um colaborador em relação ao mês anterior. Aguarda-se retorno.

Passivo Concursal

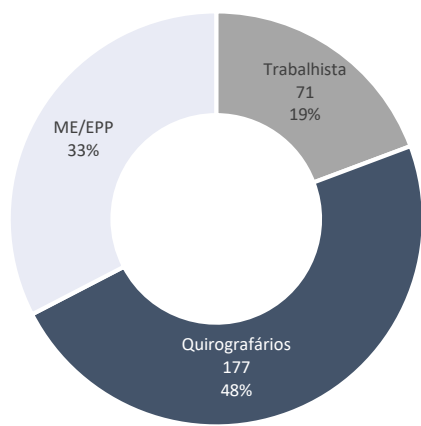
O passivo concursal da Recuperanda é de R\$ 47,1 milhões. No total, a empresa possui 368 credores, divididos da seguinte forma:

Classe	Nº Credores	Valor (R\$)
Trabalhista	71	788.888
Quirografários	177	42.591.232
ME/EPP	120	3.816.865
Total	368	47.196.985

Passivo por Crédito (R\$)



Passivo por Nº Credores



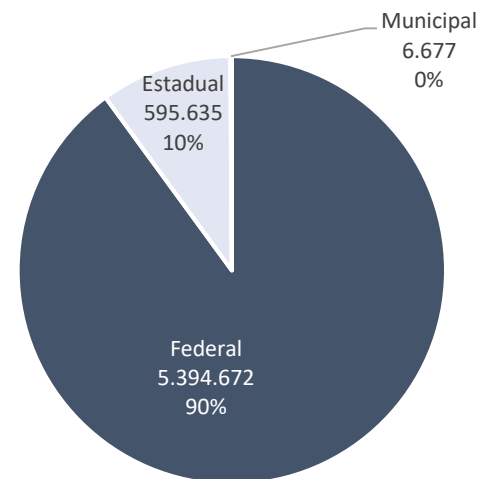
Passivo Tributário

(R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Tributos Federais	5.612.990	5.739.096	5.394.672
FGTS	635.852	623.921	622.904
INSS	415.309	534.485	171.525
IRRF s/Folha	49.194	87.041	121.039
Contribuição Sindical	247	247	247
CSLL	86.024	86.024	86.024
IRPJ	220.955	220.955	220.955
IRRF Retido de Terceiros PJ - 1708	8.365	11.453	14.347
INSS Retido de Terceiros PJ	19.722	21.940	25.725
FINSOCIAL / FUNRURAL	160.296	160.022	167.255
Contribuição PIS, COFINS e CSLL 4,65%	31.922	41.673	49.785
Parcelamento Simplificado	62.850	59.371	57.892
Parcelamento RFB	1.028.059	1.020.596	1.012.036
Parcelamento Federal PGFN	2.894.195	2.871.368	2.844.937
Tributos Estaduais	605.085	622.812	595.635
ICMS	586.848	604.428	576.851
ICMS ST	18.237	18.384	18.784
Tributos Municipais	4.169	4.846	6.677
ISS Retido	4.169	4.846	6.677
Total	6.222.244	6.366.755	5.996.985

O passivo tributário da Recuperanda encerrou o mês de fevereiro com saldo contábil de R\$ 5,9 milhões, exprimindo retração de R\$ 369,7 mil (6%) em relação ao mês anterior, decorrente, principalmente, do pagamento de INSS R\$ 339,1 mil, ratificado através do extrato bancário remetido pela empresa.

As obrigações fiscais dividem-se da seguinte forma:

Tributos por Esfera (R\$)



Tributos por Situação (R\$)



Os pormenores encontram-se na página seguinte.

Passivo Tributário

Em fevereiro, o passivo fiscal de âmbito federal da Pantera apresentou retração de R\$ 344,4 mil (6%) em relação a janeiro, finalizando o mês com saldo de R\$ 5,3 milhões.

Em relação aos encargos sociais, em análise ao razão contábil, em fevereiro a Pantera realizou pagamento de FGTS (R\$ 18,2 mil) e INSS (R\$ 339,1 mil), além da compensação de INSS via PER/DCOMP na monta de R\$ 128 mil. A empresa não remeteu os comprovantes, restando prejudicada a ratificação dos pagamentos supracitados. Acerca da compensação realizada, a Declaração de Declaração de Compensação remetida atesta a operação registrada nos demonstrativos contábeis.

Em relação aos parcelamentos, houve registro de pagamentos na monta de R\$ 71,5 mil, pendentes de validação por ausência dos comprovantes de pagamento.

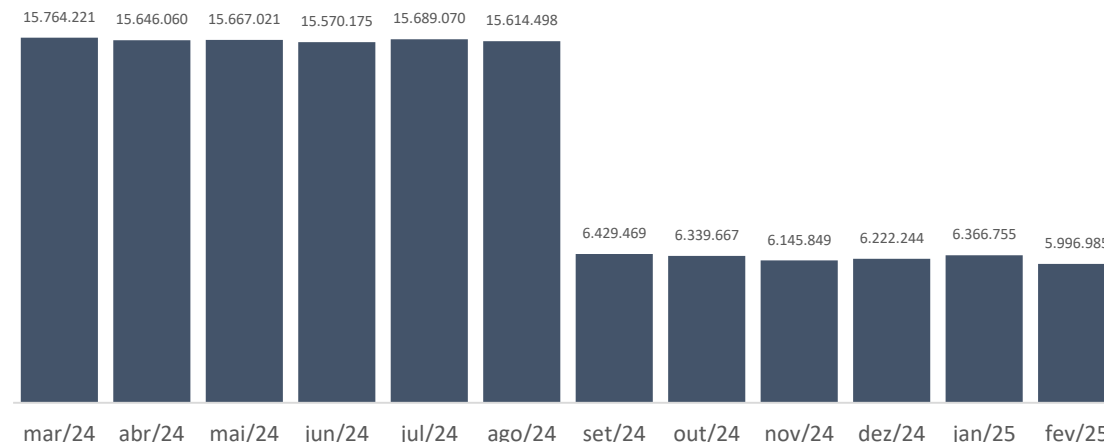
Cumpramos destacar, que além dos pagamentos dos parcelamentos, a Recuperanda realiza mensalmente a transferência de saldos, do longo para o curto prazo.

Em relação aos tributos estaduais, a empresa é devedora exclusivamente de ICMS, que em fevereiro apresentou saldo de R\$ 595,6 mil, decréscimo de 4% (R\$ 27,1 mil) quando comparado ao mês anterior, reflexo do pagamento (R\$ 153,6 mil), compensação (R\$ 822,4 mil) e crédito presumido (R\$ 693,7 mil) de ICMS, em face às novas apropriações registradas (R\$ 1,642 milhões), conforme analisado nos demonstrativos remetidos pela Pantera.

Embora solicitado, os comprovantes e extratos fazendários não foram remetidos, inviabilizando a validação das operações registradas contabilmente.

O passivo fiscal municipal refere-se ao ISS, que apresentou saldo de R\$ 6,6 mil, indicando acréscimo de R\$ 1,8 mil (44%) quando comparado a janeiro, decorrente do maior volume de apropriações realizadas (R\$ 1,849 mil) frente ao valor pago (R\$ 18,11), refletindo na majoração da rubrica. O comprovante referente ao pagamento supracitado não foi enviado, restando prejudicada a ratificação da operação registrada em seu razão contábil.

Passivo Tributário (R\$) - 12 meses



Balanço Patrimonial

(R\$)	N.E.	dez/24	jan/25	fev/25
Ativo Circulante		24.881.671	23.969.314	20.420.649
Disponibilidades	1.1	395.447	218.761	809.565
Clientes	1.2	16.917.374	16.375.563	12.189.671
Estoques	1.3	3.540.456	3.220.868	3.366.994
Adiantamentos	1.4	2.620.101	2.680.707	2.705.523
Valores a Recuperar - CP	1.5	1.198.349	1.239.342	1.146.428
Despesas antecipadas	1.6	159.945	184.073	152.467
Empréstimos a Curto Prazo		50.000	50.000	50.000
Ativo Não Circulante		40.485.956	40.589.400	40.418.932
Empréstimos a Longo Prazo	1.7	23.285.972	23.285.972	23.285.972
Investimentos		9.000	9.000	9.000
Valores a Recuperar - LP	1.8	2.969.499	3.137.091	3.030.286
Imobilizado	1.9	14.221.484	14.157.337	14.093.673
Total		65.367.627	64.558.714	60.839.580

Fonte: Demonstrativos da Recuperanda.

Notas Explicativas

1.1 Disponibilidades



Em fevereiro entrou nas contas da Pantera R\$ 37,4 milhões, oriundo de recebimento de clientes e antecipações de duplicatas realizadas com os fundos. As saídas de caixa somaram R\$ 36,8 milhões no período, e ocorreram decorrência do pagamento de fornecedores, tributos, salários e demais gastos da operação.

A rubrica apresentava saldo de R\$ 809,5 mil em fevereiro, indicando acréscimo de R\$ 590,8 mil em comparação a janeiro, conforme aduz o quadro abaixo.

Disponibilidades (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa	13.520	10.967	10.252
Banco Conta Movimento	207.435	202.161	795.965
Banco Aplicação	169.089	230	0
Banco Conta Vinculada	5.403	5.403	3.349
Total	395.447	218.761	809.565

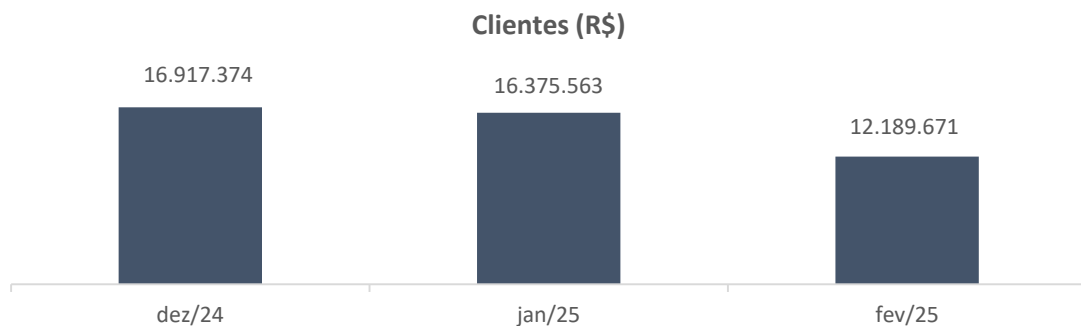
O montante de R\$ 170,8 mil referente às contas correntes e o total das contas vinculadas foram ratificados, ficando pendente a validação do saldo remanescente, devido à ausência da totalidade dos extratos bancários, embora solicitado.

Notas Explicativas

1.2 Clientes



Em fevereiro, a Pantera tinha a receber de seus clientes o montante de R\$ 12,1 milhões, expressando decréscimo de R\$ 4,1 milhões (26%) em relação a janeiro, conforme aduz o gráfico abaixo.



A empresa realizou novas vendas no montante de R\$ 15,7 milhões e recebeu R\$ 19,6 milhões de seus clientes em fevereiro. No período, a empresa apresentou saldo de R\$ 836,3 mil referente a provisão para créditos de liquidação duvidosa, aumento de R\$ 235,2 mil em relação a janeiro.

O *aging list* de clientes não foi remetido, embora solicitado, restando prejudicada a validação do saldo apresentado nos demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Ainda, a Administração Judicial indagou a Recuperanda acerca do prazo médio de recebimento de seus clientes, que fará parte do próximo relatório.

1.3 Estoques



A Recuperanda possuía R\$ 3,3 milhões em estoque no mês de fevereiro, o que denota aumento de R\$ 146,1 mil (5%) em comparação ao mês anterior, evidenciado na tabela a seguir:

Estoque (R\$)	Saldo Janeiro/25	Entradas	Saídas	Saldo Fevereiro/25
Matéria-Prima	1.622.572	12.312.478	12.191.891	1.743.159
Material De Embalagem	794.185	249.348	277.609	765.924
Produtos Em Elaboração	-	10.170.558	10.170.558	-
Produtos Semiacabados	65.901	1.555.530	1.510.228	111.204
Produtos Acabados	670.171	13.517.968	13.510.233	677.906
Total	3.152.830	37.805.881	37.660.519	3.298.192
Combustível	68.039	63.100	62.336	68.802
Total	3.220.868	226.835.288	225.963.114	3.366.994

O aumento nos estoques deve-se especialmente ao maior volume de compra de matéria-prima, aliado a majoração da conta de produtos semiacabados, frente à diminuição dos materiais de embalagem, dando causa geral ao crescimento da rubrica.

Através do inventário disponibilizado, foi possível ratificar o montante contabilizado na rubrica.

Conforme reportado em relatório anterior, não houve retorno por parte da Pantera acerca do questionado ao aumento significativo na conta de combustível que ocorreu em outubro/24.

Notas Explicativas

1.4 Adiantamentos



O saldo do grupo é composto por adiantamentos a empregados e, majoritariamente, por adiantamentos realizados a fornecedores do mercado interno, que perfazem 99% da rubrica, conforme aduz quadro abaixo:

Adiantamentos (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Adiantamentos de Empregados	21.396	31.389	36.390
Adiantamento Férias	6.141	3.388	6.280
Adiantamento Venda de Mercadoria	7.126	18.698	20.119
Empréstimos a Empregados	5.447	5.988	7.032
Adiantamento de Insuficiência de Saldo	2.682	3.315	2.958
Adiantamentos a Fornecedores	2.598.705	2.649.318	2.669.133
Adiantamento de Fornecedores Merc. Interno	2.598.705	2.649.318	2.669.133
Total	2.620.101	2.680.707	2.705.523

A rubrica registrou saldo de R\$ 2,7 milhões em fevereiro, acréscimo de R\$ 24,8 mil em relação ao mês anterior, decorrente do maior volume de novos adiantamentos realizados (R\$ 504,2 mil) em face aos recebimentos das mercadorias/serviços pagos de forma antecipada (R\$ 484,4 mil).

Ainda, a Pantera reportou que em virtude do processo de Recuperação Judicial, os fornecedores exigem que o pagamento seja feito de forma antecipada à entrega dos materiais.

1.5 Valores a Recuperar - CP



Em fevereiro, a Pantera apresentou saldo de R\$ 1,1 milhões em impostos a recuperar de curto prazo, saldo que evidenciou retração de R\$ 92,9 mil (7%), quando comparado a janeiro.

Valores a Recuperar - CP (R\$)				
Imposto	Saldo Janeiro/25	Novas provisões	Valores compensados	Saldo Fevereiro/25
ICMS a Recuperar	-	822.440	822.440	-
PIS a Recuperar	35.186	11.043	32.653	13.575
COFINS a Recuperar	133.833	50.864	122.168	62.530
IRRF s/Aplicações Financeiras	0,15	0,02	-	0,17
CSLL a Recuperar	42.870	-	-	42.870
Saldo Negativo CSLL	30.995	-	-	30.995
Saldo Negativo IRPJ	204.324	-	-	204.324
PIS a Restituir - PERDCOMP	141.300	-	-	141.300
COFINS a Restituir - PERDCOMP	650.834	-	-	650.834
Total	1.239.342	884.347	977.260	1.146.428

O decréscimo supracitado decorre da compensação de PIS (R\$ 32,6 mil) e COFINS (R\$ 122,1 mil) em face às novas provisões de R\$ 11 mil (PIS) e R\$ 50,8 mil (COFINS) realizadas no período. Conforme abordado em relatórios anteriores, a Pantera realizava estudos junto a consultorias para realizar compensação do PIS e COFINS contra o INSS a pagar (compensação cruzada), destaca-se que em análise do razão contábil da empresa, esta operação já está em andamento. Em fevereiro, a empresa realizou a compensação de R\$ 100,1 mil na COFINS e R\$ 27,8 mil no PIS. Pormenores foram solicitados à Pantera, bem como, a documentação suporte para análises adicionais. Aguarda-se.

Notas Explicativas

1.6 Despesas Antecipadas



A rubrica é composta por saldos relativos à IPVA, IPTU, seguros, despesas com "aniversários e introdução" e serviços de consultoria de TI, cujos detalhes são discorridos a seguir.

Despesas Antecipadas (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
IPVA a apropriar	-	34.493	31.602
IPTU a apropriar	-	19.679	18.029
Seguros a apropriar	62.542	48.981	36.733
Verbas de introdução	38.750	26.667	14.583
Verbas de aniversário	20.092	15.692	12.959
Consultoria TI - Banco de Horas	38.561	38.561	38.561
Total	159.945	184.073	152.467

A conta de Despesas Antecipadas finalizou o mês de fevereiro com saldo de R\$ 152,4 mil, apresentando decréscimo de 17% (R\$ 31,6 mil), em razão dos pagamentos de IPVA (R\$ 2,8 mil), IPTU (R\$ 1,6 mil), seguros (R\$ 12,2 mil), despesas com verbas de introdução (R\$ 12 mil) e aniversário (R\$ 2,7 mil), dando causa à retração supracitada.

1.7 Créditos



A Recuperanda possuía o montante de R\$ 23,2 milhões em fevereiro relacionados a empréstimos à pessoas físicas e jurídicas.

A rubrica não apresenta movimentação desde março de 2023, cuja composição é apresentada a seguir.

Empréstimos A Receber (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Empréstimos Osni Luccats	10.916.746	10.916.746	10.916.746
Empréstimos Vitor Luccats	9.447.690	9.447.690	9.447.690
Empréstimos A Voc Imoveis	240	240	240
Empréstimos Pomarte	7.605	7.605	7.605
Outros Empréstimos - Esc	2.488.828	2.488.828	2.488.828
Total	23.285.972	23.285.972	23.285.972

A questão dos empréstimos também está sendo abordada no incidente processual nº 1009809-12.2023.8.26.0286.

1.8 Valores a Recuperar – LP



A Recuperanda registra valores a recuperar de 'Cauções e Depósitos', e 'Retenção de Fundos' (contabilizados na rubrica 'Outros Créditos'). Em fevereiro, a rubrica registrou saldo de R\$ 3 milhões, retração de R\$ 106,8 mil (3%), em relação ao mês anterior, conforme aduz a tabela abaixo:

Valores a Recuperar - LP (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Cauções e Depósitos	506.246	564.038	564.038
Outros Créditos	2.463.253	2.573.053	2.466.248
Total	2.969.499	3.137.091	3.030.286

Notas Explicativas

As principais movimentações do mês ocorreram junto aos fundos, cujo análises adicionais aguardam retorno da Recuperanda. A Administração Judicial reiterou a solicitação de envio da documentação suporte para análise.

Em fevereiro, o saldo do grupo de contas totalizou R\$ 14 milhões, apresentando decréscimo de R\$ 63,6 mil, quando comparado a janeiro. A tabela abaixo apresenta a composição do grupo de forma analítica:

As únicas movimentações foram referentes às depreciações realizadas, na ordem de R\$ 63,6 mil.

Conforme abordado em relatório anterior, houve venda de máquinas e equipamentos em outubro, autorizado pelo juízo (fls. 10.338/10.627). A Administração Judicial segue no aguardo das notas fiscais e dos esclarecimentos referentes à utilização dos recursos.

1.9 Imobilizado



Imobilizado (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Edifícios	5.993.267	5.980.833	5.968.398
Instalações	518.093	514.445	510.796
Maquinas e equipamentos	2.466.657	2.435.441	2.404.226
Veículos	1.118.397	1.104.539	1.091.036
Moveis e utensílios	84.261	82.825	81.389
Equip. de informática	3.043	2.808	2.598
Equip. de telefone	84.204	82.885	81.668
Terrenos	3.953.562	3.953.562	3.953.562
Total	14.221.484	14.157.337	14.093.673

Balanço Patrimonial

(R\$)	N.E.	dez/24	jan/25	fev/25
Passivo Circulante		32.032.816	33.466.584	30.641.531
Fornecedores	2.1.1	9.737.845	8.257.573	7.418.131
Contas a Pagar		751.906	833.516	820.499
Salário e Encargos Sociais	2.2	2.234.889	2.347.294	2.084.157
Tributos e Contribuições a Recolher	2.2	1.990.733	2.032.075	2.036.617
Empréstimos, Mútuos e Financiamentos	2.3	16.895.987	19.166.296	17.450.039
Outras Contas - Passivo		421.456	829.830	832.087
Passivo Não Circulante		79.719.361	79.265.567	77.203.951
Fornecedores - Diversos	2.1.2	21.283.334	21.283.334	21.283.334
Empréstimos e Financiamentos - LP	2.4	32.862.228	32.455.907	31.802.869
Empréstimos e Mútuos com Terceiros	2.4	8.128.811	8.123.261	8.117.707
Duplicatas Descontadas		14.314.079	14.314.079	12.955.388
Parcelamentos Federais e Estaduais	2.2	3.130.908	3.088.986	3.044.653
Patrimônio Líquido		-55.481.308	-46.384.550	-46.384.550
Capital Social		1.400.000	1.400.000	1.400.000
Reservas de Capital		3.437.611	3.437.611	3.437.611
Reservas de Lucros		-60.318.919	-51.222.161	-51.222.161
Total		56.270.869	66.347.601	61.460.931

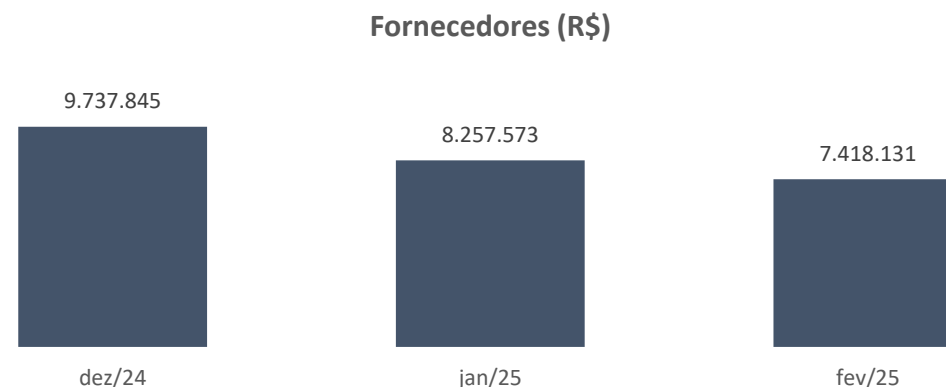
Fonte: Demonstrativos da Recuperanda.

Notas Explicativas

2.1.1 Fornecedores - CP



Em fevereiro, a Recuperanda registrou saldo de R\$ 7,4 milhões a pagar para fornecedores do mercado interno, evidenciando decréscimo de R\$ 839,4 mil (10%) em relação ao mês de janeiro, conforme gráfico abaixo:



No período, a retração nos fornecedores reflete o maior volume de pagamentos realizados (R\$ 13,1 milhões), frente às novas compras (R\$ 12,2 milhões).

O *aging list* de fornecedores não foi remetido, restando prejudicada a ratificação do saldo contabilizado na rubrica, embora solicitado.

Notas Explicativas

2.1.2 Fornecedores - LP



A rubrica de fornecedores a longo prazo não apresentou movimentação no período em análise, mantendo-se com saldo de R\$ 21,2 milhões em fevereiro. Destaca-se que o valor supracitado não evidencia variações desde abril de 2024.

2.2 Passivo Tributário



Os itens foram abordados em tópico específico "Passivo Tributário".

2.3 Empr. e Financiamentos - CP



O grupo é composto por saldos negativos em contas correntes, empréstimos, financiamentos e duplicatas descontadas.

Na competência de fevereiro, houve retração de R\$ 1,7 milhões (9%), encerrando o mês com saldo de R\$ 17,4 milhões. As principais movimentações ocorridas no período seguem discriminadas.

Vale ressaltar que as movimentações na rubrica contém os pagamentos realizados, bem como transferências realizadas entre longo e curto prazo.

A Administração Judicial indagou a Pantera sobre o registro de provisão financeira na rubrica, e eventuais esclarecimentos serão reportados no próximo relatório.

Instituição (R\$)	Saldo Janeiro/25	Pagamentos/ Transferência	Captações	Saldo Fevereiro/25
Contas Correntes Saldo Negativo	(765.936)	-	-	(765.936)
Banco Daycoval - Ag 0019 - Conta 730486	(15.665)	-	-	(15.665)
Banco Sicredi	(10.026)	-	-	(10.026)
Banco Sofisa	(740.084)	-	-	(740.084)
Banco Itaú 003509-9	(161)	-	-	(161)
Empréstimos e Financiamentos	(7.828.437)	658.391	713.506	(7.883.552)
Empréstimo Banco Mercedes Benx	(24.908)	32.166	7.259	-
(-) Juros s/ Fortesec Securitizadora	-	30.380	30.380	-
Empréstimo Banco ABC Kgiro	(414.738)	15.451	15.451	(414.738)
(-) Juros s/ Empréstimo Banco ABC Kgiro	95.782	-	-	95.782
Banco Volkswagen Financiamento	(284.490)	25.791	26.370	(285.070)
(-) Juros s/ Banco Volkswagen Financiamento	-	3.260	3.260	-
Capital de Giro Banco Luso	-	2.054	2.054	-
(-) Juros s/ Capital de Giro Banco Luso	-	2.054	2.054	-
Money Plus Sociedade de Crédito - Solar	(5.138.603)	288.873	465.704	(5.315.433)
Money Plus Sociedade de Crédito - Iosan	(1.029.877)	70.000	20.284	(980.161)
Red Fundo de Investimento Direitos Creditórios	(584.683)	97.829	91.070	(577.924)
Red Investimento - 7116798, 72327376 E 3673183	(172.598)	27.682	25.430	(170.346)
FS Tatui Securitizadora S.A.	(211.152)	15.000	4.170	(200.322)
RDF - Recompra	(63.171)	29.506	1.676	(35.340)
JP Capital - Nota Comercial	-	18.344	18.344	-
Empréstimo com Terceiro	(67.914)	5.500	5.553	(67.967)
Empréstimo de Terceiro - Cacique Representações	(67.914)	5.500	5.553	(67.967)
Duplicata Descontada	(10.503.128)	11.681.525	9.906.689	(8.728.293)
Solar Fundo de Invest.	(1.367.608)	2.012.218	817.546	(172.936)
One7 FIDC Pulverizado	-	334.071	334.071	-
One7 Securitizadora - Comissária	(487.678)	334.071	257.278	(410.886)
JP Capital Securit. De Créditos S/A	(5.344.709)	4.069.856	1.629.092	(2.903.945)
Fundo de Investimento RDF Comissária	(8.913)	-	-	(8.913)
Fundo de Investimento Fortunato	(517.754)	597.119	497.514	(418.148)
Fundo de Investimento Iosa	(934.977)	447.631	1.190.183	(1.677.529)
Fundo de Investimento IB Sigma - Comissária	-	1.396.892	1.396.892	-
Maturity Fundo I em DC - Pulverizado	-	438.022	438.022	-
Maturity Fundo I em DC	(176.557)	438.022	841.412	(579.946)
Fundo de Investimento Vertigo	(2.322)	-	-	(2.322)
Fundo de Investimento IB Sigma	(1.011.690)	1.396.892	1.358.692	(973.489)
Everblue Securitizadora de Créditos/Serviços Adm	(650.920)	216.729	1.145.987	(1.580.178)
Provisão Receita Financeira	(882)	-	3.410	(4.292)
Provisão Receita Financeira	(882)	-	3.410	(4.292)
Total	(19.166.296)	12.345.416	10.629.158	(17.450.039)

Ainda não houve retorno acerca da solicitação de envio dos contratos envolvidos nas operações extraconcursais.

Notas Explicativas

2.4 Empréstimos e Financiamentos – LP



No mês de fevereiro, o grupo de contas referente aos empréstimos e financiamentos a longo prazo apresentaram saldo de R\$ 39,9 milhões, evidenciando decréscimo de 658,5 mil (2%) em relação ao mês anterior.

Instituição (R\$)	Saldo Janeiro/25	Pagamentos / Transferências	Captações	Saldo Fevereiro/25
Empréstimos e Mútuos com Terceiros	(8.123.261)	5.553	-	(8.117.707)
Empréstimo Borlenghi	(2.883.949)			(2.883.949)
Empréstimo Cacique	(141.486)	5.553		(135.933)
Empréstimo Dalva	(91.645)			(91.645)
Empréstimo Emanuel	(200.000)			(200.000)
Empréstimo Gianfranco Zioi	(177.439)			(177.439)
Empréstimo Juventino	(140.000)			(140.000)
Empréstimo Kioshi	(500.000)			(500.000)
Empréstimo Miguel	(425.000)			(425.000)
Empréstimo Oto Hotel	(850.000)			(850.000)
Empréstimo Paulo/Glauco	(960.000)			(960.000)
Empréstimo Rafael/Salete	(385.741)			(385.741)
Empréstimo Roberta	(120.000)			(120.000)
Empréstimo Rosana	(700.000)			(700.000)
Empréstimo Vitor R Luccats	(85.000)			(85.000)
Empréstimo Osni Luccats	(275.000)			(275.000)
Empréstimo José Penteadó	(150.000)			(150.000)
Empréstimo Guiomar Nogueira	(38.000)			(38.000)

A rubrica, além de apresentar as movimentações de pagamentos realizados, evidencia também as transferências entre contas do longo para o curto prazo.

Instituição (R\$)	Saldo Janeiro/25	Pagamentos / Transferências	Captações	Saldo Fevereiro/25
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	(32.455.907)	685.205	32.166	(31.802.869)
Empréstimo Banco do Brasil	(574.549)	-	-	(574.549)
(-) Juros s/ Empréstimo Banco do Brasil	237.624	-	-	237.624
Empréstimo Banco Bradesco	(1.941.664)	-	-	(1.941.664)
(-) Juros s/ Empréstimo Banco Bradesco	869.292	-	-	869.292
Empréstimo Banco Santander- Capital de Giro	(1.006.756)	-	-	(1.006.756)
(-) Juros s/ Empréstimo Banco Santander - Capitl de Giro	40.408	-	-	40.408
Empréstimo Banco Daycoval	(4.831.525)	-	-	(4.831.525)
(-) Juros s/ Empréstimo Banco Daycoval	1.480.146	-	-	1.480.146
Empréstimo Banco Mercedes Benz	-	32.166	32.166	-
(-) Juros s/ Empréstimo Banco Mercedes Benz	-	-	-	-
Fortesec Securitizadora	(20.258.704)	143.864	-	(20.114.840)
(-) Juros s/ Fortesec Securitizadora	3.262.347	-	-	3.262.347
Empréstimo Banco ABC Kgiro	(723.250)	-	-	(723.250)
(-) Juros s/ Empréstimo Banco ABC Kgiro	144.244	-	-	144.244
Capital de Giro Banco Luso	(443.534)	-	-	(443.534)
(-) Juros s/ Capital de Giro Banco Luso	19.089	-	-	19.089
Empréstimo Banco Itaú	(1.437.308)	-	-	(1.437.308)
(-) Juros s/ Empréstimo Banco Itaú	100.727	-	-	100.727
Capital de Giro Fundo Redasset	(2.118.738)	-	-	(2.118.738)
(-) Juros s/ Empréstimo Capital de Giro Fundo Redasset	-	-	-	-
Banco Volkswagen Financiamento	(33.525)	23.668	-	(9.857)
(-) Juros s/ Banco Volkswagen Financiamento	-	-	-	-
Money Plus Sociedade de Crédito - Premier	(2.000.000)	-	-	(2.000.000)
(-) Juros s/ Money Plus Sociedade de Crédito - Premier	209.171	-	-	209.171
Conta Transitória de Empréstimos	(105.421)	-	-	(105.421)
Money Plus Sociedade de Crédito - Solar	(1.284.651)	398.745	-	(885.906)
Red Fundo de Investimento Direitos Creditórios	(1.656.603)	67.312	-	(1.589.291)
Red Investimentos - 7116798, 72327376 E 3673183	(402.728)	19.450	-	(383.278)
Total Geral	(40.579.168)	690.758	32.166	(39.920.576)

Demonstração do Resultado do Exercício

(R\$)	N.E.	dez/24	jan/25	fev/25
Receita Bruta	3.1	15.903.657	12.078.048	15.157.634
(-) Impostos s/ Vendas, Dev. e Desc.		-691.879	-708.418	-709.270
Receita Líquida		15.211.778	11.369.630	14.448.365
(-) Custo dos Produtos Vendidos	3.1.1	-12.390.480	-10.465.785	-10.807.032
(-) Custo de Produção	3.1.1	-309.599	-301.524	-306.330
Lucro Bruto		2.511.699	602.320	3.335.002
<i>Margem Bruta (%)</i>		<i>17%</i>	<i>5%</i>	<i>23%</i>
Despesas Operacionais e Adm		-1.403.351	-1.490.517	-1.230.296
Despesas c/ Pessoal	3.2	-563.161	-488.461	-541.442
Despesas Comerciais	3.3	-483.870	-319.456	-267.138
Despesas Gerais	3.4	-443.399	-706.340	-601.517
Despesas Tributárias e Legais		-40.101	-13.255	-22.985
Despesas com Provisões	3.5	-15.154	-131.990	-235.274
Outras Despesas Operacionais		-206	-5.382	-27
Outras Receitas Operacionais	3.6	142.541	174.368	438.087
Total Despesas		1.108.348	-888.196	2.104.706
<i>Margem EBITDA (%)</i>		<i>44%</i>	<i>-147%</i>	<i>63%</i>
Resultado Financeiro Líquido	3.7	-595.947	-715.400	-726.119
(-) Despesas Financeiras		-622.133	-715.400	-726.119
(+) Receitas Financeiras		26.186	-	-
Resultado antes de IR/CSLL		512.401	-1.603.596	1.378.587
(-) Provisão IRPJ e CSLL		123.094	-	-
Resultado Líquido	3.8	635.495	-1.603.596	1.378.587

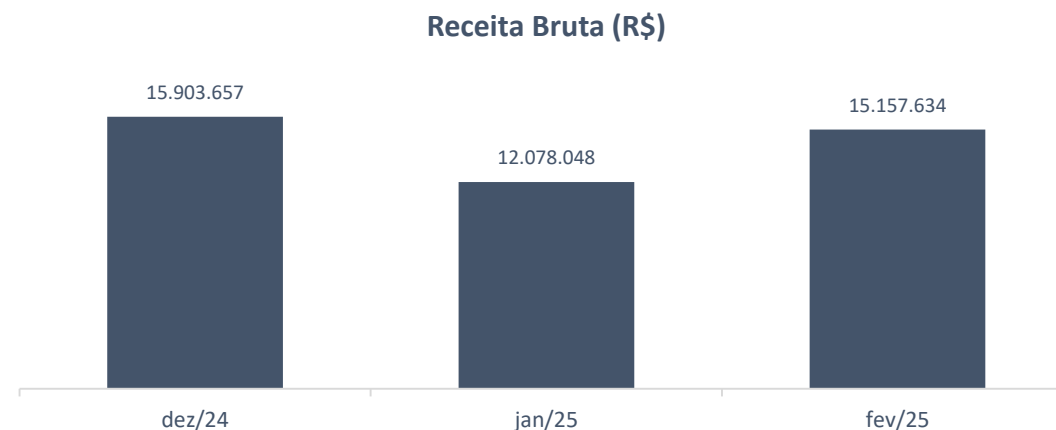
Fonte: Demonstrativos da Recuperanda.

Notas Explicativas

3.1 Receitas



Em fevereiro as receitas da empresa, apresentaram crescimento de R\$ 3 milhões (25%), finalizando o mês com saldo de R\$ 15,1 milhões, conforme gráfico abaixo.



Conforme reportado em relatórios anteriores, as variações na receita da Recuperanda devem-se às mudanças dos preços dos produtos comercializados. Tratando-se de commodity nacional, os preços de aquisição dos insumos (matéria-prima) são estabelecidos em bolsa de valores, onde as variações ocorridas pelo mercado têm impacto direto nas vendas.

Notas Explicativas

3.1.1 Custos



Em fevereiro, os custos da Recuperanda totalizaram a monta de R\$ 11,1 milhões, passando a representar 77% das receitas líquidas da Recuperanda, evidenciando decréscimo de 18% em relação ao mês anterior, conforme aduz o quadro abaixo.

Custos (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Receita Líquida	15.211.778	11.369.630	14.448.365
Custo	12.700.079	10.767.309	11.113.362
Margem Custo x Receita Líquida	83%	95%	77%

Assim como reportado em competências anteriores, a Recuperanda destaca que o método usado nos controles de custos é o 'custeio por absorção', o qual permite controle apurado e integrado. Segundo a empresa, aproximadamente 95% dos custos são referentes a matéria-prima.

3.2 Despesas com Pessoal



A rubrica de despesas com pessoal finalizou o mês de fevereiro com saldo de R\$ 541,4 mil, evidenciando acréscimo de 11% (R\$ 52,9 mil) em relação ao mês anterior.

O aumento supracitado decorre do crescimento nas despesas com participação de lucros (R\$ 28 mil), comissões (R\$ 15,5 mil) e vale combustível (R\$ 12,2 mil).

3.3 Despesas Comerciais



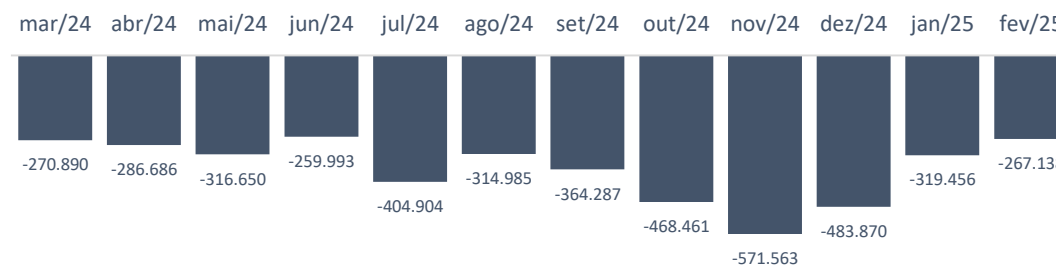
A rubrica compreende despesas associadas às vendas, segregadas em dois grupos: Despesas Comerciais (como comissões, descontos, fretes sobre vendas, etc) e Despesas com Viagens e Estadias.

No mês de fevereiro, a rubrica apresentou saldo de R\$ 267,1 mi. Houve retração de R\$ 52,3 mil (16%) em relação ao mês anterior.

Embora as despesas com cargas e descargas tenha apresentado aumento de R\$ 24,2 mil, os menores gastos com frete s/ vendas (R\$ 55,8 mil), descontos de acordos comerciais (R\$ 12,9 mil), comissões s/ vendas (R\$ 11,4) e locação de veículos (R\$ 6 mil) refletem o decréscimo geral da rubrica.

A Administração Judicial indagou a Recuperanda acerca das diminuições supracitadas, tendo em vista o crescimento do seu faturamento.

Despesas Comerciais (R\$) - 12 meses



Notas Explicativas

3.4 Despesa Gerais



Em fevereiro, a rubrica de despesas gerais exprimiu saldo de R\$ 601,5 mil, evidenciando retração de R\$ 104,8 mil em comparação ao mês anterior, conforme aduz o quadro a seguir.

Despesas Gerais (R\$)	dez/24	jan/25	fev/25
Despesas com Ocupação	17.922	38.333	25.317
Despesas Gerais	133.567	183.463	165.712
Despesas com Serviços de Terceiros	269.981	464.400	390.828
Despesas com Depreciação e Amortização	21.930	20.144	19.659
Total	443.399	706.340	601.517

Os menores gastos com consultoria jurídica (R\$ 43 mil), serviços de terceiros (R\$ 73,1 mil), propaganda e publicidade (R\$ 14,5 mil), manutenção predial (R\$ 17,9 mil) e pedágios e estacionamento (R\$ 32,8 mil), frente aos aumentos nas despesas de manutenção veicular (R\$ 17,9 mil), serviços de TI (R\$ 13 mil) e consultoria financeira (R\$ 23 mil), refletem o decréscimo geral da rubrica.

A Administração Judicial indagou a Recuperanda acerca das variações ocorridas em fevereiro e os esclarecimentos serão tratados no próximo relatório.

3.5 Despesas com Provisões



A rubrica é composta exclusivamente por provisão para créditos de liquidação duvidosa. Em fevereiro apresentou saldo de R\$ 235,2 mil, evidenciando crescimento de 78% (R\$ 103,2 mil) em relação ao mês anterior.

Mensalmente a Pantera leva para o resultado créditos de liquidação duvidosa. Em que pese os questionamentos a esse respeito por parte da Administradora Judicial, não houve retorno por parte da Recuperanda.

3.6 Outras Receitas Operacionais



Em fevereiro, a rubrica de outras receitas operacionais apresentou saldo de R\$ 438 mil, indicando acréscimo de 263,7 mil em relação a janeiro, em virtude do recebimento de sinistro na monta de R\$ 432,1 mil, conforme analisado nos demonstrativos remetidos pela Pantera.

A Administração Judicial reiterou a solicitação de envio mensal das informações adicionais, bem como das apólices e documentação suporte para análise, porém não houve retorno.

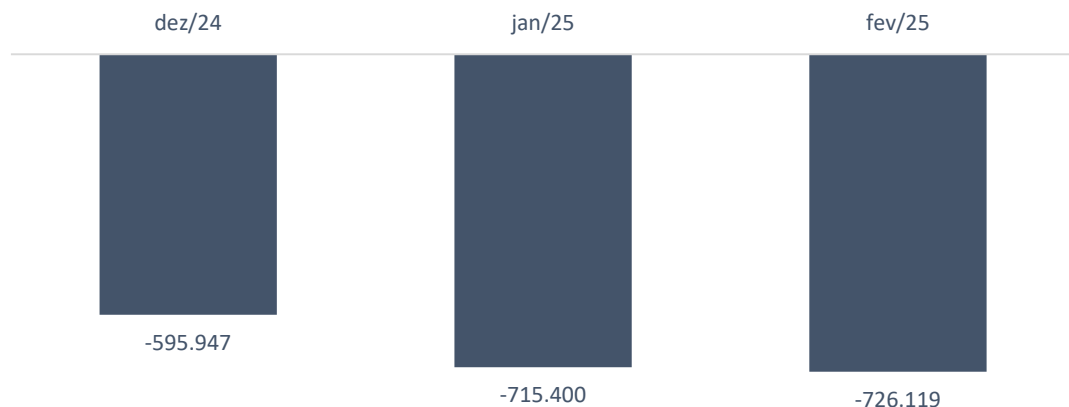
Notas Explicativas

3.7 Resultado Financeiro



Em fevereiro, o resultado financeiro da Pantera apresentou saldo negativo de R\$ 726,1 mil, evidenciando aumento de R\$ 10,7 mil em relação a janeiro, conforme o gráfico a seguir.

Resultado Financeiro (R\$)



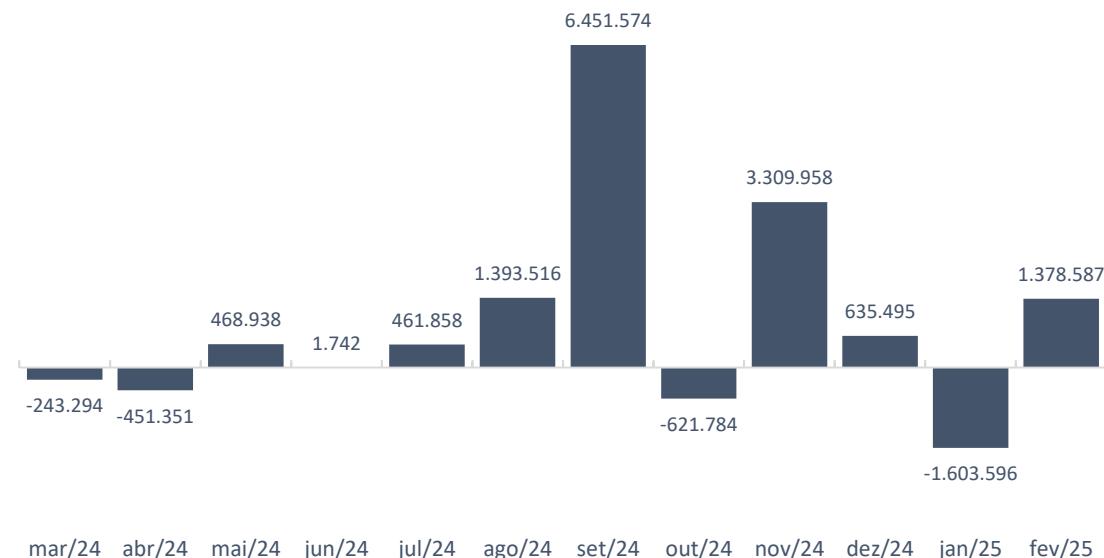
Embora os juros s/ antecipação junto aos fundos tenham retraído, o maior volume de juros s/ antecipação de clientes, aliado ao crescimento dos descontos concedidos, resultou a majoração geral da rubrica.

3.8 Resultado Líquido



A Pantera apresentou lucro líquido de R\$ 1,3 milhões em fevereiro, refletindo o aumento das vendas, aliado à retração dos custos e despesas no período analisado, dando causa geral ao resultado positivo da Recuperanda, conforme evidenciado no gráfico abaixo.

Resultado Líquido (R\$) – 12 meses



RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA PANTERA ALIMENTOS

Obrigações Assumidas no Plano de Recuperação Judicial

Condições de Pagamento

Classe	Subclasse	Carência	Prazo de Pagamento	Período dos Pagamentos	Valor (R\$) Real	Deságio	Valor Após deságio (R\$) Real	Correção Monetária	Observações
Trabalhista	Até 150 salários mínimos por Credor	-	12 meses	-	-	-	-	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	Pagamento em até 1 ano da data da publicação da decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial, e, no caso de novas habilitações e/ou majorações de valores na classe, deve-se considerar prazo de 1 ano para a quitação, contando da data da sentença judicial que determinar a habilitação e/ou majoração do crédito.
	Acima de 150 salários mínimos por Credor	23 meses	15 anos	Anual	-	75%	-	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	Nenhum pagamento será realizado nos 23 (vinte e três) primeiros meses, contados da publicação da homologação do Plano de Recuperação Judicial.
Quirografários	Até 1 mil reais por credor	23 meses	-	Parcela única	-	-	-	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	O pagamento será realizado de forma integral no dia 15 (quinze) do mês subsequente ao término do período de carência previsto no item a). Este valor poderá ser estendido aos demais credores que, mesmo tendo crédito superior ao valor de BRL 1.000,00 (hum mil reais) aceitem liquidar seus créditos por este valor, dando-se quitação do saldo remanescente.
	Acima de 1 mil reais por Credor	23 meses	15 anos	Anual	-	75%	-	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	Aos credores pertencentes a esta classe fica facultado o pagamento integral de seus correspondentes créditos até o limite de BRL 12.000,00 (doze mil reais) em até 90 (noventa) dias após a publicação da decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial. Esta opção deverá ser manifestada em até 30 (trinta) dias após a publicação da decisão que homologar o Plano de Recuperação Judicial mediante envio de correspondência eletrônica para o e-mail 'rj@pantera.com.br', com confirmação de entrega e de leitura e protocolo do mesmo nos autos do processo desta recuperação judicial.
ME / EPP	Até 1 mil por credor	23 meses	-	Parcela única	-	-	-	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	O pagamento será realizado de forma integral no dia 15 (quinze) do mês subsequente ao término do período de carência previsto no item a). Este valor poderá ser estendido aos demais credores que, mesmo tendo crédito superior ao valor de BRL 1.000,00 (hum mil reais) aceitem liquidar seus créditos por este valor, dando-se a quitação do saldo remanescente.
	Acima de 1 mil por credor	23 meses	15 anos	Anual	-	75%	-	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	Se o valor do crédito for BRL 3.000,00 (três mil reais), ao aplicar o deságio, o valor devido passaria a ser de BRL 750,00 (setecentos e cinquenta reais), no entanto, esta cláusula garantirá o pagamento mínimo de BRL 1.000,00 (hum mil reais). Se o valor do crédito for BRL 100.000,00 (cem mil reais), o valor a receber, após aplicação do deságio, será de BRL 25.000,00 (vinte e cinco mil reais).

Cumprimento do Plano

Em relação ao acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial da Pantera, homologado em 09/12/2024, foram efetuados pagamentos parciais para os credores da classe trabalhista que enviaram seus dados para pagamento, cujos detalhes podem ser verificados abaixo.

A Pantera informou que por não ter recebido os dados para pagamento da totalidade dos credores constantes na classe trabalhista, foi pago apenas parcialmente.

A Recuperanda realizou pagamentos em 13/03/2025, cujos valores foram ratificados pelos comprovantes disponibilizados, totalizando R\$ 7.449,58.

Apesar de não ter sido especificado no Plano de Recuperação Judicial, a Pantera reportou que fará os pagamentos em 10 parcelas, respeitando a data limite para pagamento constante no Plano. Os dados abaixo referem-se ao pagamento da primeira parcela.

Os detalhes acerca dos pagamentos realizados podem ser verificados na tabela abaixo:

Credor	Classe	Valor PRJ (R\$)	Valor Pago em Março/25(R\$)	TR s/ pagamento de Março/25 (R\$)	Juros s/ pagamento de Março/25 (R\$)	Em Aberto (R\$)	Data Pagto
Carlos Alberto de Souza Silva	I - Trabalhista	12.560	1.343	486	381	12.084	13/03/2025
Cassio Antonio Lisboa	I - Trabalhista	12.949	1.384	501	393	12.459	
Cristina Braz Faustino	I - Trabalhista	7.588	811	294	230	7.301	
Diego Luis Vieira	I - Trabalhista	6.965	745	269	211	6.701	
Guilherme Henrique Bersan	I - Trabalhista	18.187	1.944	703	552	17.498	
Tiago Aparecido	I - Trabalhista	11.436	1.223	442	347	11.003	
Total		69.685	7.450	2.695	2.116	67.046	

Cumprimento do Plano

As informações sobre as condições de pagamento e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial da Pantera estão resumidas na tabela abaixo:

Classe	Subclasse	Carência	Prazo de Pagamento	Período dos Pagamentos	Valor (R\$)	Deságio	Valor Após Deságio (R\$)	Correção Monetária	Íncio dos Pagamentos	Fim dos Pagamentos	Pago (R\$)	Em Atraso (R\$)	Em Aberto (R\$)
Trabalhista	Até 150 salários mínimos por Credor	-	12 meses	-	788.888	-	788.888	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	09/12/2024	09/12/2025	2639	-	786.249
	Acima de 150 salários mínimos por Credor	23 meses	15 anos	Anual	-	75%	-	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	09/11/2026	09/11/2041	-	-	-
Quirografários	Até 1 mil reais por credor	23 meses	-	Parcela única	17.733	-	17.733	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	09/11/2026	09/11/2026	-	-	17.733
	Acima de 1 mil reais por Credor	23 meses	15 anos	Anual	42.573.499	75%	10.643.375	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	09/11/2026	09/11/2041	-	-	10.643.375
ME / EPP	Até 1 mil por credor	23 meses	-	Parcela única	9.720	-	9.720	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	15/12/2026	15/12/2026	-	-	9.720
	Acima de 1 mil por credor	23 meses	15 anos	Anual	3.807.144	75%	951.786	TR + 1% a.a limitado, na soma a 3% a.a	09/11/2026	09/11/2041	-	-	951.786
Total					47.196.985		12.411.502				2.639	-	12.408.863

Fiscalização das Atividades da Recuperanda

No dia 23 de abril de 2025, o representante da Administradora Judicial, Sr. Everson Fraga, esteve no único estabelecimento da Recuperanda, localizado na Rodovia Waldomiro Correa de Camargo S/Nº, Km 60, Vila Martins, Itu/SP, e onde estão concentradas as atividades de produção, administração, financeiras, comerciais e de recursos humanos, oportunidades em que pôde constatar a presença de colaboradores em atividade, conforme demonstram os seguintes registros fotográficos:

