



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE ITU-SP.**

**Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286**

Recuperação Judicial

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**,  
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO  
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**, por seus representantes infra-  
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no  
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo Relatório Mensal de  
Atividades da Recuperanda com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos ao mês de  
fevereiro de 2021, e informações relativas às atividades da Recuperanda e ao cumprimento do  
plano de recuperação aprovado pelos credores.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial  
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da  
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam  
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 30 de março de 2021.

**JOICE RUIZ BERNIER**

**OAB/SP 126.769**

**LUIS EDUARDO M. RUIZ**

**OAB/SP 317.547**

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES  
**BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**



A  
RUIZ  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

1. O **Cronograma processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
3. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras**<sup>1</sup> do ano de 2021 com destaque para o mês de **fevereiro de 2021** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Ativo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Passivo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
4. **Acompanhamento do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial** aprovado pelos credores;
5. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
6. O **Quadro Geral de Credores** provisório.

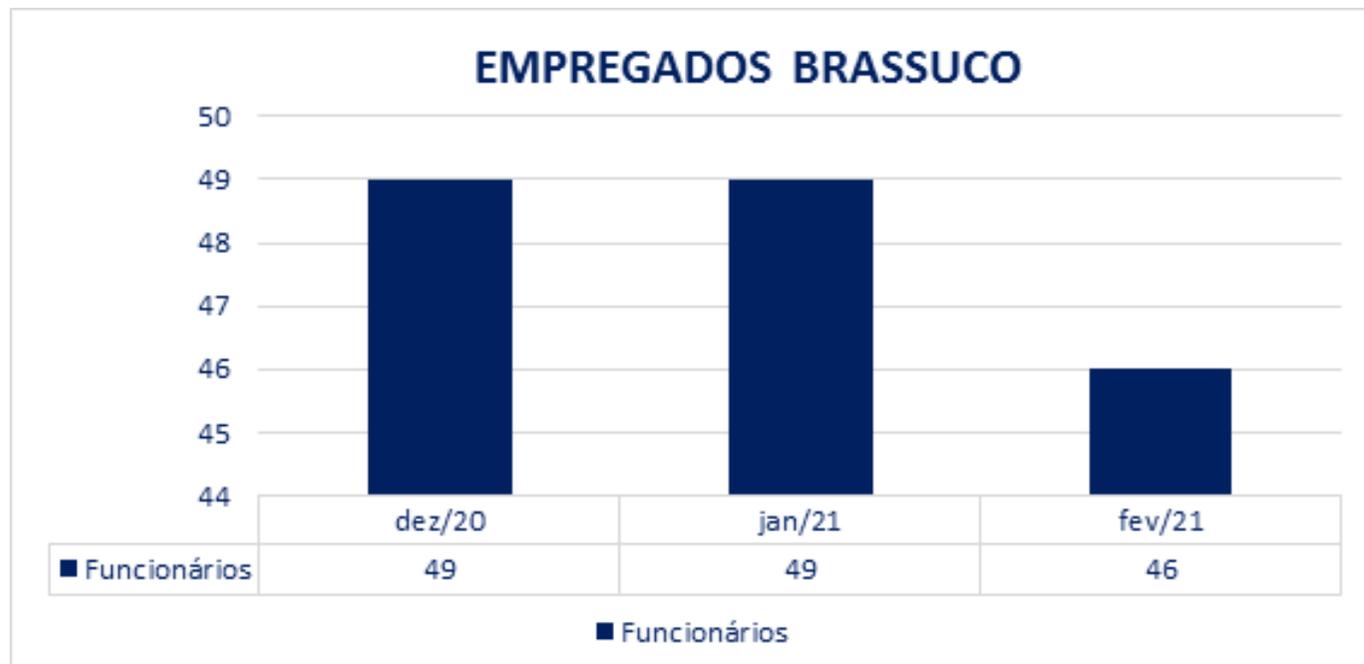
Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).

**1. CRONOGRAMA PROCESSUAL (EVENTOS RELEVANTES)**

<b>DATA</b>	<b>EVENTO</b>	<b>LEI 11.101/05</b>
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	Arts. 36 e ss.
18/11/2020	Decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	Art. 58
25/11/2020	Publicação da decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	-

## 2. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



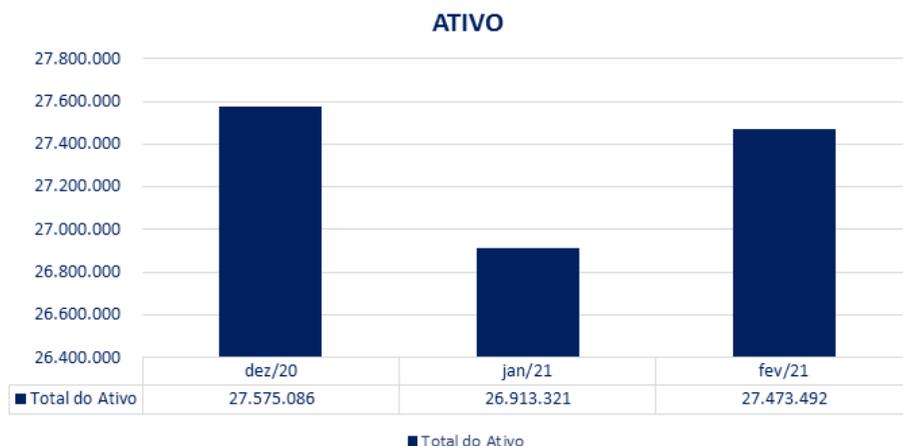
A Brassuco encerrou o mês de fevereiro/2021 com 46 empregados ativos em seu quadro, apresentando redução de 3 colaboradores em relação aos meses anteriores.

### 3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

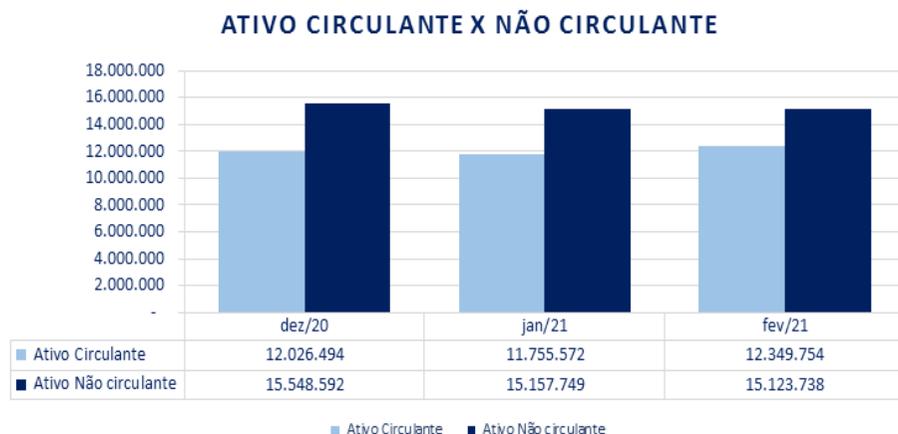
#### A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Demonstra-se a seguir a composição do Ativo com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

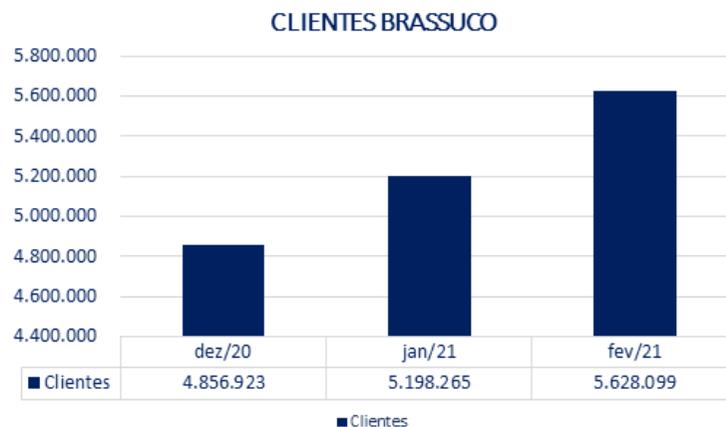
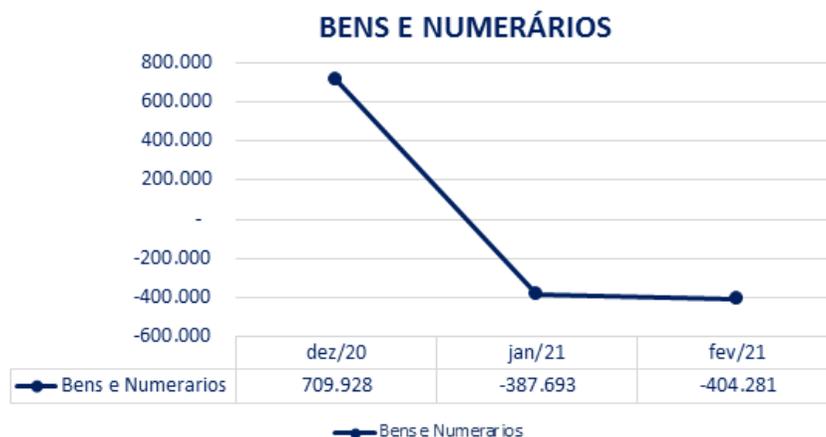
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA			
Contas	dez/20	jan/21	fev/21
<b>Ativo Circulante</b>	<b>12.026.494</b>	<b>11.755.572</b>	<b>12.349.754</b>
Bens e Numerarios	709.928	-387.693	-404.281
Clientes	4.856.923	5.198.265	5.628.099
Estoques	3.861.130	4.011.795	4.131.684
Adiantamento a Fornecedores	724.769	858.413	835.907
Impostos a recuperar	876.756	1.043.280	1.168.904
Outros Creditos	996.988	1.031.513	989.441
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>12.026.494</b>	<b>11.755.572</b>	<b>12.349.754</b>
<b>Ativo Não circulante</b>	<b>140.907</b>	<b>143.907</b>	<b>146.507</b>
<b>Depósitos Judiciais</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>
Impostos a recuperar LP	35.295	38.295	40.895
<b>PERMANENTE</b>	<b>15.407.685</b>	<b>15.013.842</b>	<b>14.977.231</b>
Investimento	10.003.130	9.689.762	9.689.762
Imobilizado	6.795.095	6.775.249	6.799.290
(-) Depreciação Acumulada	-1.390.540	-1.451.169	-1.511.822
<b>Total do Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>15.548.592</b>	<b>15.157.749</b>	<b>15.123.738</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>27.575.086</b>	<b>26.913.321</b>	<b>27.473.492</b>



✓ No mês de fevereiro/2021 a Recuperanda apresentou um aumento de 2% (R\$ 560.170) em seu ativo em comparação ao mês anterior.



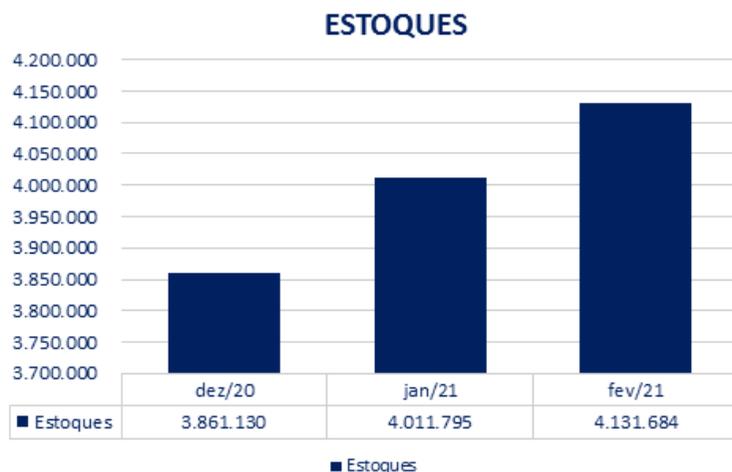
✓ A Recuperanda apresentou saldos no “Ativo Circulante” de R\$ 12.349.754 e “Não Circulante” no valor de R\$ 15.123.738, conforme demonstra o gráfico ao lado, o que representa, respectivamente, um aumento de 5% e uma redução de 0,22% em relação ao mês anterior.



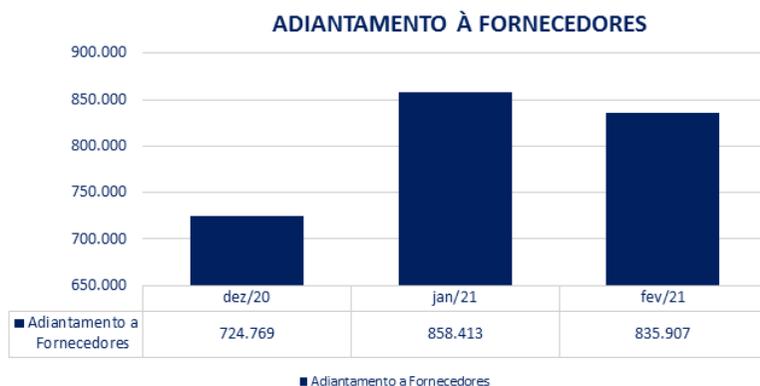
✓ A conta “Bens e Numerários” da Brassuco apresentou saldo negativo de R\$ 404.281 no mês de fevereiro/2021, o que representa uma redução de 4,3% em relação ao mês anterior.

O saldo atual encontra-se “descoberto”, sendo necessários esclarecimentos dos motivos para tal situação, bem como o envio dos razões contábeis de janeiro/2021 e fevereiro/2021 para melhor análise das movimentações financeiras.

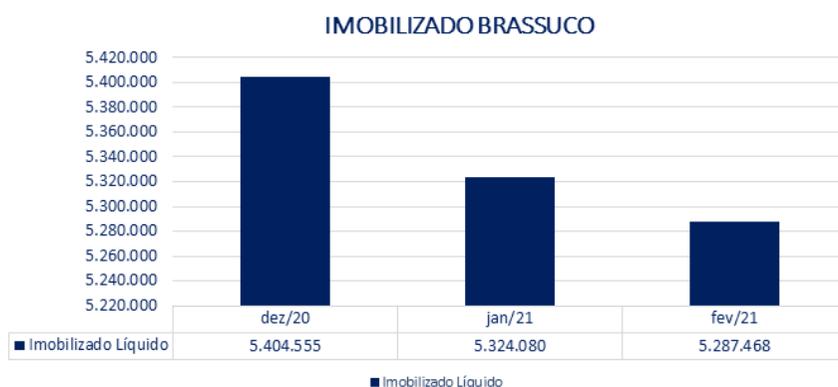
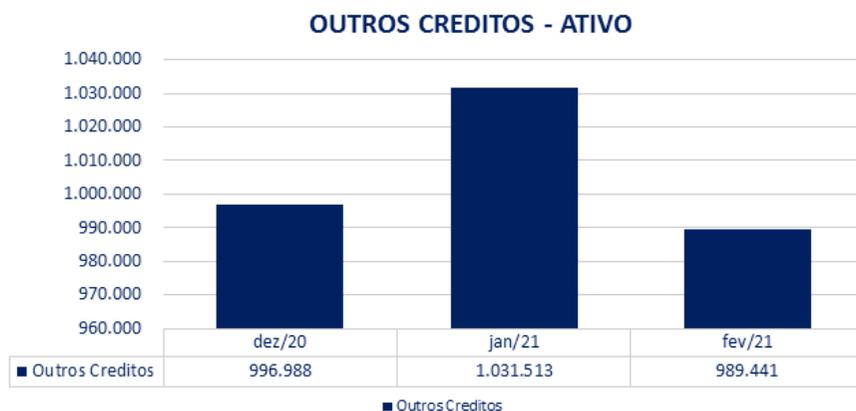
✓ A conta “clientes” da Brassuco apresentou saldo de R\$ 5.628.099 no mês de fevereiro/2021, registrando um aumento de 8,3% em sua carteira em comparação ao mês de janeiro/2021.



✓ No mês de fevereiro/2021 o grupo de contas do “estoque” registrou um aumento de 3% (R\$ 119.889) em relação ao mês anterior.



✓ Em fevereiro de 2021, a conta de “Adiantamento à Fornecedores” da Brassuco apresentou contabilização de R\$ 835.907, o que representa uma redução de 2,6% (R\$ 22.505) em comparação ao mês anterior.



✓ O grupo de contas “outros créditos” registrou uma redução de R\$ 42.072, contabilizando um saldo de R\$ 989.441 em fevereiro/2021, o que representa um percentual de -4% quando comparado ao mês anterior.

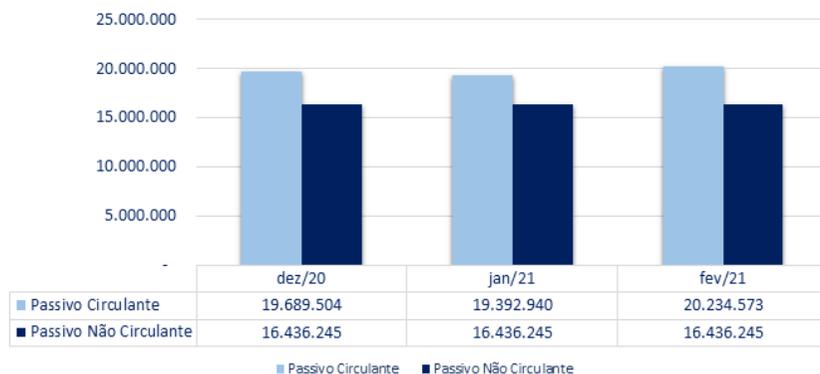
✓ O “Imobilizado Líquido” apresentou o valor total de R\$ 5.287.468, que comparado ao mês anterior reduziu o seu valor em R\$ 36.612. Entretanto, a depreciação acumulada do mês foi de R\$ 60.653, sendo necessária a apresentação de esclarecimentos quanto à diferença apurada no imobilizado no valor de R\$ 24.041.

## B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Demonstra-se a seguir a composição do Passivo com destaque para os pontos de maior relevância:

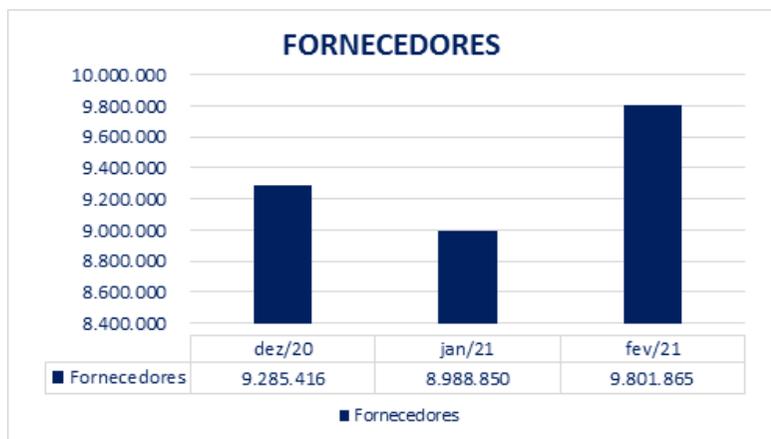
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA			
Contas	dez/20	jan/21	fev/21
<b>Passivo Circulante</b>			
Fornecedores	9.285.416	8.988.850	9.801.865
Empréstimos e Financiamentos	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	452.791	452.797	480.683
Salários e Encargos	416.328	402.726	404.146
Tributos e Contrib a Recolher	17.258	9.305	11.152
Adiantamento de Clientes	144.436	165.988	163.452
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>19.689.504</b>	<b>19.392.940</b>	<b>20.234.573</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos LP	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contribu a Recolher LP	12.847.668	12.847.668	12.847.668
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658
Ajuste exercícios anteriores	502.484	0	0
Lucros (prejuízos) acumulados	-13.310.929	-14.260.618	-14.260.618
Lucros (prejuízos) do Exercício	-1.452.173	-365.202	-646.664
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-8.550.663</b>	<b>-8.915.864</b>	<b>-9.197.327</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>27.575.086</b>	<b>26.913.321</b>	<b>27.473.492</b>

**PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE**



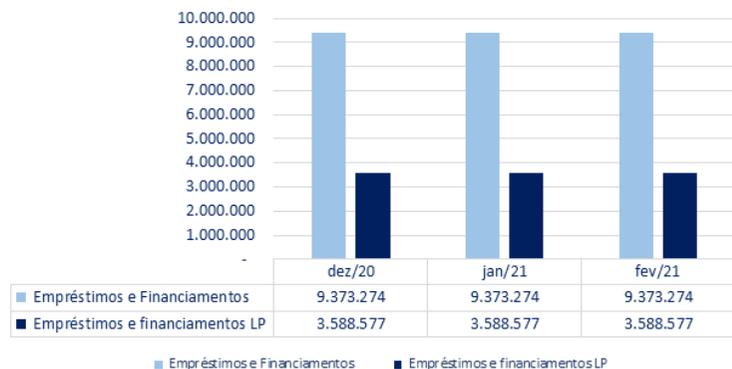
- ✓ No mês de fevereiro/2021 o Passivo Circulante da Brassuco apresentou um aumento de 4,3% em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 20.234.573. O Passivo não Circulante não apresentou alterações no período, mantendo o valor de R\$ 16.436.245.

**FORNECEDORES**



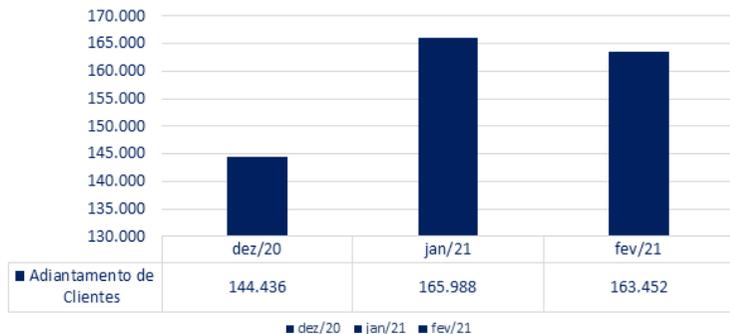
- ✓ No mês de fevereiro/2021 a conta “fornecedores” aumentou 9% (R\$ 813.015) em relação ao mês anterior.

**EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

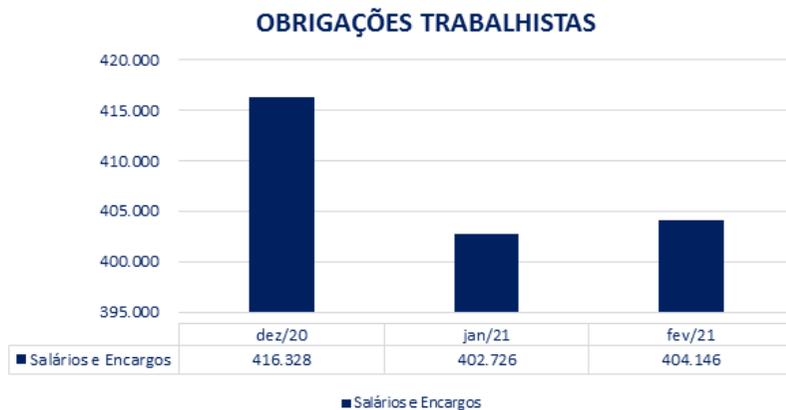


✓ A Brassuco não apresentou movimentações nas contas de “Empréstimos e financiamentos” de curto e longo prazo, mantendo os saldos apurados em fevereiro/2021. O total do grupo de curto e longo prazo no mês é de R\$ 12.961.851. Solicitamos esclarecimentos quanto a falta de variação nesta conta.

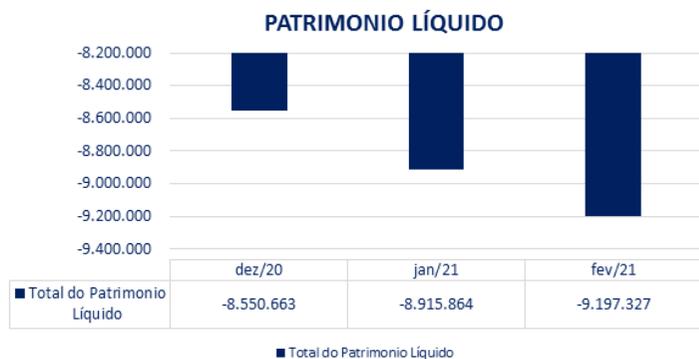
**ADIANTAMENTO DE CLIENTES**



✓ A conta de “Adiantamento de Clientes” contabilizou um saldo de R\$ 163.452 no mês de fevereiro/2021, representando uma redução de R\$ 2.5 mil. Permanece sendo necessária a apresentação da composição dos valores de baixa entre os meses de junho e julho/2019 e a composição atual do saldo desta conta para melhor entendimento, conforme solicitado em meses anteriores.



✓ As “Obrigações trabalhistas” da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 404.146 no mês de fevereiro/2021. Houve um aumento neste grupo de contas no valor de R\$ 1.420, ou 0,35%, em comparação ao mês de janeiro/2020.

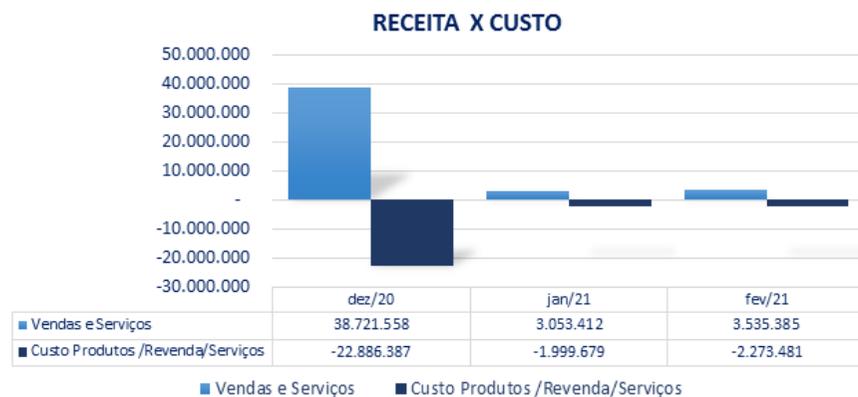


✓ O “Patrimônio Líquido” da empresa apresentou um saldo negativo de R\$ 9.197.327 em fevereiro/2021, variação decorrente do resultado apurado no período (aumento do prejuízo do exercício). Foi realizado um lançamento de R\$ 502.000 em “ajustes de exercícios anteriores” no mês de agosto/2020, decorrente de créditos extemporâneos de PIS e COFINS, fato este ainda não esclarecido pela Recuperanda. Solicitamos a apresentação da documentação que compõe o valor contabilizado no patrimônio líquido da empresa.

### C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

Demonstra-se a seguir a composição da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) com destaque para os pontos de maior relevância:

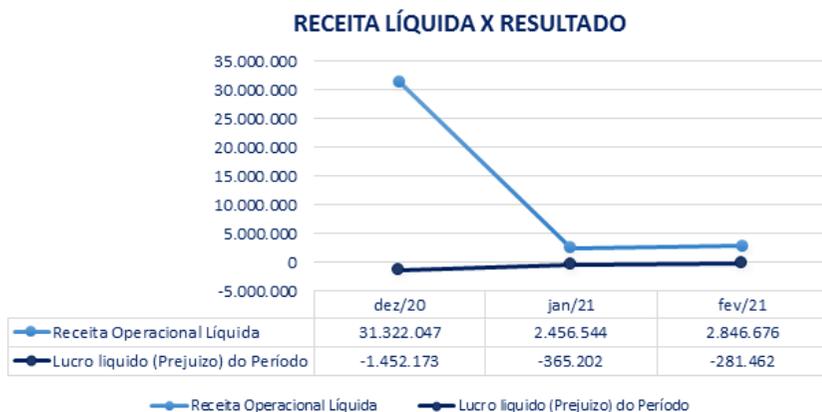
<b>BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA</b>			
<b>Demonstração dos Resultados dos Exercícios</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>
Vendas e Serviços	38.721.558	3.053.412	3.535.385
Devoluções e Abatimentos	-384.298	-22.197	-27.393
Impostos s/ Vendas	-7.015.213	-574.671	-661.316
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>31.322.047</b>	<b>2.456.544</b>	<b>2.846.676</b>
Custo Produtos /Revenda/Serviços	-22.886.387	-1.999.679	-2.273.481
<b>Lucro Bruto</b>	<b>8.435.660</b>	<b>456.865</b>	<b>573.195</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-9.887.833</b>	<b>-822.067</b>	<b>-854.657</b>
Comerciais	-5.768.861	-469.033	-571.111
Gerais e Administrativas	-2.768.589	-193.661	-180.582
Financeiras	-374.059	-8.841	-17.017
Tributárias	-50.000	0	0
Outras Despesas Operacionais	-228.426	-16.334	-15.445
Outras Receitas Operacionais	20.993	6.309	5.480
Outras Despesas Não Operacionais		-82.697	-18.151
<b>Depreciação / Amortização</b>	<b>-718.889</b>	<b>-57.810</b>	<b>-57.831</b>
<b>Resultado Antes do IR e da CSL</b>	<b>-1.452.173</b>	<b>-365.202</b>	<b>-281.462</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social			
<b>Lucro líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>-1.452.173</b>	<b>-365.202</b>	<b>-281.462</b>



✓ O “Resultado da Recuperanda” em fevereiro de 2021 foi de -R\$ 281.462, apresentando uma variação de -23% de prejuízo, se comparado ao mês anterior.

✓ A “Receita Bruta” em fevereiro de 2021 foi de R\$ 3.535.385 apresentando um aumento de 15,7%, que representa o montante de R\$ 481.973.

✓ O “Custo” representa 64,31% do faturamento e apresentou um aumento de 13,7% (R\$ 273.802) em relação a mês anterior. A proporção Custo x Receitas foi similar à do mês anterior.



✓ Em fevereiro de 2021 a Brassuco apresentou um resultado líquido negativo de R\$ 281.462 frente a um faturamento líquido de R\$ 2.846.676. O resultado líquido do mês reduziu o saldo negativo em 23% (-R\$ 83.740) em relação ao mês anterior.



✓ As “Despesas Comerciais” da Brassuco representaram 16% de sua receita bruta e 67% de toda a “Despesa Operacional” de fevereiro/2021, contabilizando o valor de R\$ 571.111, conforme demonstrado no gráfico ao lado. Apresentou variação positiva de 21,7%, ou R\$ 102.078, em relação ao mês anterior.



- ✓ As despesas gerais e administrativas contabilizaram o valor de -R\$ 180.582 em fevereiro/2021 conforme gráfico ao lado. Esse montante representa 21% das “Despesas Operacionais” e uma redução de 6,7% em relação ao mês anterior.

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA			
LIQUIDEZ BRASSUCO	dez/20	jan/21	fev/21
Liquidez Corrente	0,61	0,61	0,61
Liquidez Geral	0,34	0,33	0,34
Liquidez Imediata	0,04	-0,02	-0,02

**Índices de Liquidez:** Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de fevereiro de 2021 a empresa apresentou o índice de liquidez corrente de 0,61, ou seja, para cada 1 real de passivo circulante a empresa possui R\$ 0,61 para a sua liquidação. Entretanto, quando avaliado o Índice de Liquidez Imediata, que representa a capacidade da empresa de liquidar seus compromissos de curtíssimo prazo, percebe-se que o índice deu negativo, demonstrando que a empresa não possui recursos em caixa para tal ação, reflexo do saldo “a descoberto” da conta “Bens e Numerários”.

**D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:**

- A Recuperanda apresentou à esta Administradora Judicial relatórios contábeis acompanhados dos comprovantes de recolhimento dos impostos referentes ao mês de fevereiro de 2021;
- No que se refere às contas do Ativo, a Brassuco apresentou um aumento geral de 2%, resultado esse refletido em grande parte pela variação de três contas:
  - “Estoques”, que apresentou um aumento de 3% decorrente do aumento do custo da mercadoria em um cenário de alta demanda, como abordam as Notas Explicativas encaminhadas pela Recuperanda ao assistente financeiro desta Administradora Judicial, e refletido também pelo aumento do faturamento;
  - “Clientes”, que apresentou um aumento de 8,3% como resultado do leve crescimento do faturamento; e
  - “Bens e Numerários” que possui saldo “a descoberto” desde janeiro/2021, o que compromete a liquidez da empresa, sendo necessário o fornecimento de mais documentos para melhor compreensão destes valores, bem como seus reflexos.
- No que se refere às contas do Passivo, a Brassuco apresentou um aumento geral de 2%, resultado esse refletido em grande parte pela variação da conta de “Fornecedores”, que apresentou um aumento de 9%, ou R\$ 813.015, resultante do aumento da contrapartida da conta de “Estoques”, o que pode também sinalizar uma dilatação nos prazos de pagamento.

- Ressaltamos também a conta “Empréstimos e Financiamentos” que não apresentou variação, indicando a não liquidação desta obrigação e ausência de atualização dos valores, sobre o que solicitamos maiores esclarecimentos à Recuperanda.
- A Brassuco encerrou o mês de fevereiro com um prejuízo de R\$ 281.462, conforme relatórios apresentados, representando uma redução de 9,9% no prejuízo em relação ao mês anterior, resultante do aumento do faturamento.

\*Os representantes da Brassuco apresentaram as notas explicativas de janeiro/2021 e fevereiro/2021 entretanto, os referidos relatórios não sanaram os questionamentos anteriormente apresentados, razão pela qual mais uma vez reiteramos o que segue:

- No tocante às retificações de valores em duas contas do ativo não circulante da Recuperanda que anteriormente foi relatado: (i) a conta *Empréstimos* em agosto/19 contabilizava o saldo de R\$ 128.577 e foi zerada em setembro/19; e (ii) a conta *Depósitos judiciais* apresentava saldo de R\$ 2.210 em agosto e ele foi atualizado para R\$ 105.612 em setembro/19. Ambos os valores retificados no balanço da Recuperanda foram atualizados em nosso relatório demonstrativo, o que não afasta a necessidade de esclarecimentos acerca das representativas modificações – que ora fica reiterada.
- A Recuperanda informou a esta Administradora Judicial a realização de uma Avaliação Patrimonial no Imobilizado e que, como consequência, foram realizados ajustes consideráveis no Imobilizado da empresa. Em nota explicativa apresentada do mês de dezembro/2019 foi informada a redução do imobilizado líquido, porém, mais uma vez, até o fechamento deste relatório, não nos foi apresentado o referido Laudo de Avaliação Patrimonial para verificação.

- Reiteramos também, mais uma vez, a solicitação de apresentação da composição da **conta de adiantamento de clientes** e o seu **razão analítico dos anos de 2018, 2019 e saldo atual** para melhor entendimento das movimentações realizadas nesta conta.
- Reiteramos, por fim, a necessidade de envio mensal à esta Administradora Judicial dos **Balancetes e razões analíticas**, para melhor amparo das informações e entendimento das movimentações contábeis e de empregados nos respectivos relatórios.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

#### 4. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Resumo das condições de pagamento por classe:

➤ **Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho)**

**Prazo:** em até 360 (trezentos e sessenta) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), ou no mesmo prazo a contar do trânsito em julgado da sentença que julgar a habilitação de crédito.

**Vencimento:** 19.11.2021

**Deságio:** 85%

**Limitação:** 150 (cento e cinquenta salários mínimos)

**Encargos moratórios/financeiros:** Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a.

➤ **Classe III (créditos quirografários)**

**Prazo:** 17 (dezessete) parcelas anuais, vencendo-se a primeira 720 (setecentos e vinte) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), e as demais a cada 12 (doze) meses.

**Vencimento da 1ª parcela:** 15.11.2022

**Deságio:** 85%

**Encargos moratórios/financeiros:** Correção monetária pela Tabela Prática do Tribunal de Justiça de São Paulo<sup>2</sup> e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela à partir da homologação do Plano.

➤ **Classe IV (EPP's E ME'S)**

**Prazo:** Parcela única a vencer 540 (quinhentos e quarenta) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020).

**Vencimento:** 19.05.2022

**Deságio:** 85%

**Encargos moratórios/financeiros:** Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela à partir da homologação do Plano

**Pagamentos efetuados até o momento:**

Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho):

CREDOR	VALOR TOTAL DO CRÉDITO	VALOR COM DESÁGIO (85%)	PAGAMENTOS EFETUADOS		SALDO
			Dezembro/20(*)		
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	R\$ 74,10	R\$ 74,10		QUITADO
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	R\$ 164,70	R\$ 164,70		QUITADO

<sup>2</sup> Condição alterada pelo Tribunal de Justiça no julgamento dos Agravos de Instrumento n.ºs. 2299198-94.2020.8.26.0000 e 2300688-54.2020.8.26.0000.

CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	R\$ 4.418,13	-		<b>R\$ 4.418,13</b>
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	R\$ 93,60	R\$ 93,60		QUITADO
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	R\$ 213,00	R\$ 213,00		QUITADO
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	R\$ 38,85	R\$ 38,85		QUITADO
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	R\$ 163,05	R\$ 163,05		QUITADO
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	R\$ 1.401,39	-		<b>R\$ 1.401,39</b>
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	R\$ 45,30	R\$ 45,30		QUITADO
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	R\$ 82,95	R\$ 82,95		QUITADO
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	R\$ 49,50	R\$ 49,50		QUITADO
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	R\$ 190,95	R\$ 190,95		QUITADO
<b>Total</b>	<b>R\$ 46.236,76</b>	<b>R\$ 6.935,51</b>	<b>R\$ 1.116,00</b>		<b>R\$ 5.819,51</b>

(\*) Comprovantes das transações enviados à Administradora Judicial por e-mail em 15.01.2021.

Segundo esclarecido pela Brassuco, os créditos já liquidados se enquadram na hipótese do artigo 54. § 1º da Lei 11.101/2005<sup>3</sup>, e os credores trabalhistas CLAUDIONIL VAZ e MARIA ISABEL DOS SANTOS serão pagos até o vencimento (19.11.2021).

<sup>3</sup> Art. 54. O plano de recuperação judicial não poderá prever prazo superior a 1 (um) ano para pagamento dos créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho vencidos até a data do pedido de recuperação judicial.

§ 1º. O plano não poderá, ainda, prever prazo superior a 30 (trinta) dias para o pagamento, até o limite de 5 (cinco) salários-mínimos por trabalhador, dos créditos de natureza estritamente salarial vencidos nos 3 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação judicial. (...).

## 5. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19 e da crise no sistema de saúde que se agravou nas últimas semanas, a equipe da AJ Ruiz se viu, mais uma vez, impossibilitada de realizar vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então. Desnecessário nos estendermos aqui sobre a situação de emergência que vive o país, tampouco sobre a necessidade de esforço conjunto no sentido de se evitar a maior difusão da COVID-19, com vistas a minorar seu impacto nos sistemas público e privado de saúde nacional.

Sem prejuízo, como forma de manter este D. Juízo e os credores cientes dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia da COVID-19, foi solicitado pela AJ Ruiz à Brassuco que continuasse a apresentar *briefing notes* periódicos (quinzenais) com informações detalhadas acerca (i) manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades, (ii) eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados, (iii) status de vendas e pedidos (crescimento/redução), e (iv) colume de inadimplência.

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, nos dias 12.03.2021 e 21.03.2021, relatórios (docs. 01 e 02) noticiando não ter havido qualquer mudança significativa nas atividades da empresa mesmo diante da implementação da fase emergencial pelo governo estadual, e relatando que ainda permanecem os problemas com a escassez das principais matérias primas e insumos, e consequente aumento dos preços. Segundo a Brassuco, neste período foi registrado o pior desempenho nas vendas desde o início da pandemia. Foram também indicadas as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção e reforço de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores;

- a terceirização da linha de amendoim e derivados, que continua a apresentar resultados dentro das expectativas;
- retomada da jornada de trabalho em período integral;
- manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros.

Os *briefing notes* encaminhados a esta Administradora Judicial pela Brassuco indicam que no período em análise houve (i) **queda brusca no volume médio de venda de produtos**, tendo sido registrado o pior resultado desde o início da pandemia, o que se potencializa pela falta de benefícios por parte do governo neste momento, e (ii) **discreta redução no volume médio de inadimplência** de seus clientes quando comparado à situação retratada no mês anterior.

Os reportes enviados pela Brassuco não foram instruídos com registros fotográficos.

## 6. QUADRO GERAL DE CREDORES PROVISÓRIO

### CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE I (TRABALHISTA):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	Parecer de fls. 1931/1933 - crédito minorado
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	
<b>Total</b>	<b>R\$ 46.236,76</b>	

### CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE III (QUIROGRAFÁRIOS):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4MAKE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	R\$ 2.951,39	
ACOS ITU COMERCIO DE PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	R\$ 380,00	

ACROSS RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO LTDA	R\$ 6.802.229,18	Cessionária do crédito de BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (R\$ 6.217.685,89, apurado no Incidente Processual nº 1008551-06.2019.8.26.0286 - Crédito majorado) - Fls. 1842/1857 dos autos principais  Cessionária do crédito de BANCO SOFISA S/A (R\$ 584.543,29) - Fls. 1938/1947 dos autos principais
ALEX BUENO DE CAMARGO	R\$ 2.112,00	
ALEX SANDRO SOUZA DA SILVA	R\$ 16.960,00	
ALMEIDA COMERCIO DE MATERIAIS HIDRAULICO	R\$ 73,70	
AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE FOR BRAZIL	R\$ 1.230,50	
APLIQUIMICA APLIC QUIM ESPECIAIS LTDA	R\$ 5.612,48	
AROMAX IND COM LTDA	R\$ 14.957,26	
ASKOLL BRASIL LTDA	R\$ 7.693,46	
ATLAS COPCO BRASIL LTDA	R\$ 2.218,13	
ATRIUM COMERCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 6.800,07	
BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 2.048.007,02	
BANCO BRADESCO CARTÕES S.A.	R\$ 2.011,60	Incidente Processual nº 0004906-87.2019.8.26.0286 - Crédito incluído
BANCO DO BRASIL S. A.	R\$ 83.333,33	
BANCO SAFRA S. A.	R\$ 1.290.307,48	
BARION & BARION LTDA	R\$ 1.020,00	
BARRY CALLEBAUT BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 5.102,98	
BELL FLAVORS E FRAGRANCIAS DO BRASIL INDUSTRIA, COMERCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA	R\$ 8.486,81	
BRADESCO SAUDE S/A	R\$ 3.896,08	

BRITANICO TRANSPORTES E SERVICOS LTDA	R\$	22.833,00	
BRUNO LUIS ELIAS VENTURA	R\$	1.350,00	
BUONNY PROJETOS E SERVICOS DE RISCOS SECURITARIOS LTDA	R\$	49,00	
BURITI COMERCIAL LTDA	R\$	1.270,00	
CADISA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	8.432,00	
CAMPCLEAN COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.	R\$	1.098,00	
CAMPOS COMERCIO E REFRIGERACAO LTDA	R\$	3.580,00	
CAPITAL EMBALAGENS DESCARTAVEIS LTDA	R\$	249,50	
CASA DOS BEBEDOUROS LTDA	R\$	102,00	
CATHO ONLINE LTDA	R\$	310,08	
CBS CESTAS BASICAS SOROCABA EIRELI	R\$	54.762,33	
CELULOSE IRANI SA	R\$	24.377,87	
CENTRO DAS INDUSTRIAS DO ESTADO DE SAO PAULO	R\$	886,00	
CG COMERCIO DE JEANS EIRELI	R\$	119,80	
CIA PIRATININGA DE FORCA E LUZ	R\$	1.256,66	
CLICHERIA BLUMENAU LTDA	R\$	7.723,58	
CODEMA COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	3.682,47	
COMERCIO DE GAS ITUZAO LTDA	R\$	40,00	
CONFIMAM COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRI	R\$	1.690,00	
CONSIGAZ DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	R\$	1.822,39	
CORDEL EMBALAGENS LTDA	R\$	5.169,89	
COSTA ROCHA CONSULTORIA DE IMOVEIS LTDA	R\$	9.140,90	
DAXIA DOCE AROMA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	6.868,75	
DISTRIB VALENTE ARTIGOS P/ ESCRIT. LTDA	R\$	301,11	
DUAS RODAS INDUSTRIAL LTDA	R\$	63.555,28	

ELETRO IRMAOS MATERIAIS ELETRICOS LTDA	R\$	1.520,95	
ELIANE FANTE SOLDAN	R\$	3.735,00	
ELMARI TRANSPORTES LTDA	R\$	10.390,48	
ELPACK MAQUINAS DE EMBALAGENS EIRELI	R\$	4.476,38	
EMUSA DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	11.303,38	
EUROFINS DO BRASIL ANALISES DE ALIMENTOS LTDA	R\$	3.478,71	
EXACTUS SOFTWARE LTDA	R\$	590,40	
EXPRESSO SAO MIGUEL LTDA	R\$	326,50	
F S DE SOUZA SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	R\$	150,00	
FIBRASA S.A.	R\$	72.578,02	
FIRMENICH & CIA LTDA	R\$	9.599,38	
FRUTAROM DO BRASIL GRU IND E COM LTDA	R\$	18.113,97	
FRUTAROM FABRICA AROMAS & MALTE	R\$	1.157,00	
FSR - FRANQUIA E SERVICOS LTDA	R\$	9.000,00	
FUNDAÇÃO AGENCIA DA BACIA HIDR SOROCABA MEDIO TIETE - FBHSMT	R\$	51,00	
FURNAX COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	898,05	
GAS NATURAL SAO PAULO SUL SA	R\$	10.930,02	
GELNEX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	145.500,00	
G-MONITOR MONITORAMENTO 24 HORAS LTDA	R\$	570,00	
GRASSE AROMAS E INGREDIENTES LTDA	R\$	28.300,32	
GUANAPACK - INDUSTRIA DE EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	4.299,80	
H S INKLASER EIRELI	R\$	650,00	
HIDROLABOR LABORATORIO DE CONTROLE DE QU	R\$	3.832,41	
HONISUL ARAMADOS IND E COM LTDA	R\$	1.270,50	
I&M PAPEIS E EMBALAGENS LTDA	R\$	79.657,00	

IC CONTROLE DE PRAGAS E SERVICOS DE APOI	R\$	1.893,34	
INDUSTRIA BRASILEIRA DE CACAU E GENEROS	R\$	500,00	
INDUSTRIA GRAFICA SUL LTDA	R\$	4.877,24	
INDUSTRIA QUIMICA ANASTACIO S A	R\$	77.389,03	
INGREDION BRASIL INGREDIENTES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	3.284,13	
ITAU UNIBANCO S.A.	R\$	2.622.763,14	
ITU BALANCAS LTDA	R\$	910,00	
ITUCONTABIL ASSOCIADOS ESCRITORIO	R\$	10.040,00	
ITUPETRO COMERCIO E TRANSPORTE DE DERIVA	R\$	7.638,00	
JENNIFER VENTURINI	R\$	420,00	
JETFERR INDUSTRIA LTDA	R\$	5.900,00	
JOAQUIM G DE E PACHECO NETO CORREIOS	R\$	3.771,09	
JOSAR INDUSTRIA GRAFICA LTDA	R\$	25.310,71	
JOSE ROBERTO RODRIGUES ME	R\$	50,00	
KAAS PROMOCAO DE FEIRAS E EVENTOS EIRELI	R\$	8.733,35	
KURZ DO BRASIL FOLHAS MAQUINAS ESTAMPAGEM A QUENTE LTDA	R\$	2.201,76	
LBN IND E COM DE ALIMENTOS EIRELI PE	R\$	638.054,28	
LINKS TECHNOLOGY INFORMATICA LTDA	R\$	3.964,69	
LORD BRASIL EMBALAGENS PLASTICAS EIRELI	R\$	14.807,62	
LUAL ALUGUEL DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	R\$	44.199,29	Razão social alterada
LUANA RENATA CONCEICAO MANA	R\$	340,00	
MAQ GEL COM DE REFRIGERACAO LTDA	R\$	86,00	
MARCOS VINICIUS AMBROSIO DOS SANTOS	R\$	3.172,00	
MARIA MICHELINE DE CARVALHO	R\$	360,00	
MARKEM IMAJE IDENTIFICACAO DE PRODUTOS L	R\$	336,91	

MASIPACK IND E COM DE MAQ AUTOMATICA	R\$	863,65	
MASTERSENSE INGREDIENTES ALIMENTICIOS LTDA	R\$	29.810,14	
MB ARTES GRAFICAS LTDA EPP	R\$	22.403,35	
MERIDIONAL CARGAS LTDA	R\$	3.334,16	
META AUTOMACAO IND COM E SERVICOS LTDA	R\$	1.993,84	
MIRA OTM TRANSPORTES LTDA	R\$	769,16	
MOINHO CATARINENSE SA	R\$	15.348,77	
MOSCA LOGISTICA LTDA	R\$	2.771,11	
MULTIMAI EXPRESS LOGISTICA, TRANSPORTE, DISTRIBUICAO E REPRESENTACAO EIRELI	R\$	50.025,96	
NELSON ANTUNES DE OLIVEIRA	R\$	600,00	
NEOGRID SOFTWARE SA	R\$	106,16	
NILSA GONÇALVES DIAS	R\$	320,00	
NIPPON CHEMICAL IND E COM DE SAN E DET P	R\$	662,01	
NOVO MUNDO AMAZONIA MOVEIS E UTILIDADES LTDA	R\$	15.575,50	
PANDA DE ITU VEICULOS LTDA	R\$	9.420,19	
PARTNER INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPELAO ONDULADO EIRELI	R\$	3.683,68	
PETROLINA DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS ALIMENTICIOS EIRELI	R\$	2.274.225,50	
PIAB DO BRASIL PRODUTOS PARA VÁCUO LTDA	R\$	2.911,56	
PLENA HYDEIA COMERCIO EIRELI	R\$	2.364,00	
POLICO COMERCIAL DE ALIMENTOS LTDA	R\$	6.935,00	
PP PRINT EMBALAGENS SA	R\$	17.471,57	
PREVINE COMERCIO DE EQUIPAMENTOS CONTRA INCENDIOS LTDA	R\$	465,00	
QUALITYCLEAN SISTEMA DE HIGIENE EIRELLI	R\$	255,00	
REFRIGERACAO DUFRIO COMERCIO E IMPORTACAO LTDA	R\$	8.129,64	

REUNIDAS TRANSP ROD DE CARGAS S/A	R\$	836,65	
REUNIDAS TRANSP RODOV DE CARGAS SA	R\$	4.740,31	
RLS TERCEIRIZACAO DE SERVICOS EIRELI	R\$	18.660,00	
ROCHA FERRAMENTARIA LTDA	R\$	1.170,00	
RODOMAXLOG ARMAZENAGEM E LOGISTICA LTDA	R\$	1.263,37	
ROHA BRASIL INGREDIENTES PARA ALIMENTOS LTDA	R\$	14.468,19	
ROSANGELA VALENCA ALVES	R\$	1.800,00	
SALES EQUIPAMENTOS E PRODUTOS DE HIGIENE PROFISSIONAL LTDA	R\$	269,73	
SAN RAPHAEL HOTEIS S/A	R\$	2.297,30	
SANDRA SOUSA MARQUES	R\$	1.942,30	
SANESALTO SANEAMENTO S/A	R\$	61,94	
SELPACK IND E COM DE PLASTICOS LTDA	R\$	13.871,18	
SICAD DO BRASIL FITAS AUTO ADESIVAS LTDA	R\$	3.430,46	
SID-NYL IND COM LTDA	R\$	2.289,21	
SMEC CONTABILIDADE LTDA	R\$	998,00	
SOLCAMPO IMP COMER E REPRESENTACAO DE PR	R\$	1.128,00	
SOLDAN TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA	R\$	8.244,42	
SOLUTASTE INDUSTRIA COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO DE AROMAS E INGREDIENTES	R\$	2.126,25	
SOSAL ANFAMAR - COMERCIO DE ALIM LTDA	R\$	340,00	
SUMMER COMERCIO DE KIT LANCHES EIRELI	R\$	585,00	
SWEETMIX IND. COM. IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	R\$	14.790,53	
SYNERGY AROMAS LTDA	R\$	2.424,66	
TERCEIRIZAÇÃO COMÉRIO E TECNOLOGIA EM SE	R\$	8.814,96	
TERCEIRO MILENIO COM. DE EQUIP. P/ INFOR LTDA	R\$	395,60	
TROPFRUIT NORDESTE S/A	R\$	521,36	

U S J ACUCAR E ALCOOL S/A USINA SAO JOAO	R\$	539.839,12	
VCP AUTOMACAO INDUSTRIA COMERCIO E SERVICOS LTDA EPP	R\$	2.415,12	
VIBELPLAST EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	8.998,50	
WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	129,02	
ZURCHER ALMEIDA E OLIVA ADVOGADOS	R\$	3.907,89	
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>17.562.639,95</b>	

#### CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE IV (ME E EPP)

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4PEL COMERCIO DE PAPEL LTDA ME	R\$ 1.699,00	
ADRIANO RODRIGUES LEITE ME	R\$ 1.247,63	
ALEXANDRE DA SILVA ROLAMENTOS EPP	R\$ 1.353,33	
ARCANJO COMERCIO DE EPIS LTDA ME	R\$ 251,50	
BENEDITO ERLI RODRIGUES PIRES EPP	R\$ 3.729,81	
BH SUCOS COMERCIO E LOCACAO EIRELI ME	R\$ 7.300,00	
CALVACHE COMERCIO DE FAIXAS E ADESIVOS E SERVICOS LTDA EPP	R\$ 6.055,44	
D MARI LOCACAO TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA EPP	R\$ 12.001,86	
DDP COMUNICACAO VISUAL LTDA ME	R\$ 2.680,00	
E J R FIRE LTDA ME	R\$ 996,00	
FEULPACK EQUIPAMENTOS DE EMBALAGENS LTDA EPP	R\$ 1.150,14	
GILMAR ROBERTO DOS SANTOS ME	R\$ 1.203,00	
GRAFICA RAVELI LTDA EPP	R\$ 2.977,00	
GRAZIELE DA S.G VIGNOTO CONFECCAO ME	R\$ 2.868,00	

GUARDIANO CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA ME	R\$	35.875,01	
HEAT HEIZEN - RESISTENCIAS ELETRICAS - M	R\$	510,00	
INDUSTRIA GRAFICA FM LTDA - ME	R\$	385,00	
INOVTI SOLUCOES EM INFORMATICA LTDA ME	R\$	1.066,32	
JOAO PAULO MELARE (MEI)	R\$	3.800,00	
JOSE RENATO EMILIO ME	R\$	295,52	
LUCENART MARC IND COMUN V E COM LTDA ME	R\$	1.404,00	
LUIZ CARLOS MANFRIM JUNIOR SOROCABA - ME	R\$	830,40	
LURE QUIMICA IND. COM. LTDA - ME	R\$	270,71	
MAZZUCCO INDUSTRIA GRAFICA LTDA EPP	R\$	6.737,31	
MCM SOROCABA COM E SERV LTDA ME	R\$	1.094,00	
MG TELECOMUNICACOES E INFORMATICA LTDA ME	R\$	760,00	
MICROLIGHT INFORMATICA LTDA - EPP	R\$	1.061,00	
MUNDIAL EMBALAGENS INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI - EPP	R\$	4.255,00	
NEW DOC TECNOLOGIA E SISTEMAS EM TI LTDA ME	R\$	200,00	
OLIVEIRA E MARILAC LTDA-EPP	R\$	14.520,00	
PARQUELUZ MATERIAIS ELETRICOS LTDA - EPP	R\$	6.569,46	
PLAST METAL FERRAM MAQ E EQUIP LTDA ME	R\$	14.299,70	
PLATINUM REFRIGERACAO EIRELI EPP	R\$	17.543,70	
PRIME EMPILHADEIRAS EIRELI ME	R\$	354,85	
PRO SEG INDUSTRIA E COMERCIO LTDA EPP	R\$	452,00	
RADIOFONE DO BRASIL LTDA ME	R\$	108,08	
RS DISTRIBUIDORA E SERVICOS LTDA ME	R\$	1.933,25	
SIMPLUS GESTÃO DE CONTEÚDO DIGITAL LTDA ME	R\$	188,15	
SUDOESTE AMBIENTAL LTDA EPP	R\$	210,88	

SYSTEM LASER EIRELI - ME	R\$	995,00	
TECHMOVE INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI ME	R\$	2.550,00	
TEKNIZA INDUSTRIA METALURGICA LTDA ME	R\$	942,90	
TRJ COMUNICACAO VISUAL - EIRELI - ME	R\$	320,00	
ZE MAVEL ROLAMENTOS LTDA ME	R\$	544,90	
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>165.589,85</b>	

CLASSE DE CREDITORES		VALOR
Total de Credores Classe I - Trabalhista	R\$	46.236,76
Total de Credores Classe III - Quirografários	R\$	17.562.639,95
Total de Credores Classe IV - ME e EPP	R\$	165.589,85
<b>Total Geral de Credores</b>	<b>R\$</b>	<b>17.774.466,56</b>



## **BREAFING SEMANAL**

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 12-MARÇO-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

Nenhuma mudança significativa nas atividades da Brassuco; A empresa continua buscando formas de mitigar os efeitos da pandemia;

As ações tomadas continuam em pleno funcionamento, e procurando identificar novas oportunidades de negócio;

- a) *Home office*: continua ativo e reforçado pelas novas decisões do Governo do Estado de São Paulo;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho: em período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;

## 2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

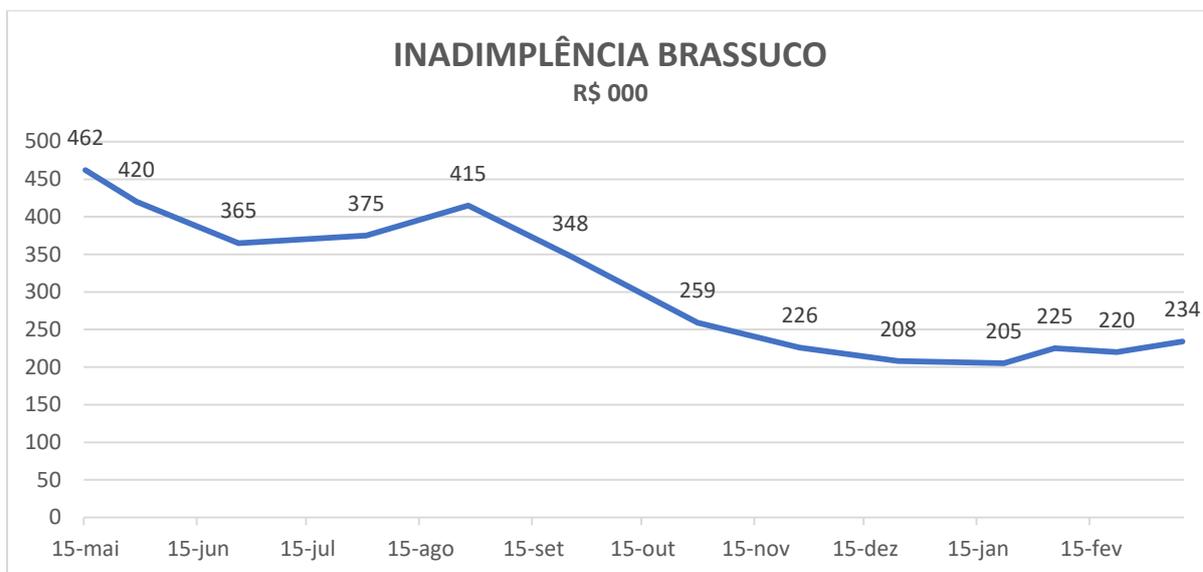
- ✓ 0 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 21 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almoarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

## 3. Faturamento:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
12-abr	36	24.861		R\$ 28,06		697.700	
12-mai	38	15.617	-37%	R\$ 34,28	22,1%	535.310	-23%
12-jun	44	30.018	92%	R\$ 29,77	-13,1%	893.776	67%
12-jul	23	7.930	-74%	R\$ 26,53	-10,9%	210.360	-76%
12-ago	67	22.087	179%	R\$ 38,52	45,2%	850.840	304%
12-set	60	27.873	26%	R\$ 34,35	-10,8%	957.409	13%
12-out	53	12.336	-56%	R\$ 32,63	-5,0%	402.470	-58%
12-nov	45	21.201	72%	R\$ 33,98	4,1%	720.398	79%
12-dez	88	21.000	-1%	R\$ 38,17	12,3%	801.465	11%
12-jan	20	12.976	-38%	R\$ 33,78	-11,5%	438.325	-45%
12-fev	60	15.017	16%	R\$ 36,86	9,1%	553.571	26%
12-mar	31	6.262	-58%	R\$ 40,60	10,1%	254.256	-54%

Conforme quadro acima, o faturamento neste período de 01 a 12 de março está 54% menor que o mesmo período anterior (fevereiro), e é também um dos menores volumes de entrada de pedido quando comparado com os demais períodos anteriores desde o início da pandemia. Esta queda acentuada é em consequência dos “lockdowns” e com a indefinição, até o momento, da ajuda emergencial do governo às camadas menos favorecidas;

Inadimplência;



A inadimplência cresceu 6% em relação ao período anterior conforme gráfico acima;

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA  
A ADMINISTRAÇÃO



## **BREAFING SEMANAL**

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 19-MARÇO-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

As atividades na Brassuco não sofreram alterações até o momento apesar do pior desempenho das Vendas desde o início da Pandemia;

Conforme demonstrado no quadro de “Faturamento”, a queda na Receita está 57% abaixo do mesmo período anterior até o momento, e, dado as notícias de novos “lockdowns” e a falta de ajuda emergencial às classes menos favorecidas não há expectativa de mudança de Cenário, pelo menos para o restante deste mês de março;

Assim, novas medidas já estão sendo tomadas pela Brassuco no sentido de proteger “Caixa”, medidas essas reforçadas pelas ações já tomadas no início da pandemia:

- a) *Home office*: continua ativo e reforçado pelas novas decisões do Governo do Estado de São Paulo;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho: em período integral e aguardando mudanças a ser divulgadas pelas autoridades;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;

- f) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;
- g) Renegociação de alongamento de prazos;

2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana (sem alteração em relação à semana anterior)

- ✓ 0 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 21 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

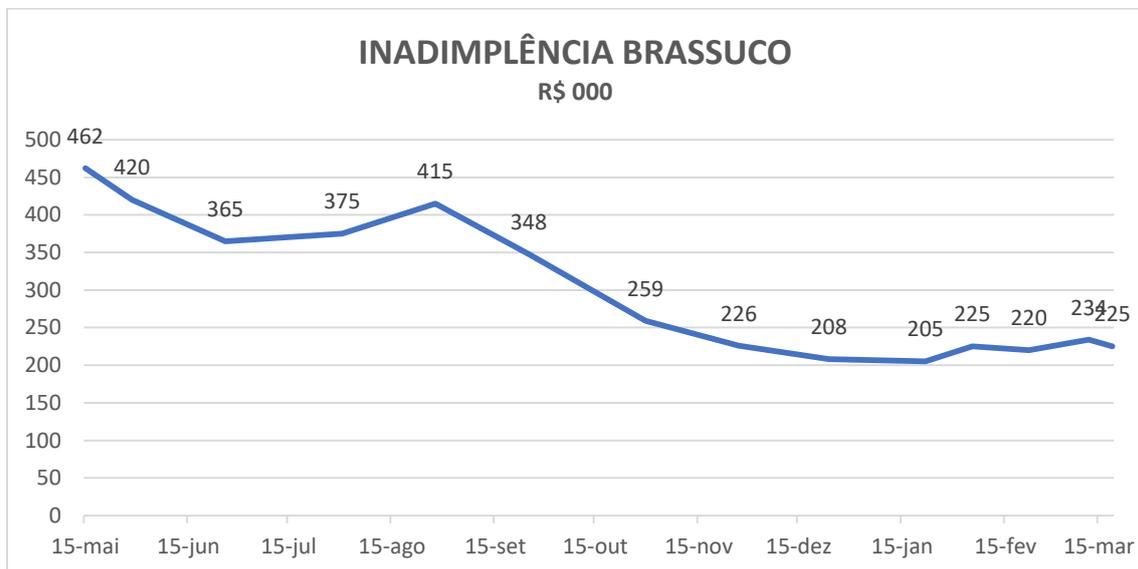
3. Faturamento:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
19-abr	69	35.290		R\$ 29,67		1.046.907	
19-mai	61	35.849	2%	R\$ 31,34	5,6%	1.123.414	7%
19-jun	72	44.811	25%	R\$ 31,89	1,8%	1.429.199	27%
19-jul	84	34.169	-24%	R\$ 34,43	7,9%	1.176.395	-18%
19-ago	104	38.401	12%	R\$ 37,00	7,5%	1.420.707	21%
19-set	104	58.371	52%	R\$ 34,98	-5,5%	2.041.775	44%
19-out	94	28.246	-52%	R\$ 36,02	3,0%	1.017.536	-50%
19-nov	82	43.554	54%	R\$ 36,13	0,3%	1.573.638	55%
19-dez	118	34.424	-21%	R\$ 38,80	7,4%	1.335.646	-15%
19-jan	55	20.250	-41%	R\$ 37,75	-2,7%	764.449	-43%
19-fev	77	37.066	83%	R\$ 37,38	-1,0%	1.385.621	81%
19-mar	54	15.285	-59%	R\$ 39,03	4,4%	596.634	-57%

Conforme se vê na última linha do quadro acima, este mês (março) está sendo, até agora, para a Brassuco, o pior mês desde o início da pandemia, e somatizado pela falta flexibilidade concedida pelas autoridades com relação a redução de jornada de trabalho, recolhimento de tributos, etc.;

Novos “Lockdowns” com falta de ajuda emergencial às classes menos favorecidas resultou numa Receita Líquida 57% abaixo do mesmo período anterior até o momento;

Inadimplência;



A inadimplência caiu 4% em relação ao período anterior conforme gráfico acima;

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA  
A ADMINISTRAÇÃO