

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL – SP**

**Incidente para apresentação dos Relatórios Mensais de Atividade**

**Processo 0035032-62.2020.8.26.0100**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**, Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **NCS SUPLEMENTOS S/A E OUTRA**, por seus representantes infra-assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em atendimento a respeitável decisão de fls. 496/509, e nos termos do artigo 22, II, “a”, primeira parte e “c”, da Lei nº 11.101/05, apresentar o anexo **Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas** relativo às informações contábeis do mês de **março de 2021** (doc. 1).

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,  
Pede deferimento.

São Paulo, 31 de maio de 2021.

**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

**VÍTOR I. DE LUCCA**  
**OAB/SP 444.328**

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

### “GRUPO NCS”<sup>1</sup>



Processo nº 1035022-98.2020.8.26.0100

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Foro Central Cível da Comarca da Capital – Estado de São Paulo

---

<sup>1</sup> NCS SUPLEMENTOS S.A. e EVERS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A.

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) das empresas **NCS SUPLEMENTOS S.A.** e **EVERS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A.**, compreende:

1. O **Cronograma processual** com as informações relativas às datas de ocorrências dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **posição do quadro de empregados** das Recuperandas;
3. A **análise dos dados contábeis e das informações financeiras**<sup>1</sup> do ano de 2021 com destaque para o mês de **março** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma:
  - 3.1. **NCS:** (A) Análise do Ativo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (B) Análise do Passivo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (C) Demonstração do Resultado do Exercício e Demonstrações dos Fluxos de Caixa; e (D) Índices representativos da saúde financeira da empresa.
  - 3.2. **EVERS:** (A) Análise do Ativo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (B) Análise do Passivo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (C) Demonstrações dos Resultados e Demonstrações dos Fluxos de Caixa; e (D) Índices representativos da saúde financeira da empresa.
  - 3.3. Considerações Finais
4. Informações relativas à **Fiscalização das atividades das Recuperandas.**

As informações analisadas neste relatório foram apresentadas à “AJ Ruiz” pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo estas últimas por sua conformidade e genuinidade.

<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).

As análises contidas no presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Eventuais inconsistências apontadas que tenham sido objeto de questionamentos às Recuperandas, mas que não tenham sido solucionados a tempo, serão tratadas nos próximos relatórios, de acordo com o tempo dos esclarecimentos prestados pelas Recuperandas.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

**1. CRONOGRAMA PROCESSUAL**

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
29/04/2020	Distribuição do pedido de RJ	-
06/05/2020	Deferimento do Processamento RJ (fls. 138/145)	Art. 52
08/05/2020	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
18/05/2020	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
14/07/2020	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE)	Art. 52 § 1º
24/07/2020	Publicação do Edital de Convocação de Credores (Jornal de grande circulação) * juntada nos autos após questionamento da Administradora Judicial	Art. 52 § 1º
10/08/2020	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores) – considerando a data da publicação em jornal de grande circulação, conforme decisão proferida às fls. 3.511/3.512.	Art. 7º § 1º
17/07/2020	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
24/09/2020	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
15/10/2020	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
05/02/2021	Publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
17/02/2021	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
-	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
03/11/2020	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º

## 2. ANÁLISE DO QUADRO DE EMPREGADOS DAS RECUPERANDAS

Demonstra-se a seguir a composição do quadro de empregados das Recuperandas ao final dos meses de **março de 2021**:



A NCS Suplementos S.A. encerrou o período de março de 2021 com 8 (oito) empregados, todos alocados dentro da matriz. A Evers Indústria e Comércio de Produtos Nutracêuticos S.A. encerrou o período de março de 2021 com 70 funcionários, sendo 55 (cinquenta e cinco) na Matriz e 15 (quinze) funcionários na filial.

### 3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As análises contidas no presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Todas as informações relevantes, próprias das informações contábeis anuais ou intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pelas Recuperandas na sua gestão, de acordo com as informações por elas prestadas.

### 3.1. NCS SUPLEMENTOS S.A.

#### A) ATIVO

Demonstra-se a seguir a composição do *Ativo* com destaque para os pontos de maior relevância:

<b>NCS SUPLEMENTOS S/A</b>				
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2020</b>	<b>jan-21</b>	<b>fev-21</b>	<b>mar-21</b>
Caixas e Equivalentes de Caixa	3.262.630	2.540.495	2.014.792	1.585.045
Clientes/Contas a Receber	1.381.819	1.234.066	1.357.011	1.278.157
Outras Contas a Receber	5.806.495	5.761.833	5.672.510	5.650.179
Estoques	4.124.822	3.615.379	2.339.168	2.140.221
Adiantamentos	319.815	65.219	288.014	248.812
Tributos a Recuperar	5.344.104	5.559.452	6.103.205	5.921.813
Despesas do Exercício Seguinte	224.007	198.211	161.529	138.454
Contrato de Mútuo a Receber	832.973	872.973	1.128.866	1.840.216
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>21.296.664</b>	<b>19.847.628</b>	<b>19.065.096</b>	<b>18.802.896</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Investimentos	20.589.637	20.589.637	20.589.637	20.589.637
Imobilizado/Intangível	35.219.089	34.822.720	34.426.351	34.029.982
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>55.808.727</b>	<b>55.412.357</b>	<b>55.015.988</b>	<b>54.619.619</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>77.105.391</b>	<b>75.259.986</b>	<b>74.081.084</b>	<b>73.422.515</b>



O **Ativo Total** apresentou redução de saldos em março de 2021 em 0,9%, representando R\$ 658 mil.

O **Ativo Circulante** apresentou redução em março de 2021 de 1,4%, correspondendo a R\$ 262 mil, enquanto o **Ativo Não Circulante** apresentou redução de saldos em suas contas no importe de R\$ 396 mil.

Os detalhes e análises dos principais grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

**Disponibilidades:** Onde estão relacionadas as contas correntes bancárias da empresa e suas aplicações financeiras.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
<b>BANCOS CONTA MOVIMENTO</b>	<b>2.812.321</b>	<b>1.679.370</b>	<b>123.023</b>	<b>342.399</b>	<b>178,3%</b>
Banco Itaú Agência 0049 Conta Corrente 21.907-4	10	10	10	10	0,0%
Banco Itaú Agência 0049 Conta Corrente 21.945-4	10	10	10	10	0,0%
Banco Bradesco Agência 7762 Conta Corrente 4.691-4	5.775	5.608	5.440	5.272	-3,1%
Banco Itaú Agência 0049 Conta Corrente 47.070-1	10	10	10	10	0,0%
Banco ABC AG 19 CC 0022068580	-	-	14	2.602	18987,3%
Banco ABC AG 19 CC 0022068572	-	-	-	-	0,0%
12050 - Banco BRA AG 3380 CC 3313-8	16.154	16.154	16.154	16.154	0,0%
12052 - Banco BBM Conta: 107 2 701845-8	-	15	9	6	-39,4%
12061 - Banco Sofisa AG 19 CC 0001217080	40	-	534	1.140	113,5%
12092 - Banco Santander AG 3689 CC 290045417	1.323	1.323	1.323	1.323	0,0%
12103 - Banco Itaú AG 0049 CC 47184-0	163.759	163.759		-	0,0%
Banco Sofisa AG 19 CC 0001217595	8.761	61	-	-	0,0%
Banco Sofisa AG 19 CC 0001503270	1.816	-		-	0,0%
Banco Safra AG 0026 CC 00401540-1	41.580	41.137	41.137	41.137	0,0%
12150 - Banco Pine AG 00001 CC 802431-8	-	-	12.577	2.176	-82,7%
PagSeguro	501.477	-	-	-	0,0%
12196 - Banco Fibra AG 00001 CC 006691053	2.071.605	1.451.284	45.804	272.559	495,0%
<b>APLICAÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>450.309</b>	<b>861.124</b>	<b>1.891.769</b>	<b>1.242.646</b>	<b>-34,3%</b>
CDB Aplic.Aut.Mais Itaú Agência 0049 Conta Corrente 21.907-4	6.779	24.965	25.040	2.073	-91,7%
CDB Aplic.Aut.Mais Itaú Agência 0049 Conta Corrente 21.945-4	73.915	6.210	13.193	3.609	-72,6%
CDB Aplic.Aut.Mais Itaú Agência 0049 Conta Corrente 47.070-1	118.858	333.134	856.054	237.271	-72,3%
12185 - Poupança Safra AG: 0026 CC 00024589-5	608	608	608	608	0,0%
Aplic Banco Fibra AG 00001 CC 006691053			500.000	501.226	0,2%
Aplic Sofisa CC 0001217080	250.149	496.207	496.874	497.859	0,2%
<b>TOTAL DISPONIBILIDADES</b>	<b>3.262.630</b>	<b>2.540.495</b>	<b>2.014.792</b>	<b>1.585.045</b>	<b>-21,3%</b>

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Observa-se, conforme tabela abaixo, significativa redução de saldos das disponibilidades em março de 2021 comparadas ao mês anterior, no percentual de 21,3%, representando aproximadamente R\$ 429 mil. Tal redução ocorreu principalmente devido à conta do Banco Fibra, com aumento de R\$ 226 mil, encerrando o período com saldo de R\$ 272 mil, além da redução significativa das Aplicações Financeiras, principalmente em decorrência da variação de saldos da conta “CDB Aplic.Aut.Mais Itaú Agência 0049 Conta Corrente 47.070-1”, reduzidos R\$ 618 mil de seus saldos no período, decorrente de resgates para a conta corrente. Considerando que não foi possível identificar o destino para os valores relacionados na tabela a seguir, solicitamos maiores esclarecimentos acerca destas transferências, os quais serão apresentados nos próximos relatórios.

Data	Descrição	Valor
05/02/2021	TED EMITIDO STR08 -IB	250.000,00
10/02/2021	TED EMITIDO STR08 -IB	110.000,00
12/02/2021	TED EMITIDO STR08 -IB	300.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>660.000,00</b>

**Cientes:** Composto pelos recebíveis da Recuperanda e Provisões de Devedores Duvidosos.

- A Recuperanda informou em esclarecimentos anteriores que “*As recentes vendas à vista não interferem no saldo do PDD relativo às vendas anteriores. Os critérios para a PDD são:*
  - A) *Títulos vencidos entre 90 e 180 dias – 50% do saldo devido pelo cliente é provisionado;*
  - B) *Títulos vencidos a mais de 180 dias – 100% do saldo devido pelo cliente é provisionado;*
  - C) *Títulos Renegociados são provisionados em 50%. A próxima atualização da provisão para devedores duvidosos será feita em dezembro, antes do fechamento anual”.*



**Nota:** O Gráfico abaixo apresenta valores de “Clientes” e “Outras Contas a Receber” concomitantemente para melhor apresentação dos “Recebíveis” da Recuperanda. Serão apresentados os detalhes de “Outras contas a Receber” na sequência.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, destacamos que o grupo de Clientes apresentou redução de 5,8 % em março de 2021, comparados ao mês anterior.

Nota-se estabilidade no saldo das Provisões de Devedores Duvidosos no período. A Recuperanda encerra o período de março de 2021 com o saldo total a receber de R\$ 1.2 milhão.

A seguir o detalhamento das contas que compõem este grupo:

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
<b>Cientes</b>	<b>13.446.989</b>	<b>13.299.236</b>	<b>13.434.011</b>	<b>1.278.157</b>	<b>-90,5%</b>
( - ) Duplicatas Descontadas	-	-	-	13.400.157	<b>0,0%</b>
Provisão para Devedores Duvidosos (PDD)	(12.065.170)	(12.065.170)	(12.077.000)	(12.122.000)	<b>0,4%</b>
<b>TOTAL CLIENTES</b>	<b>1.381.819</b>	<b>1.234.066</b>	<b>1.357.011</b>	<b>1.278.157</b>	<b>-5,8%</b>

**Outras contas a Receber:** Composto pela contabilização de valores referente a Bloqueio Judicial, registro das NDFs<sup>1</sup> dos bancos Bradesco, Sofisa e Safra e pela cessão de crédito Evers.

- A Recuperanda informou sobre a expectativa para recebimento dos valores deste grupo, esclarecendo que “*A baixa da NDF ocorre no prazo previsto em contrato, sem necessidade de emissão de documento próprio para esta transação. A confirmação pode ser feita via extrato bancário*”.
- Referente ao grupo contábil “Outras contas a receber”, acerca dos vencimentos dos valores (se é pertencente ao “Circulante”, e sobre a documentação suporte que evidencie o direito líquido que a NCS tem a receber), a Recuperanda informou que: “*as contas 1.1.03.090.010 Bloqueio Judicial Banco Itaú e 1.1.03.090.014 Bloqueio judicial – se refere a processo de execução fiscal que tem por objeto a cobrança de suposta dívida de ICMS, cujos fatos geradores ocorreram antes da compra da Companhia pelo Fundo de Investimento e, de acordo com o Contrato de Compra e Venda, esse passivo deverá ser suportado pelo antigo proprietário, Manoel Serrão, através da dedução desse débito da dívida de aquisição. O débito fiscal está integralmente garantido (através de depósito judicial). [...] 1.1.03.090.026 Cessão de Crédito Evers – ver arquivo “2019 12 Cessão Photon da Evers para NCS” o pagamento passa a ser feito semanalmente em 2021.*”.

<sup>1</sup> Contrato a termo de moeda que estabelece previamente uma taxa de câmbio em uma data futura

Analizamos os referidos documentos que a Recuperanda cita em relação à conta “*Cessão Photon da Evers para NCS*”, porém não houve menção à data de vencimento deste contrato, expressando apenas relação das NFs e respectivas datas de emissão e vencimento.

Solicitamos à Recuperanda detalhamento dos vencimentos desses contratos assim como planilha de controle dos pagamentos já realizados, porém até a finalização deste relatório não obtivemos retorno.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Nota-se a redução de saldos da conta de “Cessão de Crédito Evers” em R\$ 22 mil no período, decorrente do registro contábil referente à amortização do saldo, registrado em contrapartida no Banco Itaú, conforme tabela abaixo:

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
Bloqueio Judicial Banco Itaú	5.426.901	5.426.901	5.426.901	5.426.901	0,0%
12051 - Bloqueio Judicial Banco Bradesco	12.192	12.192	12.192	12.192	0,0%
12184 - Cessão de Crédito Evers	367.402	322.741	233.417	211.087	-9,6%
<b>OUTRAS CONTAS A RECEBER</b>	<b>5.806.495</b>	<b>5.761.833</b>	<b>5.672.510</b>	<b>5.650.179</b>	<b>-0,4%</b>

**Estoques:** Composto pelos estoques disponíveis, estoques em trânsito e provisão para perda de estoques.

Em RMA anteriores, questionamos a Recuperanda acerca das contabilizações do estoque, entre outras informações sobre seu custo e valorização. Obtivemos como retorno a seguinte resposta:

- Sobre a conta “1.1.02.030.003 - Produtos em Elaboração Enviados p/Industrialização D”, a Recuperanda informou: “Nesta conta são contabilizadas a débito as NF que a NCS envia para industrialização por encomenda e não são produzidos internamente quando retornam são contabilizadas a crédito”.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: O grupo dos “Estoques” apresentou redução de 8,5% entre os meses de fevereiro e março de 2021. Resultado que decorre, principalmente, da variação na conta de “Provisão para Perda de Estoque”, que reduziu o saldo negativo em 11,6% no período, além da redução em 12,6% da conta de Importações em Andamento, encerrando o exercício em R\$ 9,8 milhões. Demais contas do grupo de Estoques não apresentaram variação significativa de saldos.

Solicitamos esclarecimentos quanto ao registro de estorno de Provisão para Perdas de Estoque em R\$ 2 milhões em fevereiro/21, porém não obtivemos retorno até a finalização deste relatório. O grupo de Estoques encerra o período de março de 2021 com saldo de R\$ 2,1 milhões. Solicitamos informações quanto aos valores apresentados no Estoque no período.

A seguir o detalhamento da composição das variações:

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
<b>ESTOQUE DE MERCADORIAS PARA REVENDA</b>	<b>4.106.063</b>	<b>3.607.881</b>	<b>2.339.168</b>	<b>2.140.221</b>	<b>-8,5%</b>
Mercadoria p/Revenda em Poder Próprio	218.795	360.121	344.362	492.711	<b>43,1%</b>
( - ) Provisão para Perda de Estoque	(11.344.609)	(11.364.575)	(9.258.552)	(8.187.354)	<b>-11,6%</b>
Mercadoria p/Revenda em Poder de Terceiro (Consignação)	135.363	135.363	-	-	<b>0,0%</b>
Importação em Andamento	15.066.505	14.446.963	11.253.358	9.834.864	<b>-12,6%</b>
Mercadoria p/Revenda em Consignação Merc	<b>30.009</b>	<b>30.009</b>	-	-	<b>0,0%</b>
<b>ESTOQUE DE PRODUTOS E INSUMOS</b>	<b>18.759</b>	<b>7.498</b>	-	-	<b>0,0%</b>
Produtos em Elaboração Enviados p/Industrialização D	18.759	7.498	-	-	<b>0,0%</b>
<b>ESTOQUE TOTAL</b>	<b>4.124.822</b>	<b>3.615.379</b>	<b>2.339.168</b>	<b>2.140.221</b>	<b>-8,5%</b>

Quanto ao zeramento das contas “Mercadoria p/ Revenda em Consignação Merc” e “Produtos em Elaboração Enviados p/ Industrialização D”, solicitamos detalhes à Recuperanda, sem retorno até a finalização deste relatório.

**Adiantamentos:** Composto por “Adiantamento a Fornecedores” e “Adiantamento a Empregados”.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
<b>ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES</b>	<b>249.295</b>	-	<b>222.795</b>	<b>183.593</b>	<b>-17,6%</b>
Adiantamento a Fornecedores	249.295	-	222.795	183.593	-17,6%
<b>ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS</b>	<b>70.520</b>	<b>65.219</b>	<b>65.219</b>	<b>65.219</b>	<b>0,0%</b>
Adiantamento de Férias	70.520	65.219	65.219	65.219	0,0%
<b>TOTAL ADIANTAMENTOS</b>	<b>319.815</b>	<b>65.219</b>	<b>288.014</b>	<b>248.812</b>	<b>-13,6%</b>

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, destaca-se a redução de 17,6% (R\$ 39 mil) da conta de Adiantamento a Fornecedores em março de 2021 substancialmente pelo registro contábil de “baixa de Adiantamento a Fornecedor NF 16582”, “baixa Adto. NF 55992 Volpato” e “NF 17125 Evers”. A conta de Adiantamento de Férias manteve seu saldo estático no período.

Solicitamos esclarecimentos à Recuperanda sobre as duplicadas da Evers, no tocante ao motivo das duplicatas serem recebidas pela NCS, se tratando de Duplicatas Evers, e ainda, esclarecimentos quanto à natureza desta operação, além da estimativa de quando serão baixados estes valores. Não obtivemos retorno até a finalização deste relatório.

**Contrato de Mútuo a Receber:** Está registrado o contrato de mútuo estabelecido entre NCS e EVERS para empréstimo de valores entre as partes (controladora e controlada), conforme informado pela Recuperanda.

- A Recuperanda havia informado que a variação de saldo nessa conta ocorre de acordo com a necessidade financeira entra as duas empresas.

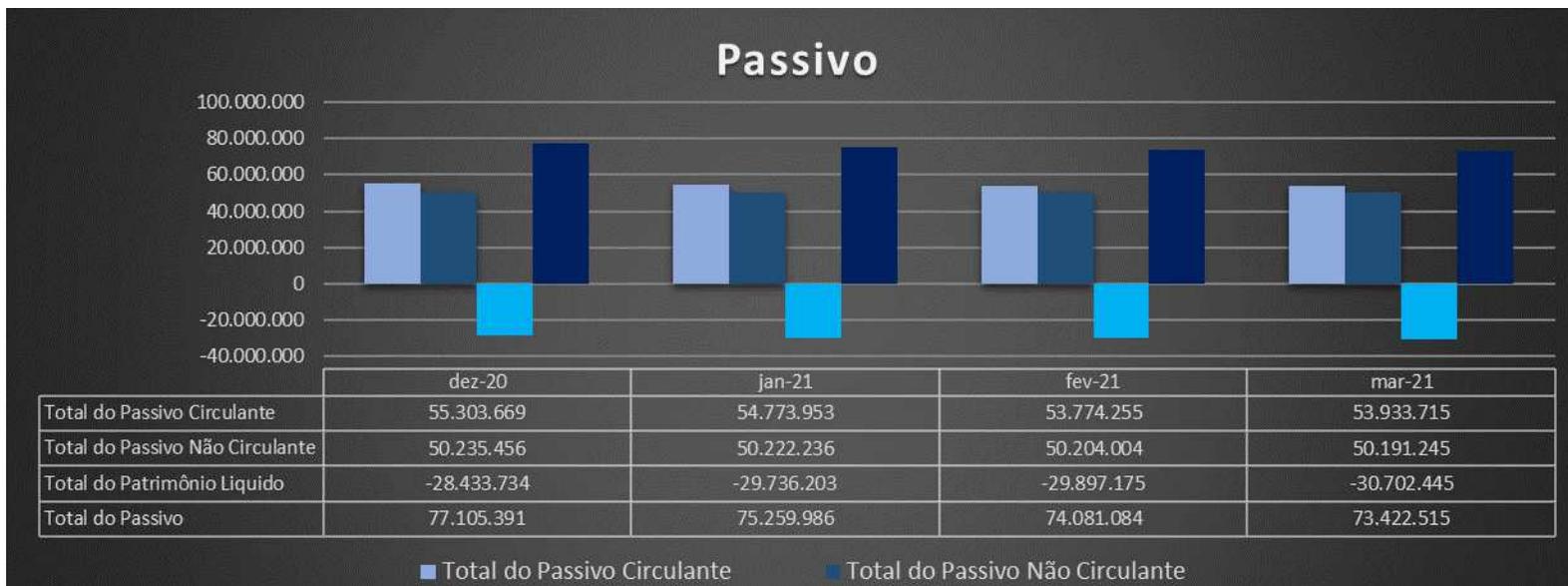
Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, destaca-se o aumento de saldos do Mútuo entre NCS e EVERS de 63% em março de 2021, encerrando o exercício com saldos de R\$ 1,84 milhão.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
<b>12124 - Evers Industria e Comercio de Produtos N</b>	<b>832.973</b>	<b>872.973</b>	<b>1.128.866</b>	<b>1.840.216</b>	<b>63,0%</b>

**B) PASSIVO**

Demonstra-se a seguir a composição do Passivo com destaque para os pontos de maior relevância:

<b>NCS SUPLEMENTOS S/A</b>				
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2020</b>	<b>jan-21</b>	<b>fev-21</b>	<b>mar-21</b>
Contas a pagar Curto Prazo	22.031.379	21.394.856	20.488.394	20.496.154
Adiantamento de Clientes	227.616	239.101	22.137	138.959
Obrigações Tributárias Curto Prazo	936.819	870.402	849.722	713.214
Obrigações Trabalhistas Curto prazo	920.657	933.878	943.459	965.584
Empréstimos	26.212.931	26.361.448	26.496.277	26.645.537
Outras Obrigações	4.974.268	4.974.268	4.974.268	4.974.268
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>55.303.669</b>	<b>54.773.953</b>	<b>53.774.255</b>	<b>53.933.715</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>				
Empréstimos	2.483.629	2.483.304	2.486.462	2.490.845
Outras Obrigações	41.758.454	41.758.454	41.758.454	41.758.454
Provisões Para Contingências	5.239.106	5.239.106	5.239.106	5.239.106
Obrigações Tributárias longo Prazo	754.267	741.372	719.983	702.840
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>50.235.456</b>	<b>50.222.236</b>	<b>50.204.004</b>	<b>50.191.245</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>				
Capital Social	19.772.082	19.772.082	19.772.082	19.772.082
Reservas (Debêntures)	5.500.097	5.500.097	5.500.097	5.500.097
Lucros / Prejuízos Acumulados	9.785.464	(53.705.913)	(53.705.913)	(53.740.913)
Resultado do Exercício	(63.491.378)	(1.302.468)	(1.463.441)	(2.233.711)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(28.433.734)</b>	<b>(29.736.203)</b>	<b>(29.897.175)</b>	<b>(30.702.445)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>77.105.391</b>	<b>75.259.986</b>	<b>74.081.084</b>	<b>73.422.515</b>



O **Passivo Total** apresentou redução de saldos em 0,9% em março de 2021, representando R\$ 658 mil. O **Passivo Circulante** apresentou redução de 0,3% (R\$ 159 mil) comparados ao mês anterior. Já o **Passivo não Circulante** apresentou leve redução em março de 2021, encerrando o período com saldos de R\$ 50,1 milhões.

O **Patrimônio Líquido** apresentou aumento do saldo **negativo** em 2,7% em março de 2021, encerrando o período com saldos de R\$ 30,7 milhões. Destacamos também aumento de 0,1% em Lucros/Prejuízos Acumulados, decorrente dos registros de Baixa de NF 16582 Adiantamento a Fornecedores, atendo sido solicitados esclarecimentos à Recuperanda sobre esta baixa.

Os detalhes e análises dos principais grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

**Contas a pagar Curto Prazo:** Composto pelas contas onde estão contabilizadas as obrigações a pagar conforme composição apresentada na tabela a seguir. Destacamos, referente à “Fornecedores- Intermares” (INTERMARES TRADING IMPORTAÇÃO LTDA), que trata-se da empresa responsável pela intermediação das importações.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
Fornecedores Diversos	3.197.165	3.130.776	3.143.247	3.127.512	-0,5%
Autônomos a Pagar	1.806	1.806	1.806	1.806	0,0%
Fornecedores - Custo de Nacionalização	15.371.585	14.446.963	11.253.358	11.334.864	0,7%
Fornecedores - Intermares	3.230.068	3.699.933	6.032.294	6.031.972	0,0%
Seguros a Pagar	230.755	115.378	57.689	-	-100,0%
<b>FORNECEDORES DE BENS E SERVIÇO</b>	<b>22.031.379</b>	<b>21.394.856</b>	<b>20.488.394</b>	<b>20.496.154</b>	<b>0,0%</b>

Movimentação Fev/21 – Mar/21: O grupo de Fornecedores apresentou redução de R\$ 7 mil em março de 2021, comparado ao mês anterior, encerrando o exercício com o saldo de R\$ 20,4 milhões. Analisados os livros auxiliares, observa-se que as variações decorrem das baixas de pagamentos no período em “Fornecedores Diversos”, e leve aumento de saldos de 0,7% em “Fornecedores Custo Nacionalização”, além dos pagamentos de Seguros no período.

Foram solicitados esclarecimentos à Recuperanda sobre o motivo do aumento da conta de Fornecedores Intermares no período anterior, entretanto, não obtivemos retorno até a finalização deste relatório.

**Adiantamento de clientes:** São contabilizados nesse grupo os “Adiantamentos de Clientes” referentes a valores para produção de mercadorias.

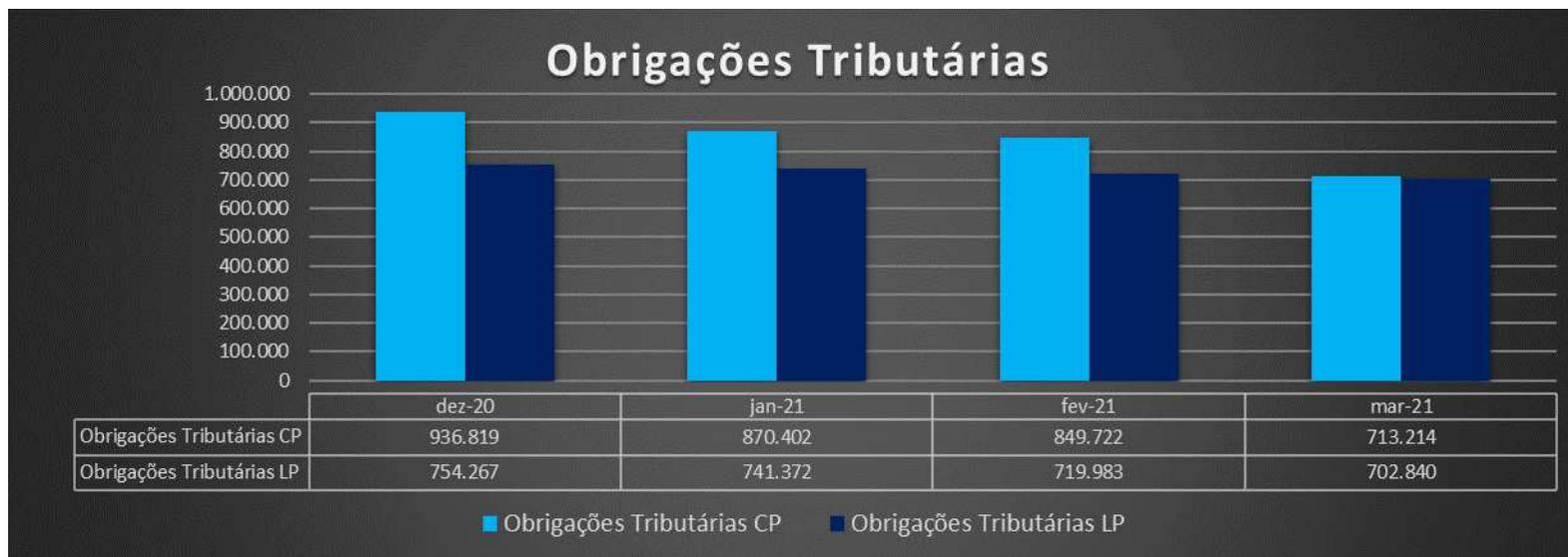
Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos, destacamos aumento de R\$ 116 mil, decorrente dos registros abaixo:

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
<b>Adiantamentos de Clientes</b>	<b>227.616</b>	<b>239.101</b>	<b>22.137</b>	<b>138.959</b>	<b>527,7%</b>

Data	Descrição	Débito	Crédito	Saldo
	<b>SALDO ANTERIOR</b>			<b>22.137</b>
02/03/2021	Adiantamento	-	1.730	23.867
10/03/2021	BAIXA NF 989 FIGHT PKF ARTIGOS ES	1.145	-	22.722
10/03/2021	BAIXA NF 963 NATURAL SHOP COM DE	17.487	-	5.234
15/03/2021	TEC DEPOSITO DINHEIRO será Devolvido ao cliente - 01/04	-	35.140	40.374
15/03/2021	TEC DEPOSITO DINHEIRO será Devolvido ao cliente - 01/04	-	1.406	41.780
15/03/2021	Corpo Ideal - C B S da Silva Carignato Suplementos REF. DEVOLUÇÃO DE VENDAS DE MERCADORIAS CONF NF 450	-	1.868	43.648
17/03/2021	E. W. SUPLEMENTOS LTDA REF. DEVOLUÇÃO DE VENDAS DE MERCADORIAS CONF NF 413	-	7.742	51.390
25/03/2021	SINERGIA DA NATUREZA E COMERCIO LTDA REF. DEVOLUÇÃO DE VENDAS DE MERCADORIAS CONF NF 122	-	209	51.599
31/03/2021	VALOR REF GERILIM ESTORNO EM 06/04	-	87.360	138.959
31/03/2021	DESCONTO REF ADTO CLIENTES RELATÓRIO	-	1	138.959
	<b>Saldo final</b>			<b>138.959</b>

Solicitamos esclarecimentos à Recuperanda quanto ao motivo das contabilizações de devoluções e descontos serem registradas na conta de Adiantamento de Clientes.

**Obrigações Tributárias:** Onde são contabilizados os impostos, expressos na tabela a seguir;



Movimentação Fev/21 – Mar/21: As Obrigações Tributárias de Curto Prazo apresentaram redução de saldos em 16,1% em março de 2021, comparados ao mês anterior, encerrando o período com saldos a pagar de R\$ 713 mil.

As Obrigações Tributárias de Longo Prazo (Parcelamentos Fiscais) encerraram o período com saldos de R\$ 702 mil - redução de 2,4% - em decorrência do pagamento das parcelas do período. O detalhamento das variações será demonstrado na tabela a seguir:

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
<b>IMPOSTO TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>394.620</b>	<b>256.211</b>	<b>247.661</b>	<b>231.521</b>	<b>-6,5%</b>
Inss a Recolher	223.704	222.441	219.561	224.795	<b>2,4%</b>
Fgts a Recolher	7.023	6.036	5.232	6.727	<b>28,6%</b>
Icms a Recolher	163.893	27.734	22.868	-	<b>-100,0%</b>
<b>TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER</b>	<b>148.028</b>	<b>247.389</b>	<b>249.830</b>	<b>144.057</b>	<b>-42,3%</b>
IRRF s/Folha a Recolher 0561	24.919	125.804	127.986	22.526	<b>-82,4%</b>
ISS Giss Retido a Recolher	70.247	68.345	68.345	68.345	<b>0,0%</b>
Pis/Cofins e CslI a Rec.	28.536	28.856	29.047	28.778	<b>-0,9%</b>
Irrf s/Serv.Tomados a Rec.1708	9.669	9.727	9.795	9.750	<b>-0,5%</b>
INSS Retido a recolher	14.658	14.658	14.658	14.658	<b>0,0%</b>
<b>PARCELAMENTOS FISCAIS</b>	<b>394.171</b>	<b>366.803</b>	<b>352.231</b>	<b>337.636</b>	<b>-4,1%</b>
Parcelamento ICMS	486.409	463.288	440.222	417.128	<b>-5,2%</b>
( - ) Juros a apropriar	(92.238)	(96.485)	(87.991)	(79.492)	<b>-9,7%</b>
<b>TOTAL OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CURTO PRAZO</b>	<b>936.819</b>	<b>870.402</b>	<b>849.722</b>	<b>713.214</b>	<b>-16,1%</b>

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
Parcelamento ICMS	936.737	915.447	894.158	872.868	<b>-2,4%</b>
( - ) Juros a apropriar	(182.469)	(174.075)	(174.175)	(170.028)	<b>-2,4%</b>
<b>TOTAL OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS LONGO PRAZO</b>	<b>754.267</b>	<b>741.372</b>	<b>719.983</b>	<b>702.840</b>	<b>-2,4%</b>

A redução de saldos das Obrigações Tributárias decorre dos pagamentos efetuados e das compensações do período.

O *Passivo Fiscal* disponibilizado pela Recuperanda apresenta diferença de saldos, quando confrontado com os registros contábeis. Foram solicitados esclarecimentos, onde a NCS apresentou a seguinte informação: “*Estamos aguardando informações da contabilidade*”. Destacamos que até a finalização deste relatório não foram regularizados e não foram esclarecidos os motivos da diferença destes saldos destacando que a recuperanda enviou comprovantes dos pagamentos dos impostos do período.

Demonstra-se abaixo as diferenças apuradas entre Passivo Fiscal e saldos Contábeis.

<b>PASSIVO FISCAL</b>				
<b>MARÇO - 2021</b>				
	<b>Vr. Passivo Fiscal</b>	<b>Saldo Contábil</b>	<b>Diferença</b>	<b>Observação</b>
<b>Tributos</b>	5.528.337,51	5.585.430,49	- 57.092,98	DIFERENÇA REFERENTE IMPOSTOS DE FEVEREIRO EM ABERTO NA CONTABILIDADE E QUE NÃO CONSTAM NO PASSIVO FISCAL /E VALOR DE ISS QUE CONSTA NO PASSIVO FISCAL COMO DIVIDA ATIVA E NO CONTÁBIL CONSTA NA CONTA DE TRIBUTOS
<b>Divida Ativa</b>	1.033.101,15		1.033.101,15	VALORES DE ANOS 2013 E 2014 QUE NÃO ESTÃO EM ABERTO NA CONTABILIDADE POIS FORAM BAIXADOS PELA CONTABILIDADE ANTERIOR E ISS DIVIDA ATIVA MATRIZ
<b>Parcelamentos</b>	1.289.996,76	1.289.996,76	-	CONSIDERADOS VALORES COM JUROS REF 2 PARCELAMENTOS DE ICMS ( O PRIMEIRO PARCELAMENTO TEM 53 PARCELAS EM ABERTO O SEGUNDO TEM 07 PARCELAS EM ABERTO )

**Obrigações Trabalhistas:** Composto pelas contas de obrigações trabalhistas conforme tabela a seguir.

Foram solicitados esclarecimentos sobre o motivo pelo qual a conta de Rescisões a Pagar se mantém inalterada, sendo informado pela Recuperanda que *“as rescisões são pagas dentro do mês, o saldo anterior é referente as rescisões que serão pagas dentro da recuperação judicial”*.

Sobre o registro da conta GRRF a Pagar, com saldo de R\$ 151 mil no encerramento do exercício de 2020, sem alterações de saldos até a presente data, houve pedido de esclarecimentos à Recuperanda, considerando que de acordo com a relação de funcionários encaminhada pela Recuperanda, não houve rescisões no período na empresa NCS, porém não foram enviados esclarecimentos até a finalização deste relatório.

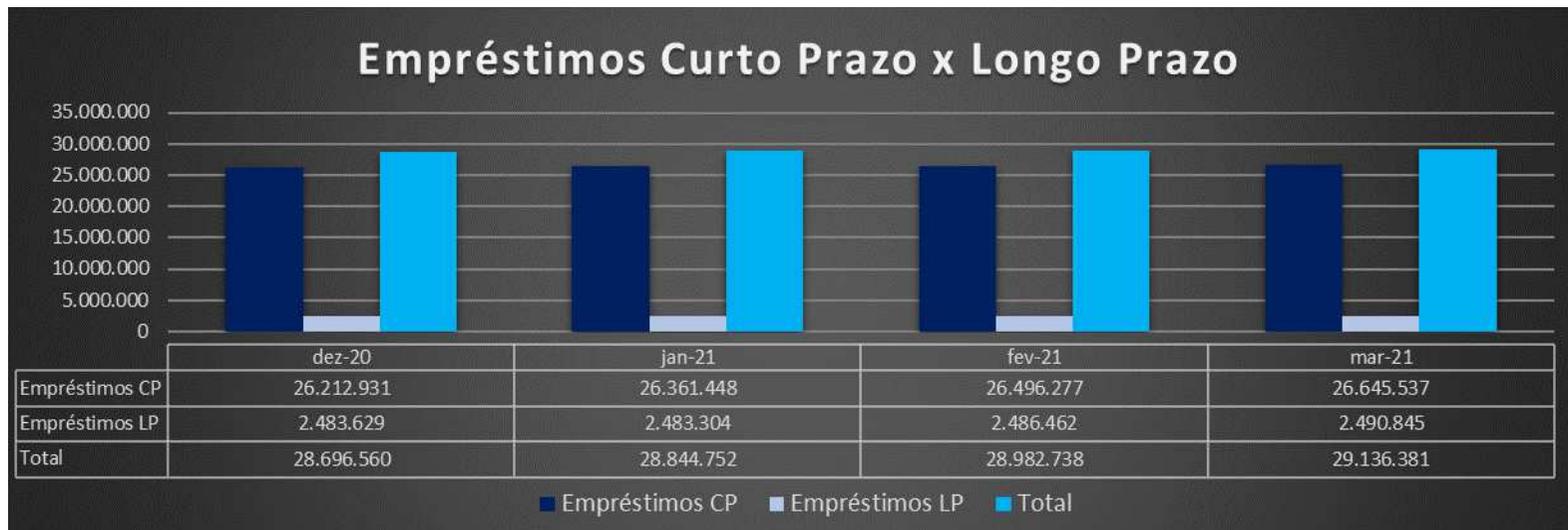
Movimentação Fev/21 – Mar/21: Destaca-se o aumento de saldos das Obrigações Trabalhistas em 2,3% em março de 2021. Os fenômenos econômicos ocorridos no grupo das “Obrigações Trabalhistas” são resultado principalmente do aumento de saldos das Provisões de INSS e FGTS sobre provisões trabalhistas no período, além do aumento de “Provisão de Férias” e “Provisão de 13º Salário a Pagar”. A conta de “Salários a Pagar” apresentou leve aumento de saldos no período.

Foram solicitados esclarecimentos à Recuperanda sobre como são calculadas estas provisões de INSS e FGTS sobre provisões trabalhistas, entretanto, até a finalização deste relatório não obtivemos resposta.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
Salários a Pagar	99.598	101.858	98.588	110.124	<b>11,7%</b>
13º Salário a Pagar	3.718	3.718	-	-	<b>0,0%</b>
Provisão 13º Salário a Pagar	-	3.663	13.134	17.803	<b>35,5%</b>
Provisão Férias a Pagar	45.461	51.699	54.479	57.632	<b>5,8%</b>
Fgts s/Provisões Trabalhista a Pagar	4.189	4.429	5.407	6.035	<b>11,6%</b>
Inss s/Provisões Trabalhista a Pagar	14.295	15.114	18.453	20.594	<b>11,6%</b>
Rescisões a Pagar	601.827	601.827	601.827	601.827	<b>0,0%</b>
Grrf a Pagar	151.570	151.570	151.570	151.570	<b>0,0%</b>
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>920.657</b>	<b>933.878</b>	<b>943.459</b>	<b>965.584</b>	<b>2,3%</b>

**Empréstimos (Circulante e não circulante):** Este grupo reúne as contas dos empréstimos adquiridos com as instituições financeiras, conforme apresentado na tabela abaixo, e a contabilização do Capital de Giro Itaú.

Os valores arrolados na lista de credores das instituições pertencentes a este grupo conferem com os saldos registrados na contabilidade.



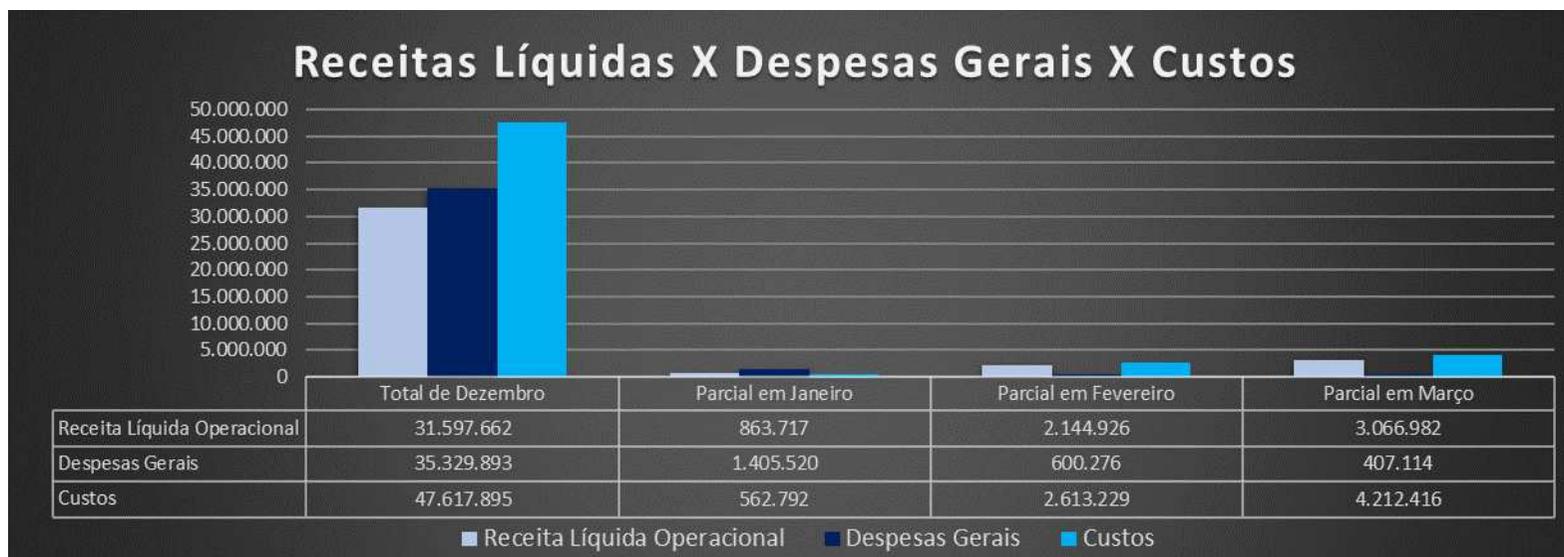
Movimentação Fev/21 – Mar/21: Os “*Empréstimos a Curto Prazo*” apresentaram aumento de saldos de 0,6% em março de 2021. Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, das contas que apresentaram maior movimentação destacam-se as contas “Finimp Bradesco”, com aumento de R\$ 73 mil, e “Banco Sofisa AG 19 CC 0001217609”, com aumentos de saldos em R\$ 36 mil no período, referente a juros passivos. Dos Empréstimos de Longo Prazo, o aumento de 0,2% decorre da atualização de juros do período.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
<b>TOTAL INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS CURTO PRAZO</b>	<b>26.212.931</b>	<b>26.361.448</b>	<b>26.496.277</b>	<b>26.645.537</b>	<b>0,6%</b>
12168 - Duplicatas Descontadas	61.662	61.662	61.662	61.662	0,0%
12053 - Empréstimo BBM	1.225.878	1.227.033	1.228.188	1.229.345	0,1%
12107 - Finimp Banco Bradesco a pagar ABR/2019	573.964	592.736	610.662	631.637	3,4%
12114 - Empréstimo ABC Contrato 5776219	933.255	936.502	939.760	943.029	0,3%
12115 - Finimp Bradesco a Pagar MAI/2019	2.031.986	2.109.296	2.161.987	2.235.526	3,4%
12145 - Empréstimo Banco Pine	529.274	529.274	532.709	521.858	-2,0%
12154 - Banco Itaú AG 0484 CC 27.221-6	200.044	200.044	200.044	200.044	0,0%
12156 - Banco Sofisa AG 19 CC 0001217080	-	1.542	-	-	0,0%
12158 - Banco Itaú AG 0049 CC 19.579-5	134.707	134.707	134.707	134.707	0,0%
12161 - Banco Sofisa AG 19 CC 0001217609	569.398	591.475	627.076	663.582	5,8%
12162 - Banco Itaú AG 0049 CC 01.492-1	610.472	610.472	610.472	610.472	0,0%
12163 - Empréstimo ABC Contrato 6087619	1.202.384	1.206.567	1.210.764	1.214.976	0,3%
12181 - Capital de Giro Itaú CCB 126733	2.929.608	2.929.608	2.929.608	2.929.608	0,0%
12182 - Capital de Giro Itaú CCB 126679	11.713.312	11.713.312	11.713.312	11.713.312	0,0%
Empréstimo Santander CCB 270058720	2.569.506	2.584.359	2.599.298	2.617.465	0,7%
Empréstimo Santander CCB 270064020	537.331	540.437	543.561	543.561	0,0%
12202 - Banco ABC CCB 6547319	390.150	392.424	392.467	394.754	0,6%
<b>TOTAL INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS LONGO PRAZO</b>	<b>2.483.629</b>	<b>2.483.304</b>	<b>2.486.462</b>	<b>2.490.845</b>	<b>0,2%</b>
12206 - Empréstimo Sofisa PAF09908-1	2.483.629	2.483.304	2.486.462	2.490.845	0,2%
<b>TOTAL INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>28.696.560</b>	<b>28.844.752</b>	<b>28.982.738</b>	<b>29.136.381</b>	<b>0,5%</b>

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

**C) DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS e DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**

<b>NCS SUPLEMENTOS S/A</b>				
<b>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS</b>	<b>dez-20</b>	<b>jan-21</b>	<b>fev-21</b>	<b>mar-21</b>
<b>RECEITA BRUTA OPERACIONAL</b>	<b>40.399.162</b>	<b>1.109.083</b>	<b>2.833.621</b>	<b>3.968.411</b>
<b>Deduções</b>	<b>(8.801.500)</b>	<b>(245.366)</b>	<b>(688.695)</b>	<b>(901.430)</b>
Tributos Incidentes s/Receita	(7.051.924)	(239.173)	(676.923)	(879.196)
Vendas Canceladas e Devoluções	(1.661.013)	(2.365)	(19.187)	(30.054)
Rendimentos Sobre Aplicações Financeiras	(88.564)	(3.828)	7.415	7.821
<b>Receita líquida operacional</b>	<b>31.597.662</b>	<b>863.717</b>	<b>2.144.926</b>	<b>3.066.982</b>
<b>Custos</b>	<b>(47.617.895)</b>	<b>(562.792)</b>	<b>(2.613.229)</b>	<b>(4.212.416)</b>
Custos	(47.617.895)	(562.792)	(2.613.229)	(4.212.416)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(16.020.233)</b>	<b>300.925</b>	<b>(468.303)</b>	<b>(1.145.434)</b>
<b>Despesas Gerais</b>	<b>(35.329.893)</b>	<b>(1.405.520)</b>	<b>(600.276)</b>	<b>(407.114)</b>
Despesas Administrativas	(34.901.354)	(1.396.198)	(546.789)	(351.326)
Despesas Tributárias	(273.540)	(9.322)	(53.487)	(55.788)
Outras Receitas Operacionais (despesas Operacionais)	(155.000)	-	-	-
<b>Despesas/Receitas Financeiras</b>	<b>(14.960.664)</b>	<b>(203.821)</b>	<b>(381.070)</b>	<b>(646.263)</b>
Despesas Financeiras	(14.960.664)	(203.821)	(381.070)	(646.263)
<b>= LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>(66.310.790)</b>	<b>(1.308.417)</b>	<b>(1.449.649)</b>	<b>(2.198.812)</b>
<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>2.819.412</b>	<b>5.948</b>	<b>(13.792)</b>	<b>(34.899)</b>
Demais Receitas e Ganhos de Capital	2.819.412	5.948	(13.792)	(34.899)
<b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>(63.491.378)</b>	<b>(1.302.468)</b>	<b>(1.463.441)</b>	<b>(2.233.711)</b>
Ressalta-se que os valores de 2021 são parciais e acumulados mensalmente, portanto os totais anuais dos exercícios anteriores contemplam os 12 meses do ano, enquanto os saldos mensais desse ano, como mencionado, representam os valores acumulados até o mês em questão.				



A *Receita Líquida Operacional Acumulada* em **março de 2021** apresentou resultados de R\$ 3,06 milhões, que representa proporcionalmente 9,71% do total apurado em 2020.

As *Despesas Gerais* apuradas em **março de 2021** foram de R\$ 407 mil, que representa proporcionalmente 1,15% do total apurado e 2020.

As *Despesas Administrativas* apresentaram significativa redução, em relação a fevereiro de 2021, decorrente da redução de saldos das Provisões para Perda de Estoque. As *Despesas Tributárias* apresentaram leve aumento, proporcionalmente ao aumento de faturamento, assim como as *Despesas Financeiras*, que também apresentaram aumento, quando comparadas ao período anterior.

Abaixo, tem-se um comparativo entre a média do ano de 2020 e a média apurada até março de 2021, no tocante à “Receita Líquida Operacional” e “Despesas Gerais”, além da demonstração de quanto (%) as “Despesas Gerais” representam da respectiva “Receita Líquida Operacional” em cada período:

Médias comparativas		
	2020	Mar. 2021
<b>Receita Líquida Operacional</b>	2.633.138	1.022.327
<b>Despesas Gerais</b>	(2.944.158)	(135.705)
<b>Despesas X Receita Líquida</b>	112%	13%

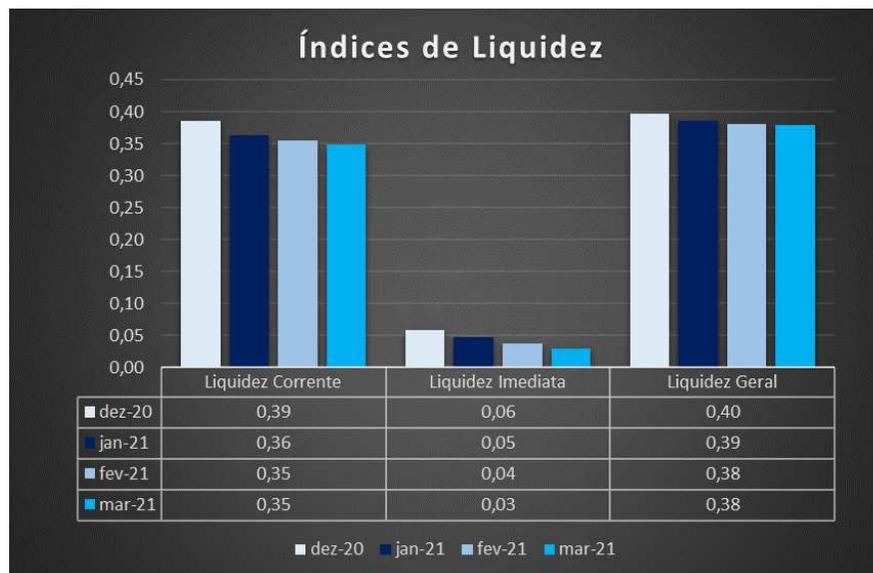
Os *Custos* em **março de 2021** apresentaram saldos de R\$ 4,2 milhões, representando 8,8% do total apurado em 2020. Nota-se que a média do Custo apurado até março de 2021 é menor que o apurado na média de 2020.

Médias comparativas		
	Média 2020	Mar. 2021
<b>Receita Líquida Operacional</b>	2.633.138	1.022.327
<b>Custos</b>	(3.968.158)	(1.404.139)
<b>Custos X Receita Líquida</b>	151%	137%

NCS SUPLEMENTOS S/A				
DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA	2020	jan-21	fev-21	mar-21
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>				
Resultado Líquido	(63.491.378)	(1.302.468)	(1.463.441)	(2.233.711)
Depreciação e Amortização	4.778.119	396.369	792.738	1.189.107
Ajustes ex anteriores	(824.106)	-	-	(35.000)
Resultado da Equivalência Patrimonial	126.634	-	-	-
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>	<b>(59.410.730)</b>	<b>(906.099)</b>	<b>(670.703)</b>	<b>(1.079.604)</b>
Clientes	21.224.849	147.752	24.808	103.662
Estoques	8.477.035	509.443	1.785.654	1.984.602
Impostos a recuperar	(979.718)	(215.348)	(759.102)	(577.709)
Demais contas a receber/adiantamentos/créditos	38.121.376	285.054	(67.629)	(694.371)
Fornecedores	11.614.906	(636.523)	(1.542.985)	(1.535.225)
Obrigações trabalhistas e sociais	406.378	13.221	22.802	44.927
Impostos, contribuições e encargos a recolher	(144.974)	(79.310)	(121.382)	(275.032)
Outras obrigações a pagar	1.963.551	11.484	(205.479)	(88.656)
<b>Caixa líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>80.683.403</b>	<b>35.774</b>	<b>(863.314)</b>	<b>(1.037.802)</b>
<b>Atividades de investimentos</b>				
Aquisição de imobilizado e intangível	(443.655)	-	-	-
Baixa de imobilizado e intangível	207.366	-	-	-
<b>Caixa líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(236.289)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>				
Empréstimos e financiamentos - captações	(22.807.023)	148.191	286.178	439.821
<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamentos</b>	<b>(22.807.023)</b>	<b>148.191</b>	<b>286.178</b>	<b>439.821</b>
<b>Varição Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(1.770.639)</b>	<b>(722.135)</b>	<b>(1.247.838)</b>	<b>(1.677.585)</b>
<b>No início do exercício</b>	<b>5.033.268</b>	<b>3.262.630</b>	<b>3.262.630</b>	<b>3.262.630</b>
<b>No fim do exercício</b>	<b>3.262.630</b>	<b>2.540.495</b>	<b>2.014.792</b>	<b>1.585.045</b>

Nota-se que a DFC demonstra os efeitos apresentados neste relatório mensal de atividades, tais quais: Aumento do prejuízo apresentado no Resultado líquido, ajustado pelo registro de “ajuste de exercícios anteriores”, decorrente de baixa de adiantamento a fornecedores; i) variação positiva de caixa, decorrente da redução de Estoques, pela movimentação de produtos no período e estorno de valores de Provisão para Perdas de Estoque; ii) variação positiva de caixa, devido à redução de saldo de Clientes; iii) aumento dos passivos trabalhistas, demonstrando variação positiva de caixa; iv) aumento de saldo de Fornecedores, o qual gera redução no saldo negativo na DFC;

**D) ÍNDICES DE LIQUIDEZ<sup>1</sup> (Capacidade de Pagamento das dívidas):**



Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa.

Nota-se que a **liquidez corrente** da empresa apresenta estabilidade do índice, encerrando com 0,35 em março de 2021. Esse percentual representa que para cada um real de obrigações a curto prazo, a empresa terá 35% de Ativos Circulantes.

<sup>1</sup> Para melhor entendimento dessas análises, destacamos que:  
 Resultado > 1: bom grau de liquidez;  
 Resultado = 1: recursos se igualam ao valor dos pagamentos;  
 Resultado < 1: não possui como quitar suas dívidas no momento.

Já a **liquidez imediata** representa o quanto a empresa tem disponível em recursos para honrar as obrigações a curto prazo. Em março, o índice foi de 0,03, o que corresponde a 3 centavos para cada real alocado no passivo circulante em março de 2021, demonstrando piora em relação ao mês anterior.

Por fim, a **liquidez geral** da empresa apresentou índices de 0,38 em março de 2021, correspondendo a 0,38 centavos de ativos circulantes e realizáveis a longo prazo para cada real de obrigação no curto e longo prazo.

A Liquidez Corrente constante, porém, baixa, é resultado da baixa de saldos do ativo circulante desproporcional ao Passivo Circulante. O ativo Circulante reduziu 1,4% (R\$ 262 mil) seus saldos em março de 2021, enquanto o Passivo Circulante aumentou em 0,3% (R\$ 159 mil) em março de 2021.

A Liquidez Imediata em declínio é resultado da baixa de saldos das Disponibilidades (Caixa, Bancos e Aplicações) frente ao Passivo Circulante. As Disponibilidades reduziram em 21,3% de seus saldos em março de 2021, substancialmente pela transferência de valores para a Evers em R\$ 711 mil no período, enquanto o Passivo Circulante teve leve aumento de 0,3% no mesmo período.

A Liquidez Geral em declínio é resultado da baixa de saldos do Ativo Circulante (AC) + Ativo Realizável a Longo Prazo (ARLP), frente ao Passivo Circulante (PC) + Passivo Não Circulante (PNC). O AC + ARLP reduziram em 0,7% em março de 2021 (R\$ 262 mil), enquanto o PC + PNC aumentaram em 0,1% em março de 2021 (R\$ 146 mil).

Conclui-se, portanto, que a liquidez da empresa no período abrangido por este relatório apresentou estabilidade dos índices, conforme apresentado no gráfico, com pequena piora na capacidade de cumprimento de suas obrigações de curtíssimo prazo, sendo importante ressaltar que, por conta dos saldos ainda pendentes de ajustes, os índices podem não refletir exatamente a posição patrimonial e financeira da empresa.

### 3.2 Evers Indústria e Comércio de Produtos Nutracêuticos S.A.

#### A) ATIVO

Demonstra-se a seguir a composição do *Ativo*, com destaque para os pontos de maior relevância:

<b>EVERS INDÚSTRIA E COM. DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A.</b>				
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2020</b>	<b>jan-21</b>	<b>fev-21</b>	<b>mar-21</b>
Disponíveis	418.536	743.173	33.721	311.488
Estoques	1.506.463	2.361.668	2.990.842	2.236.711
Clientes	1.521.619	627.529	1.858.182	2.500.328
Adiantamentos	1.307.318	1.994.676	496.761	750.528
Tributos a Recuperar	2.522	159.391	344.660	15.863
Despesas do Exercício Seguinte	27.645	41.627	54.943	37.682
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>4.784.103</b>	<b>5.928.065</b>	<b>5.779.108</b>	<b>5.852.600</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>				
Adiantamentos LP	85.667	83.577	81.488	79.398
Imobilizados	2.029.328	2.061.117	2.030.225	2.015.418
Intangíveis	16.663	15.164	13.665	12.166
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>2.131.658</b>	<b>2.159.858</b>	<b>2.125.378</b>	<b>2.106.983</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>6.915.760</b>	<b>8.087.923</b>	<b>7.904.486</b>	<b>7.959.582</b>



O **Ativo Total** apresentou aumento de saldos de 0,7% em **março de 2021**, representando R\$ 55 mil, comparado ao mês anterior.

O **Ativo Circulante** apresentou aumento de saldos de 1,3%, no montante de R\$ 73 mil em **março de 2021**;

O **Ativo não Circulante** apresentou redução de saldos de 0,9% em **março de 2021**.

Os detalhes e análises dos principais grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

**Disponível:** Composto pelas contas de “Caixa”, “Bancos Conta Movimento”, onde estão relacionadas as contas correntes bancárias da empresa, e suas “Aplicações Financeiras”.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, destacamos significativo aumento de saldos das “Disponibilidades” em março de 2021, no montante de R\$ 277 mil. Das contas que apresentaram variação de saldos, ressalta-se a conta “Banco Daycoval AG 0001 CC 000862928-7”, aberta neste período, com saldos de R\$ 279 mil, decorrente do recebimento de Duplicatas no período. Demais contas do grupo não apresentaram variação de saldo significativa. Destaque também para o recebimento de mútuo da NCS em R\$ 710 mil no período.

Solicitamos esclarecimentos sobre a significativa redução de saldos das Aplicações no período anterior, sem retorno da Recuperanda até a finalização deste relatório.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
<b>BANCOS CONTA MOVIMENTO</b>	<b>46</b>	<b>13</b>	<b>294</b>	<b>279.892</b>	<b>95104,5%</b>
Banco Itaú AG 9054 CC 00632-6	10	10	10	10	0,0%
Banco Itaú AG 9054 CC 24920-7	-	-	-	0,1	0,0%
Banco Daycoval AG 0001 CC 000738756-5	36	3	284	429	51,2%
Banco Daycoval AG 0001 CC 000862928-7	-	-	-	279.452	0,0%
<b>APLICAÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>418.489</b>	<b>743.160</b>	<b>33.427</b>	<b>31.596</b>	<b>-5,5%</b>
Aplic.Aut.Mais AG 9054 CC 00632-6	409.446	734.116	24.383	22.553	-7,5%
Fundo BB Automático Empres	9.044	9.044	9.044	9.044	0,0%
<b>TOTAL DISPONIBILIDADES</b>	<b>418.536</b>	<b>743.173</b>	<b>33.721</b>	<b>311.488</b>	<b>823,7%</b>

**Estoques:** Composto pela matéria prima, produtos acabados entre outros, conforme demonstrado a seguir.

- Sobre os critérios de apuração de custos, fomos informados que: *“Para cada pedido é feita uma ordem de produção onde são especificadas todas as matérias primas utilizadas e suas quantidades. A apuração de custos é feita com base na Ordem de Produção de cada pedido no mês do seu faturamento, de acordo com o custo médio das matérias primas compradas”*.
- Sobre os giros de estoques, a Recuperanda esclareceu o seguinte: *“90% da matéria prima adquirida pela Evers é comprada após a colocação do pedido pelo cliente. O giro do estoque dura o tempo do processo de produção”*.
- Por fim, sobre o porquê de não haver constituição de provisão para perdas de estoques, a Recuperanda informou que: *“Como a fabricação é feita conforme pedido, “Make to order”, não há perdas de mercadoria acabada. No processo de fabricação estimamos a perda da matéria prima entre 1% e 3% do total utilizado, mas, este valor entra no custo da mercadoria”*.

As variações nos estoques decorrem de alguns fatores, como por exemplo, a necessidade de produção para os meses seguintes e oportunidades de compras com descontos para maiores quantidades.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: O grupo de *Estoques* apresentou redução de saldos em 25,2% em março de 2021, resultado principalmente das variações nas contas “Estoque Matéria Prima”, com redução de 23,5%; “Estoque Material de Embalagens”, que reduziu em R\$ 113 mil; “Produtos Acabados”, com redução de 43,2% ou R\$ 236 mil; “Matéria Prima de Terceiros,” com redução de R\$ 68 mil; e “Mat. De Embalagens Terceiros”, com redução de 37,8% no período. O grupo encerra o período com saldo de R\$ 2,2 milhões.

Demais contas do grupo não apresentaram movimentações relevantes.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
Estoque Materia Prima	503.951	1.323.088	1.241.241	949.549	-23,5%
Estoque Material de Embalagens	396.967	396.533	895.559	782.240	-12,7%
Produtos Acabados	284.241	417.934	547.694	310.978	-43,2%
Materia Prima de Terceiros	195.037	83.175	190.544	121.966	-36,0%
Mat de Embalagens de Terceiros	126.267	140.939	115.803	71.978	-37,8%
<b>ESTOQUE TOTAL</b>	<b>1.506.463</b>	<b>2.361.668</b>	<b>2.990.842</b>	<b>2.236.711</b>	<b>-25,2%</b>

**Clientes:** Composto pelos recebíveis da Recuperanda.

Solicitamos à Recuperanda informações sobre a ausência de constituição de provisão para perdas em recebíveis, que nos informou o seguinte: *“O único cliente inadimplente que justifica uma PDD na Evers é a Photon. Em julho/2020 foram baixados os títulos em aberto deste cliente para a conta contábil de perdas de clientes. Quanto aos demais clientes os prazos de pagamento envolvem antecipação e o saldo a prazo dificilmente passa de 28 dias”*.



Movimentação Fev/21 – Mar/21: O grupo de *Cientes* apresentou aumento de saldos em R\$ 642 mil em março de 2021, justificado pelo aumento das receitas no período. Analisados os livros auxiliares (razão contábil), destacamos recebimentos parciais (parceladas) das duplicatas dos períodos anteriores, além das provisões de receitas do período.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
Cientes	1.521.619	627.529	1.858.182	2.500.328	34,6%
<b>TOTAL CLIENTES</b>	<b>1.521.619</b>	<b>627.529</b>	<b>1.858.182</b>	<b>2.500.328</b>	<b>34,6%</b>

**Adiantamentos:** Composto pelas contas de Adiantamento a Fornecedores e Adiantamento a Empregados. Sobre tais grupos, foi informado pela Recuperanda: “*Adiantamento a Fornecedores - Registrado pelos pagamentos não identificados dentro do prazo de fechamento e regularizados em conciliação no mês subsequente; Adiantamento de Férias – Registrado pelo pagamento de férias a ser descontado em folha no mês subsequente*”.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, destacam-se aumento de saldos da conta “Adiantamento a Fornecedores” em 48,5% em março de 2021, decorrente de diversos adiantamentos que totalizam aproximadamente R\$240 mil, e registro de “Adiantamentos de Férias” em R\$ 13 mil reais. O Grupo de Adiantamentos encerra o período com saldos de R\$ 750 mil. Solicitamos esclarecimentos acerca do significativo aumento de saldos em Adiantamento a Fornecedores no período.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
<b>ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES</b>	<b>1.276.659</b>	<b>1.994.676</b>	<b>495.385</b>	<b>735.823</b>	<b>48,5%</b>
Adiantamento a Fornecedores	1.276.659	1.994.676	495.385	735.823	48,5%
<b>ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS</b>	<b>30.659</b>	<b>-</b>	<b>1.376</b>	<b>14.705</b>	<b>968,6%</b>
Adiantamento de Férias	30.659	-	1.376	14.705	968,6%
<b>TOTAL ADIANTAMENTOS</b>	<b>1.307.318</b>	<b>1.994.676</b>	<b>496.761</b>	<b>750.528</b>	<b>51,1%</b>

**B) PASSIVO**

Demonstra-se a seguir a composição do Passivo com destaque para os pontos de maior relevância:

<b>EVERS INDÚSTRIA E COM. DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A.</b>				
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2020</b>	<b>jan-21</b>	<b>fev-21</b>	<b>mar-21</b>
Contas a Pagar	2.223.770	2.862.992	2.565.043	2.326.193
Adiantamento de Clientes	990.574	2.057.351	1.944.280	1.450.279
Obrigações Tributárias	969.583	781.827	825.857	838.475
Obrigações Trabalhistas	515.149	644.999	702.409	755.025
Empréstimos	795.151	796.747	896.170	853.228
Contratos de Mútuo a Pagar	832.973	872.973	1.128.866	1.840.216
Devoluções para Clientes	45.804	45.804	45.804	45.804
Parcelamentos CP	47.963	47.963	47.963	47.963
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>6.420.968</b>	<b>8.110.658</b>	<b>8.156.392</b>	<b>8.157.183</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>				
Empréstimos Longo Prazo	19.480	19.480	16.840	14.390
Parcelamentos LP	187.857	183.860	179.863	175.866
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>207.337</b>	<b>203.340</b>	<b>196.703</b>	<b>190.256</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>				
Capital Social Subscrito e Integralizado	90.000	90.000	90.000	90.000
Lucros Acumulados	324.089	197.455	137.398	151.504
Resultado do Exercício	(126.634)	(513.531)	(676.006)	(629.361)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>287.455</b>	<b>(226.076)</b>	<b>(448.608)</b>	<b>(387.857)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>6.915.760</b>	<b>8.087.923</b>	<b>7.904.486</b>	<b>7.959.582</b>



O **Passivo Total** teve aumento de 0,7% em março de 2021, comparado ao mês anterior.

O **Passivo Circulante** não apresentou variação significativa de saldos no período. O **Passivo não Circulante** apresentou redução de 3,3% em março de 2021, sem relevância de valores.

O **Patrimônio Líquido** reduziu seus saldos **negativos** em 13,5% em março de 2021, encerrando o período com saldo negativo de R\$ 387 mil. Dos valores apurados, destacamos os registros em lucros acumulados da baixa ref. NF 16582, com contrapartida na conta de "Adiantamento de Clientes", além das reclassificações de pagamentos de duplicatas Porto Seguro com suas contrapartidas nas contas de "Prêmios de Seguros a Vencer" e "Banco Itaú AG 9054 CC 00632-6". O Lucro apurado no período reduziu o Prejuízo Acumulado do Exercício, encerrando o mês de março de 2021 com R\$ 629 mil de prejuízo. Solicitamos esclarecimentos à Recuperanda quanto ao motivo dessas reclassificações na conta de Lucros/ Prejuízos Acumulados.

Os detalhes e análises dos principais grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

**Contas a pagar:** Composto pela conta “Fornecedores de Bens e Serviços” onde se registra as contas a pagar a fornecedores.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: O Grupo de Fornecedores Diversos apresentou redução de seus saldos no período em 9,3% em março de 2021, encerrando o período com saldos de R\$ 2,32 milhões a pagar. Solicitamos anteriormente à Recuperanda composição do saldo de Fornecedores e expectativa de pagamento de cada fornecedor, mas não obtivemos resposta até a finalização deste relatório.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
Fornecedores Diversos	2.223.770	2.862.992	2.565.043	2.326.193	-9,3%
<b>FORNECEDORES DE BENS E SERVIÇO</b>	<b>2.223.770</b>	<b>2.862.992</b>	<b>2.565.043</b>	<b>2.326.193</b>	<b>-9,3%</b>

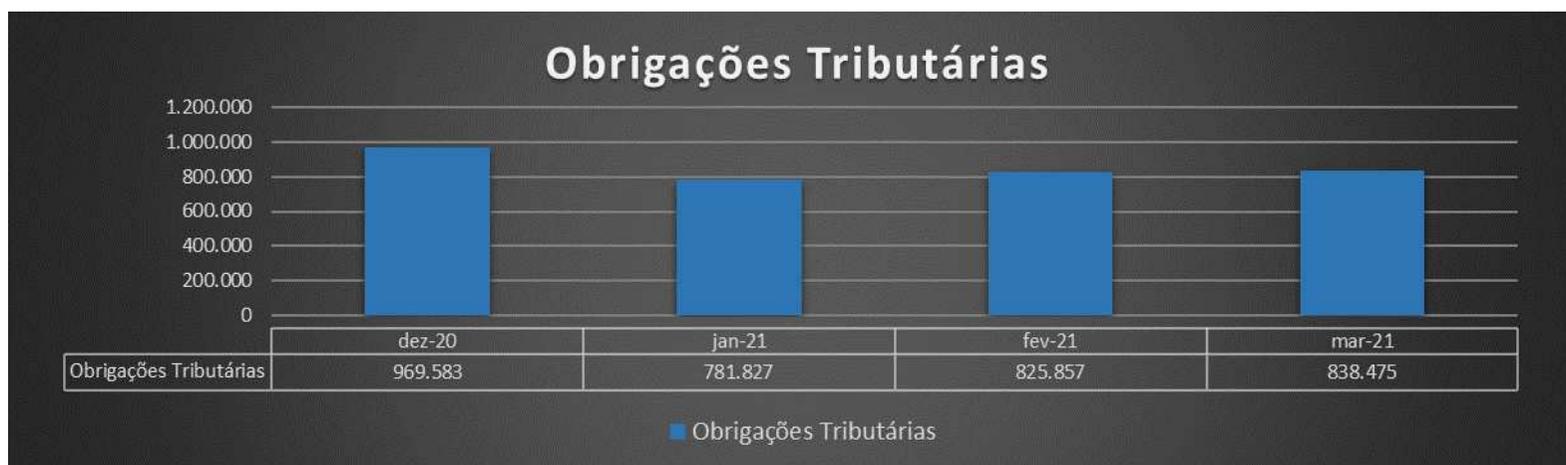
**Adiantamentos de Clientes:** Composto pelas contas de “Adiantamento de Clientes” pela contabilização de pagamentos de clientes a título de antecipação para produção de mercadorias;

- Em agosto/20, ao questionarmos sobre os critérios utilizados para contabilizações e controles dessa conta, a Recuperanda informou que: *“Esta conta registra valores adiantados pelos clientes para início do processo de produção. Em 2020 começamos a trabalhar no modelo onde os clientes adiantam os pagamentos para produção no mês subsequente. Como reflexo, temos o aumento do saldo nesta conta”*.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Destacamos redução de saldos de 25,4% em março de 2021, encerrando o período com saldos de R\$ 1.4 milhão.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Variação
Adiantamentos de Clientes	990.574	2.057.351	1.944.280	1.450.279	-25,4%
<b>Total Adiantamentos de clientes</b>	<b>990.574</b>	<b>2.057.351</b>	<b>1.944.280</b>	<b>1.450.279</b>	<b>-25,4%</b>

**Obrigações Tributárias:** Composto pelas Obrigações Tributárias conforme tabela expressa a seguir, incluindo os Parcelamentos Fiscais:



A seguir estão relacionadas todas as contas que compõem este grupo e suas respectivas movimentações:

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
<b>IMPOSTO TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>855.282</b>	<b>671.345</b>	<b>708.146</b>	<b>752.177</b>	<b>6,2%</b>
Inss a Recolher	286.948	282.778	279.671	278.595	-0,4%
Fgts a Recolher	32.660	22.550	21.013	21.475	2,2%
Icms a Recolher	140.155	-	-	-	0,0%
Pis Não Cumulativo a Recolher	94.289	77.518	84.922	121.387	42,9%
Cofins Não Cumulativo a Recolher	301.230	288.499	322.540	330.720	2,5%
<b>TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER</b>	<b>114.301</b>	<b>110.482</b>	<b>117.711</b>	<b>86.298</b>	<b>-26,7%</b>
IRRF s/Folha a Recolher 0561	77.426	71.272	80.578	46.243	-42,6%
ISS Giss Retido a Recolher	1.605	1.735	1.570	2.012	28,1%
Pis/Cofins e CslI a Rec.	13.522	15.115	13.877	15.224	9,7%
Irrf s/Serv.Tomados a Rec.1708	2.263	2.739	2.390	2.727	14,1%
INSS Retido a recolher	16.175	16.312	15.987	16.782	5,0%
Irrf s/ Aluguel 3208	3.309	3.309	3.309	3.309	0,0%
<b>TOTAL OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>969.583</b>	<b>781.827</b>	<b>825.857</b>	<b>838.475</b>	<b>1,5%</b>

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
<b>TOTAL PARCELAMENTOS CP</b>	<b>47.963</b>	<b>47.963</b>	<b>47.963</b>	<b>47.963</b>	<b>0,0%</b>
12099 - Parcelamento ICMS	59.288	59.288	59.288	59.288	0,0%
12100 - ( - ) Juros a apropriar	(11.325)	(11.325)	(11.325)	(11.325)	0,0%
<b>TOTAL PARCELAMENTOS LP</b>	<b>187.857</b>	<b>183.860</b>	<b>179.863</b>	<b>175.866</b>	<b>-2,2%</b>
12099 - Parcelamento ICMS	232.212	227.272	222.331	217.390	-2,2%
12100 - ( - ) Juros a apropriar	(44.356)	(43.412)	(42.468)	(41.524)	-2,2%
<b>TOTAL PARCELAMENTOS FISCAIS</b>	<b>235.820</b>	<b>231.823</b>	<b>227.826</b>	<b>223.829</b>	<b>-1,8%</b>

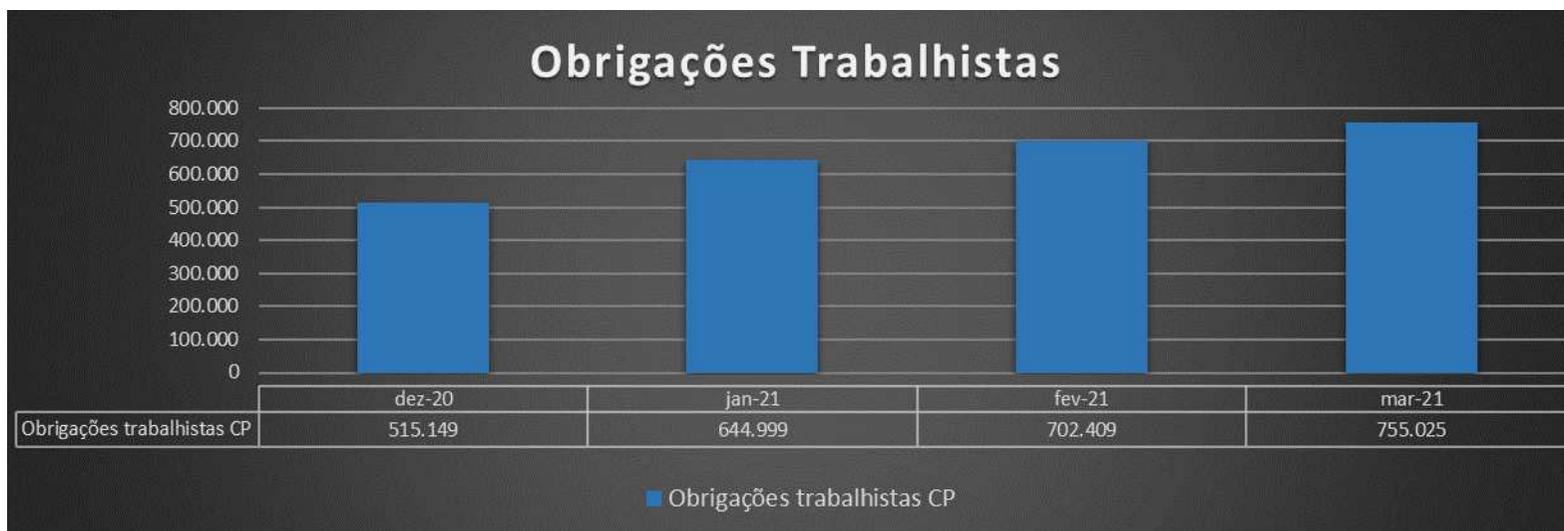
A Recuperanda disponibilizou seu Passivo Tributário, entretanto, o documento entregue não estava de acordo com os dados registrados na contabilidade, apresentando diferença conforme abaixo ilustrado:

<b>PASSIVO FISCAL</b>				
	<b>MARÇO - 2021</b>			
	<b>Vr. Passivo Fiscal</b>	<b>Saldo Contábil</b>	<b>Diferença</b>	<b>Observação</b>
<b>Tributos</b>	260.554,80	768.744,32	- 508.189,52	DIFERENÇA REFERENTE IMPOSTOS DE MARÇO ABERTO NA CONTABILIDADE E NÃO CONSTAM NO PASSIVO FISCAL E OS VALORES QUE ESTÃO NA LINHA DIVIDA ATIVA NO VALOR DE PASSIVO FISCAL E NO CONTÁBIL ESTÃO CONATBILIZADOS NA CONTA DE TRIBUTOS
<b>Divida Ativa</b>	288.098,04		288.098,04	NA CONTABILIDADE OS IMPOSTOS QUE ESTÃO NA DIVIDA ATIVA NÃO SÃO SEPARADOS PARA CONTAS ESPEFICAS VALORES CONSIDERADOS NA LINHA DOS TRIBUTOS
<b>Parcelamentos</b>	276.678,64	276.678,64	-	VALOR REF PARCELAMENTO ICMS VALOR COM JUROS REF 56 PARCELAS EM ABERTO

O assistente contábil desta Administradora Judicial solicitou que o documento fosse corrigido e encaminhado, a fim de que apresentássemos esclarecimentos a respeito, contudo, a Recuperanda retornou com a seguinte informação “*Estamos aguardando informações da contabilidade*”.

Destaca-se que os pagamentos de impostos não foram suspensos, além das compensações no período, considerando que recebemos mensalmente os devidos comprovantes de pagamento encaminhados pela Recuperanda.

**Obrigações Trabalhistas:** Neste grupo, estão registradas todas as contas de natureza Trabalhista, além das contas de Provisões referentes a estas Obrigações.



Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, as Obrigações Trabalhistas apresentaram aumento de saldos em 7,5% em março de 2021, em decorrência principalmente do aumento dos registros de Provisões no período. Apresentamos as variações de saldos das contas na tabela a seguir:

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
Salários a Pagar	153.666	179.439	193.699	195.731	<b>1,0%</b>
110 - Pensão Alimentícia a Pagar	800	814	948	924	<b>-2,6%</b>
Provisão 13º Salário a Pagar	-	21.171	45.752	72.121	<b>57,6%</b>
Provisão Férias a Pagar	265.595	331.730	329.423	340.524	<b>3,4%</b>
Fgts s/Provisões Trabalhista a Pagar	21.456	25.499	30.013	33.011	<b>10,0%</b>
Inss s/Provisões Trabalhista a Pagar	73.632	86.346	102.573	112.716	<b>9,9%</b>
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>515.149</b>	<b>644.999</b>	<b>702.409</b>	<b>755.025</b>	<b>7,5%</b>

**Empréstimos e Financiamentos:** Composto pelas contas de Empréstimos e Financiamentos conforme tabela expressa a seguir.

Movimentação Fev/21 – Mar/21: Dos fenômenos econômicos ocorridos no período, as contas do Grupo de Empréstimos não apresentaram movimentações relevantes no período, encerrando o período com saldos a Pagar de R\$ 867 mil. Destaque para as Duplicatas descontadas, que apresentaram os registros referente ao Banco Daycoval no montante de R\$ 48 mil, com redução de 49,4% no período.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
<b>INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS Curto Prazo</b>	<b>795.187</b>	<b>796.747</b>	<b>896.454</b>	<b>853.228</b>	<b>-4,8%</b>
Empréstimo Banco Itaú	205.104	205.104	205.104	205.104	<b>0,0%</b>
Banco Daycoval AG 0001 CC 000738756-5	36	-	284	-	<b>-100,0%</b>
Duplicatas Descontadas	-	-	94.958	48.083	<b>-49,4%</b>
Empréstimo BBM	555.635	559.681	563.763	567.888	<b>0,7%</b>
Financiamento a Pagar	37.993	35.544	35.544	35.544	<b>0,0%</b>
( - ) Juros a apropriar Financiamento	(3.581)	(3.581)	(3.199)	(3.390)	<b>6,0%</b>
<b>INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS Longo Prazo</b>	<b>19.480</b>	<b>19.480</b>	<b>16.840</b>	<b>14.390</b>	<b>-14,5%</b>
12060 - Financiamento a Longo Prazo	22.183	22.183	19.733	17.283	<b>-12,4%</b>
12094 - ( - ) Juros a apropriar Financiamento	(2.702)	(2.702)	(2.893)	(2.893)	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>814.668</b>	<b>816.228</b>	<b>913.293</b>	<b>867.618</b>	<b>-5,0%</b>

**Contratos de Mútuos a pagar:** Conforme informado pela Recuperanda, as oscilações das contas de Contratos de Mútuos ocorrem da necessidade de movimentação de caixa entre as empresas NCS e EVERS.

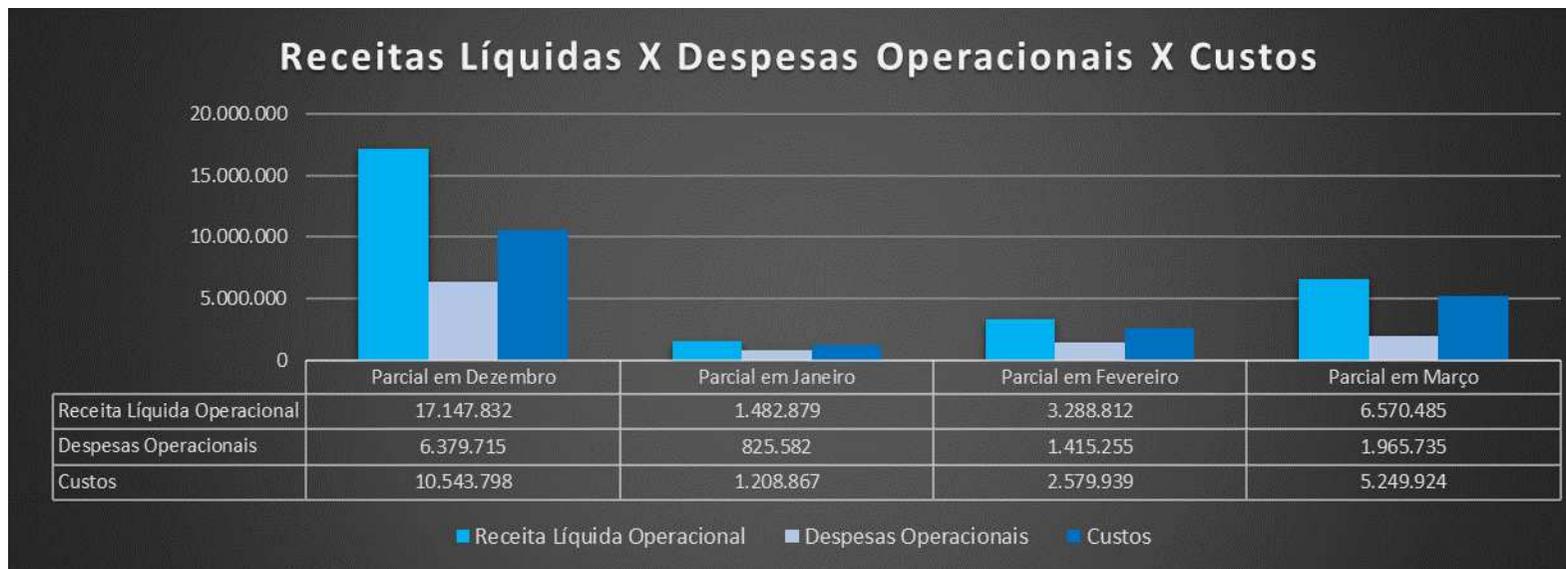
Movimentação Fev/21 – Mar/21: Destacamos o aumento de 63%, representando R\$ 711 mil, em março de 2021. Decorrente das transações entre as empresas NCS e EVERS no período.

Conta	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	Varição
NCS Suplementos S.A	832.973	872.973	1.128.866	1.840.216	63,0%

**C) DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS**

<b>EVERS INDÚSTRIA E COM. DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A.</b>				
<b>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS</b>	<b>dez-20</b>	<b>jan-21</b>	<b>fev-21</b>	<b>mar-21</b>
<b>Receita Bruta Operacional</b>	<b>21.805.166</b>	<b>1.871.512</b>	<b>4.124.886</b>	<b>8.407.576</b>
Vendas de Produtos	18.623.619	1.694.857	3.763.742	7.909.982
Serviços	3.181.547	176.655	361.145	497.594
<b>Deduções</b>	<b>(4.657.333)</b>	<b>(388.633)</b>	<b>(836.074)</b>	<b>(1.837.091)</b>
(-) Deduções da Venda	(232.352)	-	-	(139.508)
(-) Impostos Incorridos	(4.424.982)	(388.633)	(836.074)	(1.697.583)
<b>Receita líquida operacional</b>	<b>17.147.832</b>	<b>1.482.879</b>	<b>3.288.812</b>	<b>6.570.485</b>
<b>Custos</b>	<b>(10.543.798)</b>	<b>(1.208.867)</b>	<b>(2.579.939)</b>	<b>(5.249.924)</b>
Custos	(10.543.798)	(1.208.867)	(2.579.939)	(5.249.924)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.604.034</b>	<b>274.011</b>	<b>708.873</b>	<b>1.320.561</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(6.379.715)</b>	<b>(825.582)</b>	<b>(1.415.255)</b>	<b>(1.965.735)</b>
(-) Despesas Administrativas	(2.470.170)	(320.338)	(535.520)	(826.241)
(-) Despesas Pessoal Adm	(3.796.125)	(492.914)	(854.922)	(1.114.846)
(-) Despesas Tributárias	(113.420)	(12.330)	(24.813)	(24.649)
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>168.219</b>	<b>470</b>	<b>3.291</b>	<b>4.778</b>
Outras Receitas e Despesas Operacionais	168.219	470	3.291	4.778
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(519.173)</b>	<b>37.570</b>	<b>27.084</b>	<b>11.035</b>
(-) Despesas Financeiras	(518.026)	37.605	27.131	11.207
(+) Receitas financeiras	(1.147)	(35)	(47)	(172)
<b>= LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>(126.634)</b>	<b>(513.531)</b>	<b>(676.006)</b>	<b>(629.361)</b>
<b>= LUCRO CONTÁBIL LÍQUIDO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>(126.634)</b>	<b>(513.531)</b>	<b>(676.006)</b>	<b>(629.361)</b>
Provisão IRPJ/CSLL	-	-	-	-
<b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>(126.634)</b>	<b>(513.531)</b>	<b>(676.006)</b>	<b>(629.361)</b>

Ressalta-se que os valores de 2021 são parciais e acumulados mensalmente, portanto os totais anuais dos exercícios anteriores contemplam os 12 meses do ano, enquanto os saldos mensais desse ano, como mencionado, representam os valores acumulados até o mês em questão.



A *Receita Líquida Operacional* em março de 2021 totalizou R\$ 6,5 milhões, destacando que, proporcionalmente, a *Receita Líquida Operacional* de 2021 representa 38,3% em relação ao resultado apurado no ano anterior.

Nota-se que comparativamente à média mensal de 2020, a *Receita Líquida* apresentou valores médios de R\$ 1,4 milhão e suas *Despesas Operacionais* eram de R\$ 531 mil na média, correspondendo a 37% das receitas. Em março de 2021 a média da *Receita Líquida* apurada foi de R\$ 2,1 milhões, e sua relação com as *Despesas Gerais* que reduziu para 30%. Seguindo nesta mesma análise, em relação aos *Custos*, a média apurada em 2020 foi de R\$ 878 mil, representando 61% em relação à *Receita Líquida* de 2020, comparado ao apurado em março de 2021. A média apurada foi de R\$ 1,7 milhão, este percentual aumenta para 80% em relação à *Receita Líquida*.

Os dados apresentados acima serão demonstrados nas tabelas a seguir:

Médias comparativas		
	Média 2020	Mar. 2021
<b>Receita Líquida Operacional</b>	1.428.986	2.190.162
<b>Despesas Operacionais</b>	531.643	655.245
<b>Despesas X Receita Líquida</b>	37%	30%

Médias comparativas		
	Média 2020	Mar. 2021
<b>Receita Líquida Operacional</b>	1.428.986	2.190.162
<b>Custos</b>	878.650	1.749.975
<b>Custos X Receita Líquida</b>	61%	80%

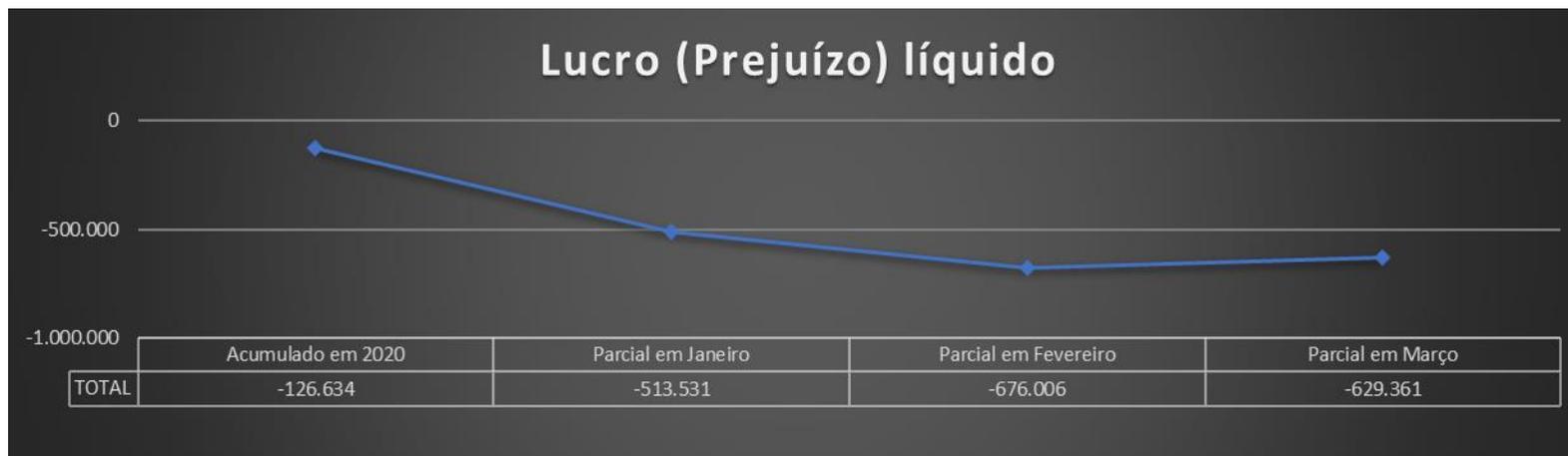
As *Despesas Operacionais* somaram R\$ 550 mil em março de 2021, apresentando redução de 7% em relação ao período anterior. Destacamos que as Despesas Administrativas apresentaram aumento de 35% em relação ao mês anterior, enquanto as Despesas com Pessoal demonstram maior impacto, evidenciando a redução das Despesas Operacionais no período.

Veja a seguir a composição do grupo de “Despesas Operacionais”:

	fev-21	mar-21	Variação
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(589.672)</b>	<b>(550.481)</b>	<b>-7%</b>
(-) Despesas Administrativas	(215.183)	(290.720)	35%
(-) Despesas Pessoal Adm	(362.008)	(259.924)	-28%
(-) Despesas Tributárias	(12.482)	164	-101%

Os Custos acumulados em março de 2021 foram de R\$ 5,2 milhões, representando 49,7% do total apurado em 2020.

Resumo do Resultado Apurado	fev-21	mar-21	Variação
Receita líquida operacional	3.288.812,28	6.570.485,09	99,8%
Custos	(2.579.939)	(5.249.924)	103,5%
Despesas Operacionais	(1.415.255)	(1.965.735)	38,9%



Por fim, nota-se que o Prejuízo apurado em março de 2021 foi de R\$ 629 mil reais no período. O resultado decorre do aumento das Receitas no período e da redução das Despesas Operacionais, destacando redução dos prejuízos acumulados em R\$ 46,4 mil.

**D) DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**

<b>EVERS INDÚSTRIA E COM. DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A.</b>				
<b>DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA</b>	<b>2020</b>	<b>jan-21</b>	<b>fev-21</b>	<b>mar-21</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>				
Resultado Líquido	(126.634)	(513.531)	(676.006)	(629.361)
Depreciação e Amortização	363.232	32.390	64.781	97.093
Ajustes ex anteriores	(752.690)	-	(60.057)	(45.951)
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>	<b>(516.092)</b>	<b>(481.141)</b>	<b>(671.282)</b>	<b>(578.219)</b>
Clientes	1.197.091	894.090	(336.563)	(978.708)
Estoques	275.669	(855.208)	(1.484.378)	(730.248)
Impostos a recuperar	(2)	(156.869)	(342.138)	(13.341)
Demais contas a receber/adiantamentos/créditos	(1.070.144)	(699.247)	787.438	553.021
Fornecedores	350.365	639.223	341.273	102.423
Obrigações trabalhistas e sociais	217.841	129.849	187.260	239.876
Impostos, contribuições e encargos a recolher	517.585	(191.753)	(151.720)	(143.099)
Outras obrigações a pagar	671.809	1.106.777	1.249.598	1.466.947
<b>Caixa líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>2.160.215</b>	<b>866.862</b>	<b>250.770</b>	<b>496.871</b>
<b>Atividades de investimentos</b>				
Aquisição de imobilizado e intangível	(325.922)	(62.680)	(62.680)	(78.687)
<b>Caixa líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(325.922)</b>	<b>(62.680)</b>	<b>(62.680)</b>	<b>(78.687)</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>				
Empréstimos e financiamentos - captações	(1.746.978)	1.596	98.377	52.986
<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamentos</b>	<b>(1.746.978)</b>	<b>1.596</b>	<b>98.377</b>	<b>52.986</b>
<b>Varição Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(428.778)</b>	<b>324.637</b>	<b>(384.815)</b>	<b>(107.049)</b>
<b>No início do exercício</b>	<b>847.314</b>	<b>418.536</b>	<b>418.536</b>	<b>418.536</b>
<b>No fim do exercício</b>	<b>418.536</b>	<b>743.173</b>	<b>33.721</b>	<b>311.488</b>

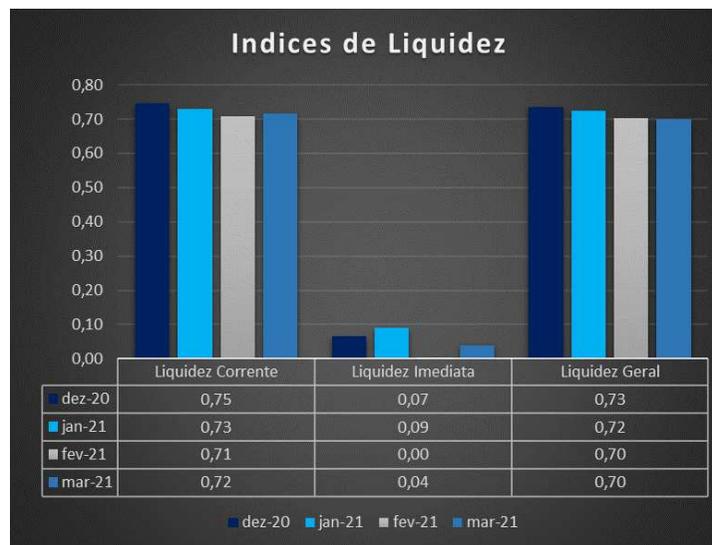
Do Fluxo de Caixa demonstrado, destacamos as seguintes variações:

**Resultado Líquido Ajustado:** Decorre da variação do Resultado líquido, com leve redução devido ao Lucro contabilizado no período, além das Depreciações e dos Ajustes de Exercícios Anteriores no período.

**Caixa Líquido das Atividades operacionais:** A variação da Atividade Operacional ocorre principalmente pelo aumento do saldo de Clientes, decorrente do não recebimento das duplicatas dentro do período; dos Estoques, pela redução de saldos em decorrência do consumo de estoque, demonstrando geração de caixa; dos Fornecedores, reduzindo saldos pelos pagamentos no período, consumindo seu caixa; e das Outras Obrigações a Pagar, variação positiva de caixa pelo não cumprimento das obrigações no período.

**Caixa Líquido das Atividades de Investimentos e Financiamentos:** Não apresentaram variações significativas de saldos no período.

**E) ÍNDICES DE LIQUIDEZ<sup>1</sup> (Capacidade de pagamento das dívidas):**



Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa.

Nota-se que a **Liquidez Corrente** apresentou leve aumento de seu índice em março de 2021 em 0,72. Esse percentual representa que para cada um real de obrigações a curto prazo, a empresa terá 72% de Ativos Circulantes.

<sup>1</sup> Para melhor entendimento dessas análises, destacamos que:  
Resultado > 1: bom grau de liquidez;  
Resultado = 1: recursos se igualam ao valor dos pagamentos;  
Resultado < 1: não possui como quitar suas dívidas no momento.

Já a **liquidez imediata** representa o quanto a empresa tem disponível em recursos para honrar as obrigações a curto prazo. A EVERS apresentou seu índice em 0,04 no período, o qual apresenta valores referente às Disponibilidades, que indica que cada um real de obrigações a curtíssimo prazo, a empresa terá 4% de Disponibilidades.

Por fim, a **Liquidez Geral** da empresa apresentou estabilidade de seus índices em março de 2021, em 0,70, correspondendo a 0,70 centavos de ativos circulantes e realizáveis a longo prazo para cada real de obrigação no curto e longo prazo.

A Liquidez Corrente apresentou leve aumento pela relação entre Ativo Circulante e Passivo Circulante no período.

A Liquidez Imediata demonstra aumento de saldos das Disponibilidades (Caixa, Bancos e Aplicações), no montante de R\$ 277 mil no período, frente ao Passivo Circulante, enquanto o Passivo Circulante aumentou em R\$ 792 reais. Esta relação faz com que o índice seja zero, pelo baixo saldo de suas Disponibilidades.

A Liquidez Geral em declínio é resultado da baixa de saldos do Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo, frente ao Passivo Circulante + Passivo Não Circulante. O Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo reduziram seus saldos no período em 0,1% (R\$ 8 mil), enquanto o Passivo Circulante + Passivo não Circulante reduziram em 0,1% (R\$ 5 mil).

Conclui-se, portanto, que a liquidez da empresa no período abrangido por este relatório apresentou leve aumento dos seus índices, sendo mais importante o aumento da liquidez imediata, com consequência do leve aumento das disponibilidades.

### 3.3 CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Em relação à NCS, apresentamos abaixo as principais contas do Balanço Patrimonial destacando suas composições.

**Outras Obrigações (Circulante):** são contabilizadas nesse grupo as contas referentes à “Investimento Evers a Pagar”, as contabilizações das NDFs dos bancos Bradesco, Sofisa, Safra.

**Outras Obrigações (Não Circulante):** são contabilizados os valores referentes à aquisição da empresa MSAM Artigos Esportivos Ltda a pagar, investimentos Evers a Pagar e Aquisição MSAM a pagar – Dep. Judicial (Conta redutora do valor a pagar da MSAM). A Recuperanda esclareceu que: *“A conta Aquisição MSAM a pagar - Dep Judicial se refere a ICMS devido na gestão do antigo acionista. Conforme contrato de compra e venda, este valor será descontado da dívida.”*

**Provisão para Contingências,** Segundo a Recuperanda, está registrada a contrapartida do Bloqueio Judicial contabilizado no ativo.

Após análise das demonstrações contábeis disponibilizadas pelo grupo NCS, observa-se que em março de 2021 a NCS e Evers mantiveram o quadro de funcionários sem alterações no período.

Destacamos a redução de saldos do Ativo Circulante da NCS, decorrente das reduções das Disponibilidades, Clientes, Estoques e Outras Contas a Receber, assim como das contas de Impostos a Recuperar, Adiantamentos e das Despesas de Exercício Seguinte. Nota-se aumento

do Contrato de Mútuo a Receber pela transferência de valores para a Evers. O Ativo Circulante apresentou redução em sua totalidade no período. O Ativo não Circulante apresentou apenas o registro das depreciações no período.

Dos Passivos, nota-se estabilidade de saldos no Passivo Circulante, embora registrada variação de saldos em Contas a Pagar de Curto Prazo, Adiantamento de Clientes, Obrigações Trabalhistas e Empréstimos com aumento de saldos, bem como redução de saldos das Obrigações Tributárias no período, o Passivo não Circulante demonstrou estabilidade dos saldos, destacando apenas atualização de juros dos Empréstimos e das Obrigações Tributárias de Longo Prazo.

Em relação à **Evers**, destacamos que houve redução nos Ativos e Passivos (sem considerar o Patrimônio Líquido) em março de 2021. Do Ativo, as principais variações foram de “Disponibilidades”, com significativo aumento de saldos, substancialmente pela transferência de valores provindos da NCS à Evers, “Clientes” e “Adiantamentos”, também com significativo aumento de saldos. Houve redução de saldos em “Estoques e” Tributos a Recuperar”.

Destaque para aquisição de Máquinas e Equipamentos, conforme “NF 1164 NHB Máquinas e Equipamentos”. Em relação ao Passivo, destacam reduções de saldos das contas de “Contas a Pagar”, “Adiantamento de Clientes”, e Empréstimos, além de aumento de saldos das Obrigações “Tributárias” e “Trabalhistas” e do “Contrato de Mútuo” com a NCS, gerando leve declínio nos indicadores de liquidez corrente e geral.

Dos Resultados, destacamos que a NCS apresentou aumento do prejuízo no período. Já a Evers, com significativo aumento das Receitas e redução das Despesas, teve seu prejuízo reduzido no período.

#### 4. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS

Com relação à fiscalização das atividades das Recuperandas, este mês a equipe da Administradora Judicial realizou vistoria *in loco* nos estabelecimentos localizados no município de Vinhedo, na data de 28 de maio de 2020, tendo a vistoria sido feita pelo Representante da Administradora Judicial, Dr. Eduardo Ruiz.

As Recuperandas encaminharam à Administradora Judicial as seguintes informações:

✓ No tocante à NCS, foi destacado que a operação “*está muito afetada pela pandemia, uma vez que a empresa possui como atividade a distribuição de suplementos alimentares*”, sendo informado que “*o canal de distribuição é feito através das lojas de suplementos alimentares (“body shops”), que estão sofrendo as restrições de funcionamento do comércio e os impactos da economia. A situação é agravada pelas restrições impostas também no funcionamento das academias, o que impacta no consumidor final do produto*”.

Foi destacado que “*a Companhia vem buscando canais de venda alternativos de venda dos produtos nacionais, que possuem preços mais competitivos para superar o momento*”.

✓ Com relação à Evers, foi informado que “*a atividade de industrialização de produtos nutracêuticos encontra um bom momento no mercado e a empresa vem conseguindo desenvolver a sua atividade apesar da pandemia*”, e que “*os desafios encontrados tem sido a escassez ou grande aumento de preço de matérias primas*”.

Abaixo, seguem os registros fotográficos obtidos pela Administradora Judicial:

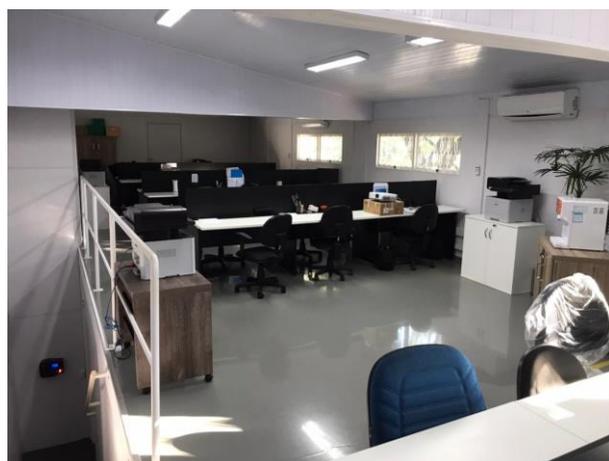
**a) NCS SUPLEMENTOS S.A. e EVERS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A. (RUA JOSÉ DE RESENDE MEIRELLES, Nº 3.820 – VINHEDO/SP)**













**b) EVERS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS NUTRACÊUTICOS S.A. (RUA JOSÉ DE RESENDE  
MEIRELLES, Nº 1.200 – VINHEDO/SP)**



