

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.**

**Processo nº 1132781-04.2016.8.26.0100**

**Recuperação Judicial**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**

Administradora Judicial nomeada nos autos da **Recuperação Judicial**, processo em epígrafe, requerida por **FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S.A.**, nos termos do artigo 22, inciso II, alínea “a”, primeira parte, e “c” da Lei nº 11.101/05, vem respeitosamente à presença de V.Excelência, apresentar o **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda** com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos ao mês de **junho de 2022**, bem como informações relativas às atividades da devedora e ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial aprovado pelos credores.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 29 de julho de 2022.

  
**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

  
**LUIS EDUARDO M. RUIZ**  
**OAB/SP 317.547**

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S/A**

**A** **RUIZ**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1132781-04.2016.8.26.0100

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Foro Central da Comarca da Capital – Estado de São Paulo

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S/A. (“**FAKIANI**”), compreende:

1. O **Calendário Processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A análise dos dados contábeis e das informações financeiras do ano de 2022 com destaque para o mês de junho de 2022, e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: (A) Análise do Ativo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (B) Análise do Passivo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (C) Demonstração do Resultado do Exercício; (D) Índices representativos da saúde financeira da empresa e (E) Considerações Finais.
3. Acompanhamento das Obrigações Assumidas no Plano
4. Da Fiscalização das Atividades da Recuperanda

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram apresentadas à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

## 1. CALENDÁRIO PROCESSUAL

RECUPERAÇÃO JUDICIAL - FAKIANI ESTEFAM INCORPORADORA S/A.		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
05.09.2017	Pedido de deferimento do processamento da RJ (fls. 91/113)	-
28.11.2018	Deferimento do Processamento RJ (fls. 1004/1005).	Art. 52
30.11.2018	Termo de Compromisso (fls. 1012)	-
03.12.2018	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ (fls. 1008/1009)	-
19.06.2019	Publicação do artigo 52, §1º, da LRF (fls. 1254/1255).	Art. 52 § 1º
08.07.2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º § 1º
01.02.2019	Apresentado Plano de Recuperação Judicial e após laudo econômico financeiro e de avaliação de bens e ativos do devedor. (fls. 1113/1116 e 1171/1210)	Art. 53
22.08.2019	Apresentação da Relação de Credores do AJ (fls. 1344).	Art. 7º § 2º
05.11.2019	Publicação edital artigo 7º, §2º da Lei 11.10/2005 e Aviso sobre o PRJ. (fls. 1424/1425)	Art. 7º § 2º
15.11.2019	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais -10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
16.09.2020	Publicação edital Convocação AGC Virtual (fls. 1696/1698)	
02.10.2020	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação (fls. 1972/1973)	Art. 37
09.10.2020	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação (Aprovação do Plano) (fls. 1988/1990)	Art. 37
15.10.2020	Decisão (Homologação do PRJ e concessão da RJ) (fls. 2032/2043)	Art. 58
18.11.2020	Publicação da decisão (Homologação do PRJ e concessão da RJ) (fls. 2059/2063).	Art. 58

## 2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As análises contidas no presente relatório são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e as orientações, pronunciamentos e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Todas as informações relevantes, próprias das informações contábeis anuais ou intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Recuperanda na sua gestão, de acordo com as informações por ela prestadas.

Eventuais inconsistências apontadas que tenham sido objeto de questionamentos à Recuperanda, mas que não tenham sido solucionados a tempo, serão tratadas nos próximos relatórios, de acordo com o tempo dos esclarecimentos prestados pela Recuperanda.

Devido à ausência de informações detalhadas e de esclarecimentos solicitados pelo assistente financeiro desta auxiliar, conforme amplamente noticiado nos relatórios antecedentes, não é possível atestar a conformidade e, conseqüentemente, tirar conclusões acerca dos valores contabilizados, ou mesmo garantir a veracidade dos números demonstrados nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda. Sendo assim, evidenciaremos neste relatório apenas as informações referentes às movimentações ocorridas no período em referência e solicitaremos os necessários esclarecimentos a respeito.

### A. Balanço Patrimonial (Ativo)

Demonstra-se a seguir a composição do **Ativo** com destaque para os pontos de maior relevância:

Balanço Patrimonial - Ativo	abr/22	mai/22	jun/22
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.832.885</b>	<b>1.832.882</b>	<b>1.832.876</b>
Disponível	363	349	354
Caixa	349	349	349
Bancos C/Mov	13	-	4
Creditos	1.832.522	1.832.532	1.832.522
Adiantamento Fornecedor	98.040	98.040	98.040
Bloqueio Judicial	119	129	119
Emprestimo	1.734.363	1.734.363	1.734.363
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>886</b>	<b>886</b>	<b>886</b>
Impostos A Recuperar	886	886	886
<b>Permanente</b>	<b>2.574.418</b>	<b>2.572.253</b>	<b>2.570.088</b>
Inventimentos	2.476.119	2.476.119	2.476.119
Outras Participações	2.476.119	2.476.119	2.476.119
Imobilizado	98.299	96.134	93.969
Moveis E Utencilios	10.220	10.220	10.220
(-)Depreciação	(4.429)	(4.514)	(4.599)
Veiculos	124.792	124.792	124.792
(-)Depreciação	(108.153)	(110.233)	(112.313)
Consortio	75.869	75.869	75.869
<b>Total</b>	<b>4.408.189</b>	<b>4.406.021</b>	<b>4.403.850</b>



Em **junho** de 2022, o Ativo total da Recuperanda manteve-se em R\$ 4,4 milhões, apresentando neste período uma sutil redução de R\$ 2 mil, principalmente em decorrência da depreciação mensal de seus ativos imobilizados. Houve também pequenas variações na conta de “Bancos c/Mov” e “Bloqueio Judicial”.

Os detalhes e análises dos principais grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

- ✓ **Disponível:** No mês de junho o grupo apresentou um pequeno aumento de 1,3% no montante de 4 reais.



- ✓ **Créditos:** O grupo de contas é composto pelas contas “Adiantamento a Fornecedor”, “Bloqueio Judicial” e “Empréstimo”, conforme pontuado nos relatórios anteriores. As contas de “Empréstimos” e “Adiantamento a Fornecedor” não apresentam movimentação desde novembro de 2018. Houve uma redução de 7,8% na conta “Bloqueio Judicial”.

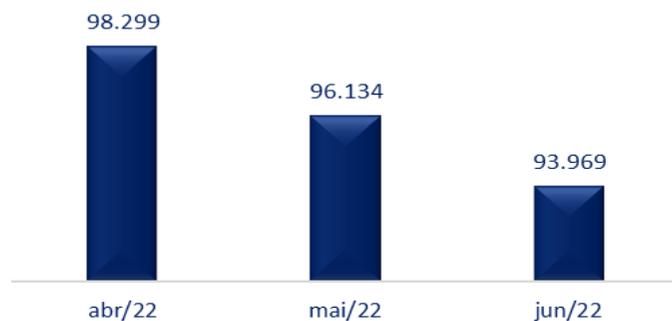
## Créditos



Créditos	abr/22	mai/22	jun/22	Variação mai/22 x jun/22	
Adiantamento Fornecedor	98.040	98.040	98.040	0,0%	-
Bloqueio Judicial	119	129	119	-7,8%	(10)
Emprestimo	1.734.363	1.734.363	1.734.363	0,0%	-
<b>Total</b>	<b>1.832.522</b>	<b>1.832.532</b>	<b>1.832.522</b>	<b>0,0%</b>	<b>(10)</b>

✓ **Imobilizado:** No mês de **junho** de 2022, apresentou o saldo de R\$ 93,9 mil, com redução mensal de R\$ 2,1 mil referente às Depreciações do período.

## Imobilizado



Imobilizado	abr/22	mai/22	jun/22	Variação mai/22 x jun/22	
Moveis E Utencios	10.220	10.220	10.220	0,0%	-
(-)Depreciação	(4.429)	(4.514)	(4.599)	1,9%	(85)
Veiculos	124.792	124.792	124.792	0,0%	-
(-)Depreciação	(108.153)	(110.233)	(112.313)	1,9%	(2.080)
Consortio	75.869	75.869	75.869	0,0%	-
<b>Total</b>	<b>98.299</b>	<b>96.134</b>	<b>93.969</b>	<b>-2%</b>	<b>- 2.165</b>

## B. Balanço Patrimonial (Passivo)

Demonstra-se a seguir a composição do **Passivo** com destaque para os pontos de maior relevância:

Balanço Patrimonial - Passivo	abr/22	mai/22	jun/22
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2.877.701</b>	<b>2.878.056</b>	<b>2.878.666</b>
Exigível	2.877.701	2.878.056	2.878.666
Fornecedores (RJ)	13.140	13.140	3.684
Obrigações Tributárias	6.207	6.207	6.207
Emprestimos	2.773.167	2.773.522	2.783.588
Adiantamento De Clientes	85.187	85.187	85.187
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>2.625.659</b>	<b>2.625.659</b>	<b>1.290.247</b>
Financiamentos E Empréstimos	1.705.659	1.705.659	662.949
Banco Daycoval S/A 9066251 (RJ)	901.668	901.668	662.949
Banco Daycoval S/A 9057783 (RJ)	803.991	803.991	-
Capital Em Scp	920.000	920.000	627.298
Santa Lucia Administrações (RJ)	460.000	460.000	113.591
Flavio Cesar Maccaferri (RJ)	230.000	230.000	286.237
Marcello Do Nascimento (RJ)	115.000	115.000	113.735
Ricardo Do Nascimento (RJ)	115.000	115.000	113.735
<b>Patrimonio Liquido</b>	<b>(1.095.172)</b>	<b>(1.097.695)</b>	<b>234.937</b>
Capital Social	100.000	100.000	100.000
(-) Prejuizos Acumulados	(1.563.372)	(1.563.372)	(1.563.372)
Lucros Acumulados	401.014	401.014	401.014
Resultado Do Exercício	(32.814)	(35.337)	1.297.295
<b>Total</b>	<b>4.408.189</b>	<b>4.406.021</b>	<b>4.403.850</b>



Em **junho** de 2022, a Recuperanda apresentou saldo de R\$ 4,4 milhões no Passivo, com destaque para um pequeno aumento de saldo na conta de “Empréstimos” e redução na conta de “Fornecedores”. Ressalta-se a redução de saldo no grupo Passivo Não Circulante e aumento do Patrimônio Líquido que tem como principal motivo a contabilização do deságio dos credores no período no valor de R\$ 1,3 milhão. Ressaltamos que não possuímos a composição detalhada ou maiores informações da conta “Capital em SCP”.

Os detalhes e análises dos principais grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

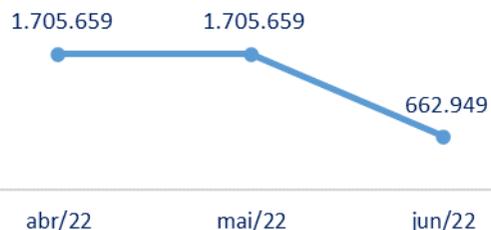
✓ **Exigível:** Em junho de 2022, a Recuperanda contabilizou o valor de R\$ 2,8 milhões, com um aumento de 0,4% na conta de “Empréstimos”<sup>1</sup>, e redução de 72% na conta de “Fornecedores”.



<sup>1</sup> Foi esclarecido pela Recuperanda que o aumento da conta decorre de aportes feitos pelos sócios a fim de liquidar as despesas da Recuperanda. Como a Recuperanda não vem apresentando faturamento, os empréstimos são utilizados para cobrir as despesas mensais que são desembolsadas.

- ✓ **Financiamentos e Empréstimos:** Em junho o grupo apresentou uma redução de 61%, no montante de R\$ 1 milhão, decorrente do deságio e do pagamento dos credores ocorrido no mês.

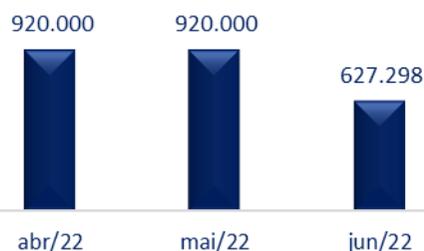
### Financiamentos e Empréstimos



Financiamentos e Empréstimos	abr/22	mai/22	jun/22	Variação mai/22 x jun/22	
Banco Daycoval S/A 9066251 (RJ)	901.668	901.668	662.949	-26,5%	(238.720)
Banco Daycoval S/A 9057783 (RJ)	803.991	803.991	-	-100,0%	(803.991)
<b>Total</b>	<b>1.705.659</b>	<b>1.705.659</b>	<b>662.949</b>	<b>-61,13%</b>	<b>(1.042.711)</b>

- ✓ **Capital em SCP:** Em junho ocorreu uma redução de 31,8%, no montante de R\$ 292,7 mil, referente ao deságio e o pagamento dos credores ocorrido no período.

### Capital em SCP



Capital em SCP	abr/22	mai/22	jun/22	Variação mai/22 x jun/22	
Santa Lucia Administrações (RJ)	460.000	460.000	113.591	-75,3%	(346.409)
Flavio Cesar Maccaferri (RJ)	230.000	230.000	286.237	24,5%	56.237
Marcello Do Nascimento (RJ)	115.000	115.000	113.735	-1,1%	(1.265)
Ricardo Do Nascimento (RJ)	115.000	115.000	113.735	-1,1%	(1.265)
<b>Total</b>	<b>920.000</b>	<b>920.000</b>	<b>627.298</b>	<b>-31,8%</b>	<b>(292.702)</b>

✓ **Patrimônio Líquido:** Em junho de 2022 registrou o saldo de R\$ 234,9 mil, evidenciando uma reversão do prejuízo com uma elevação de R\$ 1,3 milhão em relação ao período anterior, decorrente do lucro apurado no período.



Patrimônio Líquido	abr/22	mai/22	jun/22	Variação mai/22 x jun/22	
Capital Social	100.000	100.000	100.000	0,0%	-
(-) Prejuizos Acumulados	(1.563.372)	(1.563.372)	(1.563.372)	0,0%	-
Lucros Acumulados	401.014	401.014	401.014	0,0%	-
Resultado Do Exercício	(32.814)	(35.337)	1.297.295	-3771,2%	1.332.632
<b>Total</b>	<b>(1.095.172)</b>	<b>(1.097.695)</b>	<b>234.937</b>	<b>-121%</b>	<b>1.332.632</b>

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### C. Demonstração do Resultado

Apresenta-se a seguir a composição da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) com destaque para os pontos de maior relevância.

Demonstrações Dos Resultados Dos Exercícios					
Demonstração dos Resultados dos Exercícios (em R\$)	Acumulado YTD Junho 2021	Acumulado YTD Junho 2022	Mensal Abr. 2022	Mensal Mai. 2022	Mensal Jun. 2022
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida Operacional</b>	-	-	-	-	-
<b>Lucro Bruto</b>	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(2.270)</b>	<b>1.297.295</b>	<b>(2.523)</b>	<b>(2.523)</b>	<b>1.332.632</b>
<b>(-) Despesas Financeiras</b>	<b>(105)</b>	<b>(701)</b>	<b>(108)</b>	<b>(108)</b>	<b>(147)</b>
(-) Tarifas Bancárias	(105)	(701)	(108)	(108)	(147)
<b>(-) Despesas Gerais</b>	<b>(2.165)</b>	<b>(37.197)</b>	<b>(2.415)</b>	<b>(2.415)</b>	<b>(2.415)</b>
(-) Serviços De 3Os	-	(22.707)	-	-	-
(-) Locação	-	(1.500)	(250)	(250)	(250)
(-) Depreciação	(2.165)	(12.990)	(2.165)	(2.165)	(2.165)
<b>Outras Receitas</b>		<b>1.335.193</b>	-	-	<b>1.335.193</b>
Desagio RJ	-	1.335.193	-	-	1.335.193
<b>Resultado antes do imposto de renda</b>	-	-	-	-	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(2.270)</b>	<b>1.297.295</b>	<b>(2.523)</b>	<b>(2.523)</b>	<b>1.332.632</b>

Em **junho** de 2022 a Recuperanda **não registrou faturamento**, entretanto com a contabilização do deságio dos credores apresentou lucro contábil de R\$ 1,3 milhão, referente a outras receitas “Deságio RJ” no valor de R\$ 1,3 milhão, despesas operacionais “Depreciações” no valor de R\$ 2,1 mil, “Locação” de 250 reais e despesas financeiras “Tarifas Bancárias” de 147 reais.

Apona-se até o presente momento o total de Lucros acumulados de 2022 no importe de R\$ 1,2 milhão.

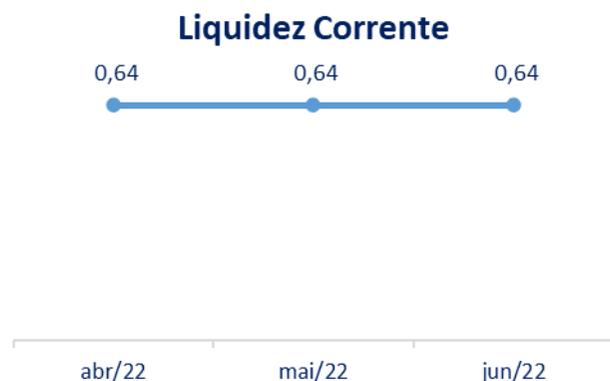


(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

**D. Índices de Liquidez<sup>2</sup>(Capacidade de Pagamento das dívidas):**

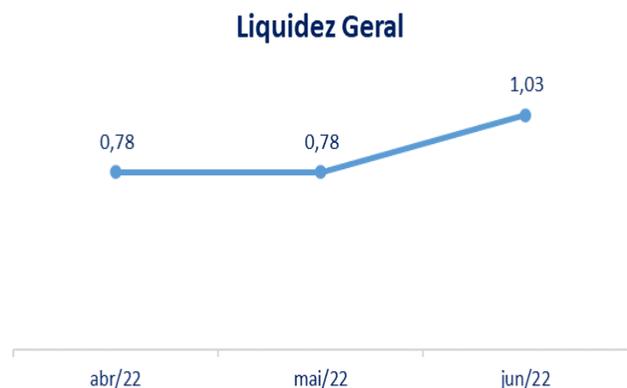
Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa.

Destacamos abaixo o gráfico ilustrativo dos resultados:



**Liquidez Corrente:** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto prazo durante determinado período. Em junho de 2022 se manteve estático, indicando que para cada R\$ 1,00 de dívida havia R\$ 0,64 para pagamento a curto prazo.

<sup>2</sup> Para melhor entendimento dessas análises, destacamos que:  
 Resultado > 1: bom grau de liquidez;  
 Resultado = 1: recursos se igualam ao valor dos pagamentos;  
 Resultado < 1: não possui como quitar suas dívidas no momento.



**Liquidez Geral:** Demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da Disponibilidade Total (ativo circulante somado ao ativo não circulante) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante). Durante o mês analisado o índice teve um aumento de 0,25, demonstrando que para cada R\$ 1,00 de dívida, a “Fakiani” possuía R\$ 1,03 para pagamento.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

**E. Considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.**

Destacamos que as variações do Ativo ocorreram pelas depreciações nos períodos.

Já as variações do Passivo ocorreram pelos aportes dos sócios nos Empréstimos para cobertura dos pagamentos do período (locação e tarifas bancárias) e o pagamento dos credores que gerou o deságio.

A Demonstração de Resultado do Exercício apurou um lucro de R\$ 1.3 milhão, onde a conta “Deságio RJ” é a principal responsável pelo resultado de lucro período.

Ressalvamos que o último faturamento contabilizado pela Recuperanda ocorreu em 2019, o que se justifica, segundo a Recuperanda, pela grande sazonalidade no segmento atuante.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### 3. ACOMPANHAMENTO DAS OBRIGAÇÕES ASSUMIDAS NO PLANO

#### Obrigações vencidas até o momento:

- **28.11.2021:** vencimento da 12ª parcela (12/12) da Classe I (credores trabalhistas)

Segundo informado pela Recuperanda, os pagamentos não foram realizados devido ao fato de os credores não terem informado seus dados bancários até o momento, na forma prevista na cláusula 3.1.1.7 do Plano de recuperação judicial homologado. Em 26.01.2022, referida informação foi ratificada por e-mail.

- **18.06.2022:** vencimento da 1ª parcela trimestral da Classe III (credores quirografários)

Verifica-se que houve o pagamento da 1ª parcela devida aos credores da “Classe III Quirografários”. Foi realizado pagamento em favor de 4 (quatro) credores, a seguir relacionados, que, alega a Recuperanda, informaram seus dados bancários a tempo:

Classe III - Quirografários	Valor	Desagio	Valor sem Juros	Proporção	Parcelas Trimestrais	TR - 2,6%	Juros 2% ao ano	Valor a Pagar	Valor Pago	Diferença
Banco Daycoval S.A	2.684.676,07	2.013.507,05	671.169,02	51,49%	23.168,51	133,90	737,91	24.040,32	24.661,26	620,94
Flavio Cesar Macafferri	1.144.949,75	858.712,31	286.237,44	21,96%	9.880,81	57,10	314,70	10.252,62	-	- 10.252,62
Marcello Do Nascimento	454.938,57	341.203,93	113.734,64	8,72%	3.926,08	22,69	125,04	4.073,81	-	- 4.073,81
Mfr Furabok Serviços Administrativos	3.231,56	2.423,67	807,89	0,06%	27,89	0,16	0,89	28,94	29,67	0,73
Ricardo Do Nascimento	454.938,57	341.203,93	113.734,64	8,72%	3.926,08	22,69	125,04	4.073,81	-	- 4.073,81
Santa Lucia Administrações Ltda	460.000,00	345.000,00	115.000,00	8,82%	3.969,76	22,94	126,44	4.119,14	4.225,53	106,39
Universal Contábil	11.688,94	8.766,71	2.922,24	0,22%	100,87	0,58	3,21	104,67	107,37	2,70
<b>Total</b>	<b>5.214.423,46</b>	<b>3.910.817,60</b>	<b>1.303.605,87</b>	<b>100%</b>	<b>45.000,00</b>	<b>260,07</b>	<b>1.433,24</b>	<b>46.693,30</b>	<b>29.023,83</b>	<b>-17.669,47</b>

\*Os credores pagos estão destacados em azul.

Até o fechamento do presente relatório não foi possível confrontar os pagamentos do mês de julho. Aguardamos o posicionamento da Recuperanda em decorrência dos valores pagos a maior.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

#### 4. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

Conforme anteriormente noticiado, embora ainda esteja formalmente sediada na Rua Manoel Guedes, 504, 7º andar Sala 8, Jardim Europa, São Paulo/SP, a Recuperanda, em razão das características de sua atividade, há algum tempo não mais possui um espaço físico para exercê-la. As principais atividades de *back office* da companhia continuam sendo desenvolvidas através de seus sócios, de forma remota.

No dia 06.07.2022 foi apresentado o relatório anexo (doc. 01) a esta auxiliar, com a indicação das principais atividades desenvolvidas durante o mês de junho/2022.



São Paulo, 04 de julho de 2022.

**REF. RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAS RECUPERANDA FAKIANI ESTEFAM  
INCORPORADORA S.A.**

Prezados,

Segue relatório mensal elaborado pela **RECUPERANDA FAKIANI ESTEFAM INCORPORADORA S.A.** sobre as principais atividades desenvolvidas durante o mês de **junho de 2022**.

1. Projeto Residencial Uso Misto\*:

- a. Atendimento a comunique-se referente a projeto legal junto a PMSP;
- b. Acompanhamento e diligência junto aos profissionais contratados para realização da regularização, retificação e consequente unificação dos imóveis.
- c. Reunião com agência de Marketing para discussão de estratégias comerciais
- d. Reuniões de compatibilização de projeto.
- e. Orçamentação e Planejamento Físico.
- f. Definições de estratégias comerciais.

\*Projeto Confidencial

2. Projeto de Retrofit Residencial\*:

- a. Acompanhamento dos Projetos Executivos.
- b. Acompanhamento comercial de edital de concorrência para execução das obras.
- c. Reuniões comerciais com investidores.

\*Projeto Confidencial

3. Projeto Logístico:

- a. Acompanhamento dos estudos ambientais para desenvolvimento de empreendimento logístico na Rodovia Castelo Branco em São Paulo.
- b. Diligencias a empresas de projeto para fomento de parcerias para este empreendimento.
- c. Novos estudos de potencial construtivo.

4. Novos Negócios:

- a. Estudos arquitetônicos e viabilidade técnica e financeira em potenciais imóveis para desenvolvimento na cidade de São Paulo.

A **Recuperanda** através de seus sócios continua desenvolvendo as suas principais atividades de *back office* de forma remota.

Desde já nos colocamos à disposição para o que se fizer necessário e para eventuais maiores esclarecimentos sobre as nossas atividades.

Atenciosamente,



---

**FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**