



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.

Processo nº 1056683-07.2018.8.26.0100

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial requerida por **ALIANÇA METALÚRGICA S/A (ALIANÇA)** e **SANTA AMÉLIA NEGÓCIOS IMOBILIARIOS LTDA.,** processo em epígrafe, em observância ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, vem respeitosamente à presença de V. Excelência apresentar o **Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas** referente ao mês de **junho de 2020**, em anexo (doc. 01).

Com isso, requer-se que as Recuperandas se manifestem acerca dos requerimentos e considerações apresentadas no referido relatório.



Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,
Pede deferimento.

São Paulo, 30 de julho de 2020.

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.

Administradora Judicial

JOICE RUIZ BERNIER

OAB/SP 126.769

CHRISTIANNE FLAQUER FERNANDES

OAB/SP nº 133.270

EDUARDO PERRONE

CRC 1 SP 283452

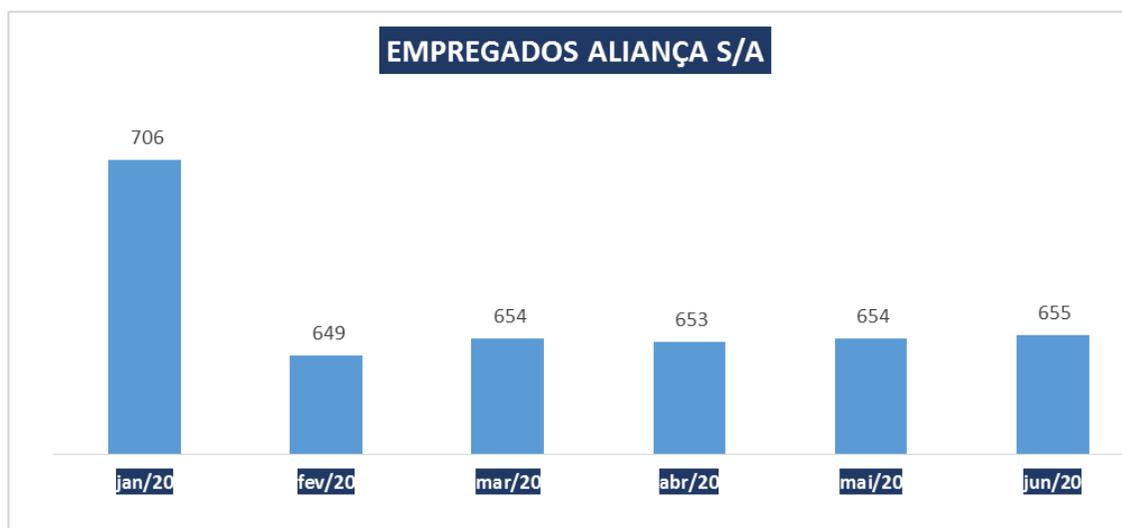
RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES JUNHO DE 2020.
RECUPERAÇÃO JUDICIAL ALIANÇA METALÚRGICA S/A e SANTA AMÉLIA NEGÓCIOS
IMOBILIÁRIOS LTDA.



Processo nº 1056683-07.20018.8.26.0100
2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais
Foro Central da Comarca Da Capital – Estado de São Paulo

1. DOS EMPREGADOS E FOLHA DE PAGAMENTO DA ALIANÇA.

Diante dos documentos apresentados pelos representantes das Recuperandas verificou-se o seguinte quadro de empregados da **ALIANÇA**:



- ✓ No mês de **junho de 2020**, a **ALIANÇA** contou com 655 empregados, e o total de proventos da folha de pagamentos foi de R\$ 3.014.511,31.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

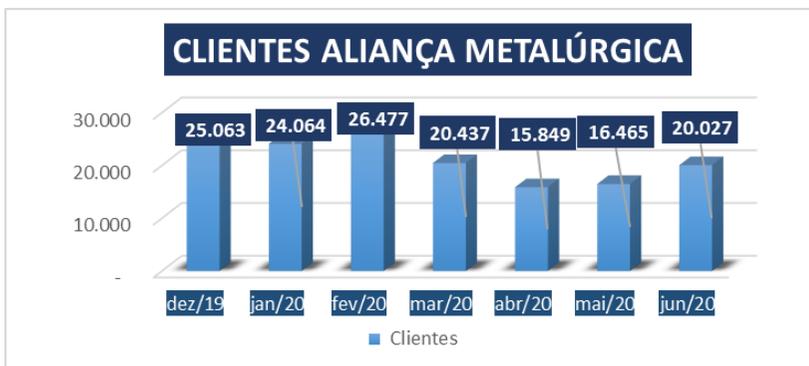
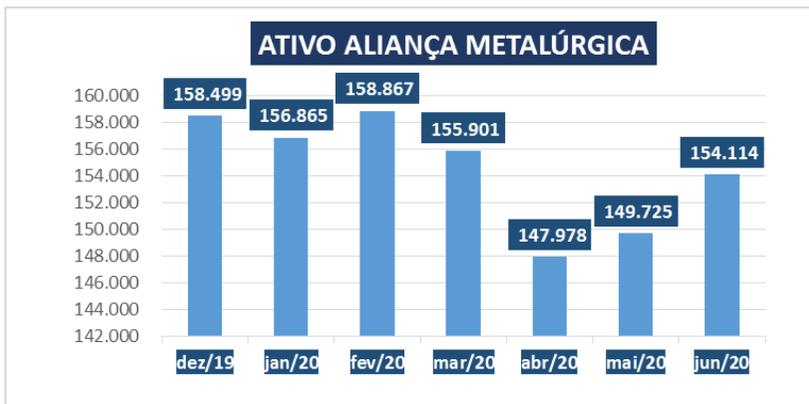
A elaboração do presente relatório teve como base principal as demonstrações contábeis geradas no pedido da recuperação judicial e as demonstrações contábeis apuradas em **junho de 2020**.

2. Ativo

Da análise da documentação apresentada, demonstra-se abaixo a composição do ativo do balanço especial a **junho de 2020**, destacando alguns pontos a serem considerados:

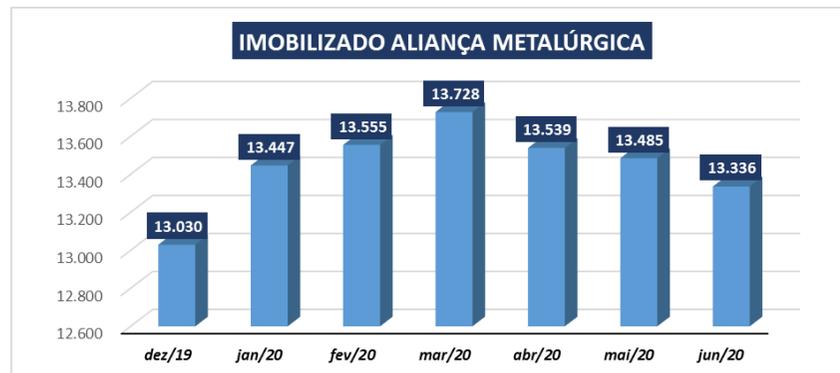
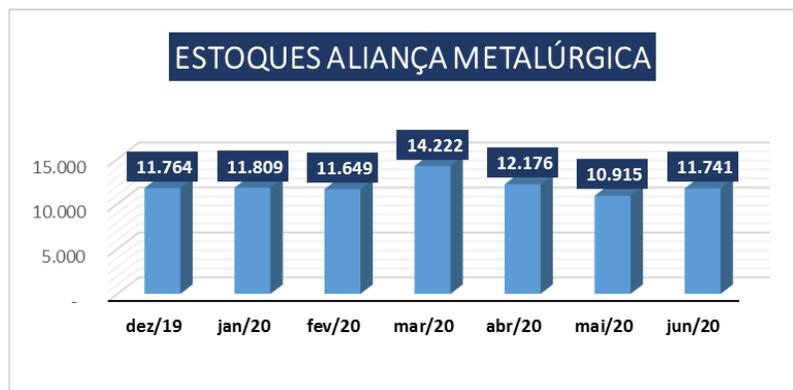
Ativo	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
	158.499	156.865	158.867	155.901	147.978	149.725	154.114
Ativo Circulante	43.441	41.137	42.775	39.650	31.920	33.721	38.257
Disponível	31	4	37	10	131	7	27
Clientes	25.063	24.064	26.477	20.437	15.849	16.465	20.027
Adiantamentos	0	0	0	0	0	0	0
Estoques	11.764	11.809	11.649	14.222	12.176	10.915	11.741
Outros Créditos	6.568	5.169	4.350	4.743	3.550	6.145	6.298
DESPESAS ANTECIPADAS	15	91	262	238	214	189	164
ATIVO NAO CIRCULANTE	6.342	6.595	6.850	6.836	6.832	6.832	6.834
conta corrente mútuo	2.166	2.417	2.672	2.672	2.672	2.672	2.672
DEPOSITOS JUDICIAIS E COMPULSORIOS	4.176	4.178	4.178	4.164	4.160	4.160	4.162
CREDITOS DE IMPOSTOS	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL IMOBILIZADO PERMANENTE	108.716	109.133	109.242	109.415	109.226	109.172	109.023
INVESTIMENTOS	95.686	95.686	95.687	95.687	95.687	95.687	95.687
IMOBILIZADO TECNICO	13.030	13.447	13.555	13.728	13.539	13.485	13.336

Valores expressos em milhares de reais



➤ O *Ativo* da **ALIANÇA** apresentou um aumento de 6% em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 154.114 milhões em **junho de 2020**, e a sua maior concentração permanece na conta de “*Clientes*” e nos grupos “*Imobilizado*” e “*Investimentos*”.

➤ A conta de “*Clientes*” em **junho de 2020** apurou um saldo de R\$ 20.027 milhões, o que representa 52% do seu *Ativo Circulante*. Verificou-se um aumento de R\$ 4.536 milhões em comparação com o mês anterior.

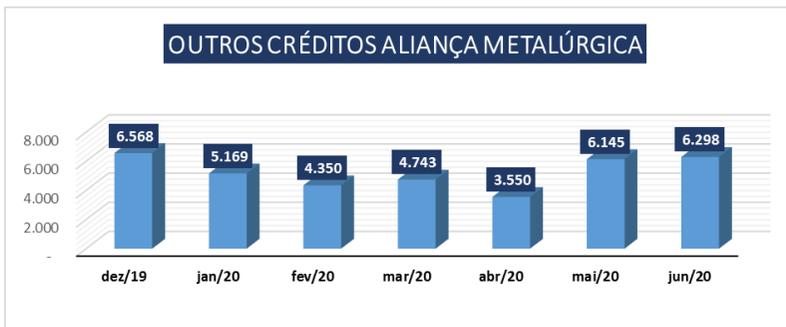


- Em **junho de 2020**, o *Estoque* apurado pela **ALIANÇA** foi de R\$ 11.741 milhões, que representa 31% do total do seu *Ativo Circulante*.
- No mês de **junho de 2020** a **ALIANÇA** registrou um aumento de R\$ 826 mil no seu *estoque*.

- Em **junho de 2020** a **ALIANÇA** registrou um *imobilizado* no valor de R\$ 13.336 milhões. As depreciações estão sendo contabilizadas mensalmente.

➤ Demonstra-se abaixo a composição do *Imobilizado* da **ALIANÇA** com base no mês de **Junho de 2020**.

13200000	IMOBILIZADO TECNICO	13.336.483,64	D
13201000	BENS TANGIVEIS	45.450.883,77	D
13201001	TERRENOS	423.152,96	D
13201002	EDIFICACOES E BENFEITORIAS	7.254.969,41	D
13201003	MOLDES E FERRAMENTAIS	6.115.210,02	D
13201004	MAQUINAS EQUIPAMENTOS E INST INDUSTRIAIS	28.873.874,56	D
13201005	MOVEIS E UTENSILIOS	932.361,10	D
13201006	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1.383.701,94	D
13201007	VEICULOS	467.613,78	D
13202000	REAVALIACAO TANGIVEL	11.611.466,78	D
13202001	TERRENOS	2.758.591,61	D
13202003	MOLDES E FERRAMENTAIS	1.638.338,03	D
13202004	MAQUINAS EQUIPAMENTOS E INST INDUSTRIAIS	7.158.073,10	D
13202006	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	23.536,00	D
13202007	VEICULOS	32.928,04	D
13203000	DEPRECIACAO ACUMULADA TANGIVEL	43.796.966,45	C
13203001	EDIFICACOES E BENFEITORIAS	2.718.105,00	C
13203002	MOLDES E FERRAMENTAIS	6.454.956,42	C
13203003	MAQUINAS EQUIPAMENTOS E INST INDUSTRIAIS	32.217.448,49	C
13203004	MOVEIS E UTENSILIOS	775.418,22	C
13203005	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1.133.772,17	C
13203006	VEICULOS	497.266,15	C
13204000	BENS INTANGIVEIS	1.294.668,49	D
13204002	DIREITOS USO SOFTWARES	1.294.668,49	D
13205000	AMORTIZACAO ACUMULADA INTANGIVEL	1.273.393,91	C
13205002	DIREITOS USO SOFTWARES	1.273.393,91	C
13208000	AQUISICAO DE IMOBILIZADO	49.824,96	D
13208001	AQUISICAO DE IMOBILIZADO	49.824,96	D



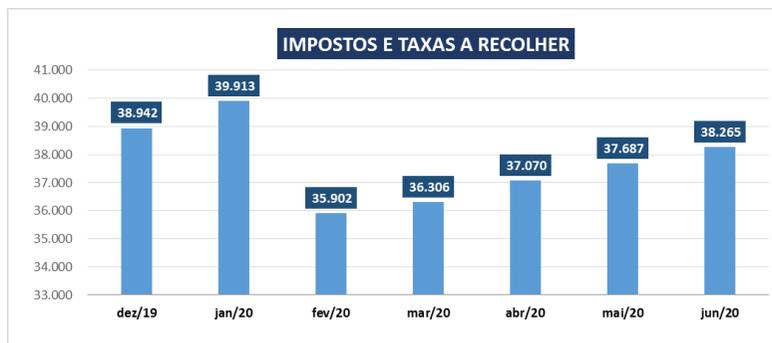
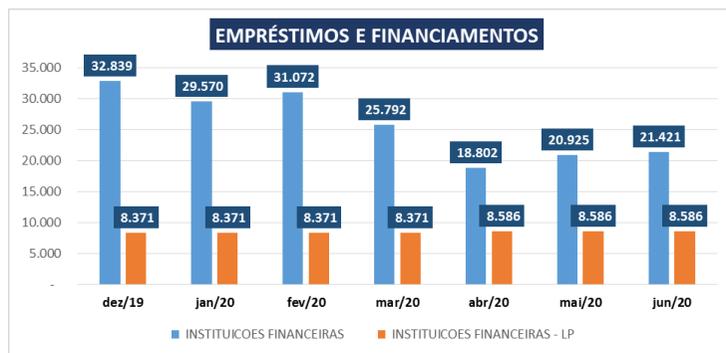
➤ Em **junho de 2020**, o grupo de contas *Outros Créditos* contabilizou o valor de R\$ 6.298 milhões, com maior reflexo nas contas **“PROCESSOS DCOMP” e “ESCROW BANCO ITAU”**.

3. Passivo

No tocante ao *Passivo* demonstra-se a evolução abaixo, bem como se faz as seguintes considerações:

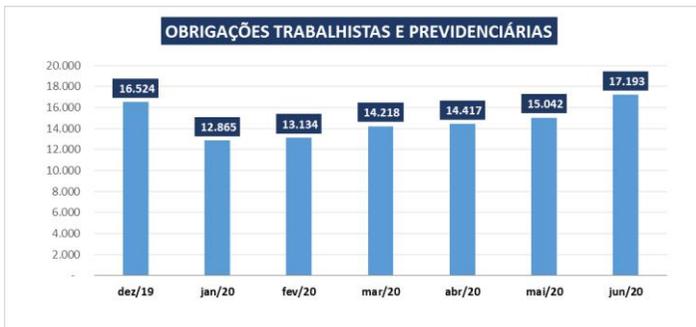
	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Passivo	158.499	156.865	158.867	155.901	147.978	149.725	154.114
Passivo Circulante	99.356	97.052	95.215	94.563	89.085	91.599	96.604
Fornecedores	1.452	3.143	3.656	5.882	6.236	4.370	4.624
INSTITUICOES FINANCEIRAS	32.839	29.570	31.072	25.792	18.802	20.925	21.421
SALARIOS E ENCARGOS TRABALHISTAS	16.524	12.865	13.134	14.218	14.417	15.042	17.193
IMPOSTOS E TAXAS A RECOLHER	38.942	39.913	35.902	36.306	37.070	37.687	38.265
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	5.482	5.926	5.584	6.393	6.530	7.217	8.768
CONTAS E DESPESAS A PAGAR	601	629	796	785	740	740	701
PROVISOES	3.513	3.571	3.666	3.811	3.944	4.300	4.346
CREDORES RJ	3	1.436	1.406	1.376	1.346	1.316	1.286
PASSIVO NAO CIRCULANTE	250.163	250.200	253.577	253.430	253.593	253.584	253.113
INSTITUICOES FINANCEIRAS - LP	8.371	8.371	8.371	8.371	8.586	8.586	8.586
IMPOSTOS E TAXAS RECOLHER LONGO PRAZO	187.540	190.330	194.264	194.264	194.264	194.264	194.265
PROVISAO	7.109	7.109	6.839	6.839	6.840	6.840	6.472
CREDORES RJ	47.143	44.390	44.103	43.956	43.904	43.895	43.791
PATRIMONIO LIQUIDO	- 191.020	- 190.387	- 189.925	- 192.092	- 194.700	- 195.458	- 195.603

Valores expressos em milhares de reais



➤ Em **junho de 2020**, a **ALIANÇA** contabilizou R\$ 21.421 milhões de *empréstimos e financiamentos de curto prazo*, o que representa 22% do seu passivo circulante. E registrou em seu *passivo não circulante* o valor de R\$ 8.586 milhões de *empréstimos e financiamentos*, não havendo alterações com relação ao mês anterior.

➤ A conta *Impostos e Taxas a Recolher* apresentou um saldo de R\$ 38.265 milhões, em **junho de 2020**, com um pequeno aumento em comparação ao mês anterior. Este grupo de contas representa 40% do *Passivo Circulante*.



- Conforme gráfico ao lado, o saldo da conta “Obrigações Trabalhistas” foi de R\$ 17.193 milhões, registrando um aumento de 14% em comparação ao mês anterior.
- Destaca-se, ainda, que o valor das obrigações trabalhistas contabilizadas representam 18% do *Passivo Circulante*, que totaliza valor de R\$ 96.604 milhões.

2.1 Passivo Fiscal.

As Recuperandas comprovaram o pagamento dos tributos referentes ao mês de **maio de 2020**, no montante de R\$ 839.001,36, conforme planilha abaixo:

IMPOSTOS CORRENTES PAGOS EM 06 2020 ALIANÇA METALÚRGICA	
IMPOSTOS TOTAIS	1.131.639
ICMS	-
IPI	-
PIS	-
COFINS	-
ICMS SUBSTITUICAO TRIBUTARIA	1.075.158
IMPOSTOS RETIDOS FEDERAIS	43.475
IMPOSTOS RETIDOS MUNICIPAIS	13.005

IMPOSTOS PRETÉRITOS

No mês em análise, as Recuperandas recolheram os impostos pretéritos no total de R\$ 165.420 equivalentes a 2,5% do seu faturamento conforme descrito no plano.

4. Demonstração do resultado

Com base na documentação enviada pelas Recuperandas, apresenta-se a planilha abaixo e destaca-se o que segue:

	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Receitas							
RECEITA BRUTA DE VENDAS	203.895	16.521	33.658	45.345	51.552	61.391	76.124
DEDUCOES SOBRE VENDAS	- 55.391	- 4.265	- 8.672	- 12.687	- 14.218	- 16.768	- 20.916
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	- 49.848	- 4.014	- 8.139	- 10.848	- 12.114	- 14.470	- 18.175
ABATIMENTOS	- 1916	- 154	- 335	- 535	- 575	- 627	- 711
DEVOLUÇÕES	- 2.949	- 78	- 157	- 1.230	- 1.429	- 1.540	- 1.846
BONIFICAÇÕES	- 678	- 19	- 41	- 74	- 100	- 131	- 184
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	- 104.314	- 8.867	- 17.834	- 23.316	- 27.846	- 34.051	- 41.718
DESPESAS COMERCIAIS VARIÁVEIS	- 12.419	- 1.033	- 2.087	- 4.231	- 5.175	- 4.529	- 5.236
DESPESAS OPERACIONAIS	- 25.566	- 2.073	- 4.219	- 6.225	- 7.781	- 9.879	- 11.855
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	- 70.730	970	988	1.167	1.207	1.246	1.310
Resultado Financeiro	- 7.144	- 418	- 796	- 1.183	- 1.478	- 1.903	- 2.349
Resultado antes da Participação Societária	- 71.669	835	1.039	- 1.129	- 3.738	- 4.494	- 4.640
Equivalência Patrimonial	- 738	-	-	-	-	-	-
Resultado antes do imposto de renda e csll	- 72.407	835	1.039	- 1.129	- 3.738	- 4.494	- 4.640
Imposto de renda e csll	- 761	- 202	- 254	- 253	- 253	- 253	- 253
RESULTADO LIQUIDO	- 73.168	633	785	- 1.382	- 3.991	- 4.747	- 4.893

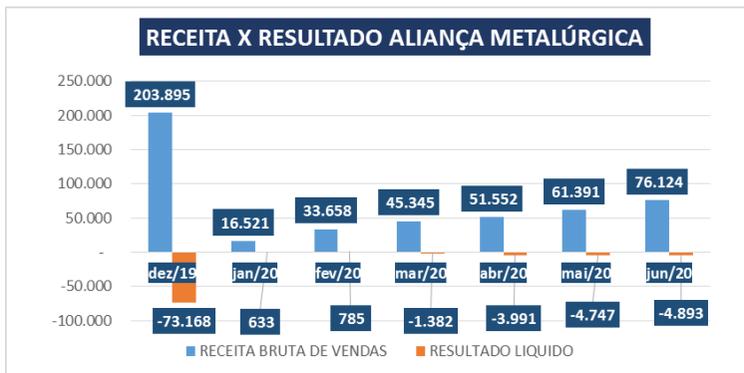
Valores expressos em milhares de reais



➤ No exercício de 2020, no **mês de Junho**, a **ALIANÇA** registrou um faturamento acumulado de R\$ 76.124 milhões, conforme gráfico ao lado.



➤ No mês de **junho de 2020**, o custo apurado da **ALIANÇA** representa 55% do seu faturamento, conforme gráfico ao lado.



- Em **junho de 2020**, a **ALIANÇA** apresentou uma receita de R\$ 76.124 milhões de faturamento acumulado e registrou um prejuízo acumulado de R\$ - 4.893 milhões.

5. Da fiscalização das atividades das Recuperandas – impactos da pandemia do COVID-19

Conforme anteriormente noticiado, em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir da segunda quinzena de março/2020, a equipe da AJ Ruiz ficou impossibilitada de realizar vistorias in loco no estabelecimento das **Recuperandas** para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades das Recuperandas durante o período de quarentena, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, sem prejuízos dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes das Recuperandas que nos apresentassem relatórios periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, acompanhados de fotos dos estabelecimentos.

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes das Recuperandas enviaram as fotos do seu estabelecimento, conforme documento anexo (doc. 02, 03, 04 e 05), e ainda apresentaram documento (doc. 06), no qual informam, em síntese, que:

- *Entre o dia 08 e 12/06, a Aliança Metalúrgica S.A. retornou os 204 colaboradores do setor fabril que estavam com contrato de trabalho suspenso conforme MP 936. Houve uma redução de colaboradores devido a readequação dos setores produtivos da*

16

fábrica, e o headcount total da companhia no dia 30/06 ficou em 609 colaboradores. Os demais colaboradores (exceto os que retornaram da suspensão de contrato) mantiveram-se com jornada de trabalho reduzida em 25% conforme regra da CLT e acordo com sindicato até o dia 30/06.

6. Calendário processual

RECUPERAÇÃO JUDICIAL - ALIANÇA METALÚRGICA SA E SANTA AMÉLIA NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS LTDA. Processo nº 1056683-07.2018.8.26.0100 - 2ª VFRJ DA CAPITAL/SP.		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
29.05.2018	Distribuição do pedido de RJ	-
30.05.2018	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
04.06.2018	Termo de Compromisso	-
18.06.2018	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
05.07.2018	Publicação do 1º Edital (DJE e jornal de grande circulação)	Art. 52 § 1º
20.07.2018	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º § 1º
17.08.2018	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
03.09.2018	Apresentação da Relação de Credores do AJ	Art. 7º § 2º
02.10.2018	Publicação edital artigo 7º, §2º da Lei 11.10/2005 e do Aviso Sobre o PRJ.	Art. 7º § 2º
15.10.2018	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
28.11.2018	Realizada Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação (não instalada)	Art. 37
05.12.2018	Realizada Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	Art. 37
11.12.2018	Decisão (homologação do PRJ e concessão da RJ)	Art. 58
14.12.2018	Publicação da decisão (homologação do PRJ e concessão da RJ)	Art. 58
29.01.2019	Início pagamentos classe I (credores trabalhistas).	-

7. Considerações Finais

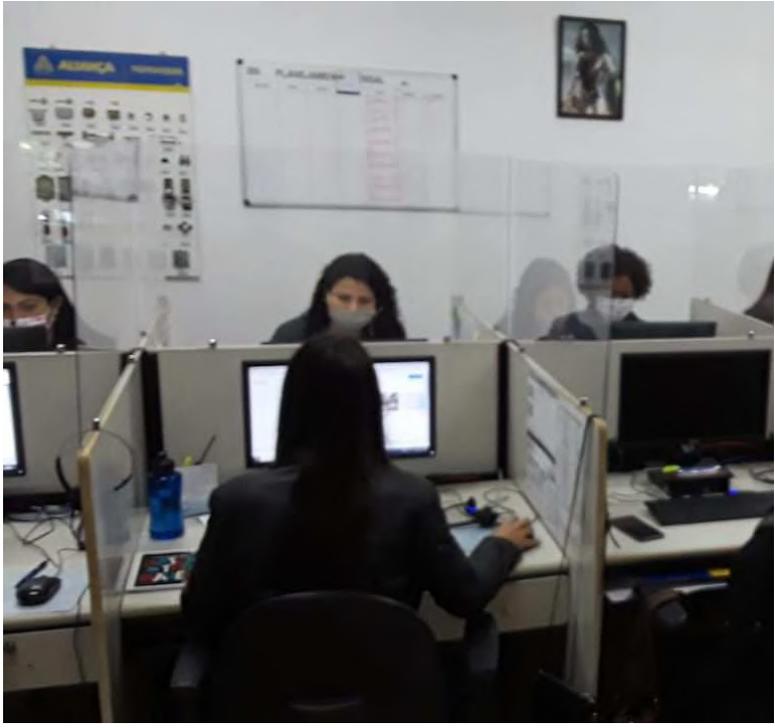
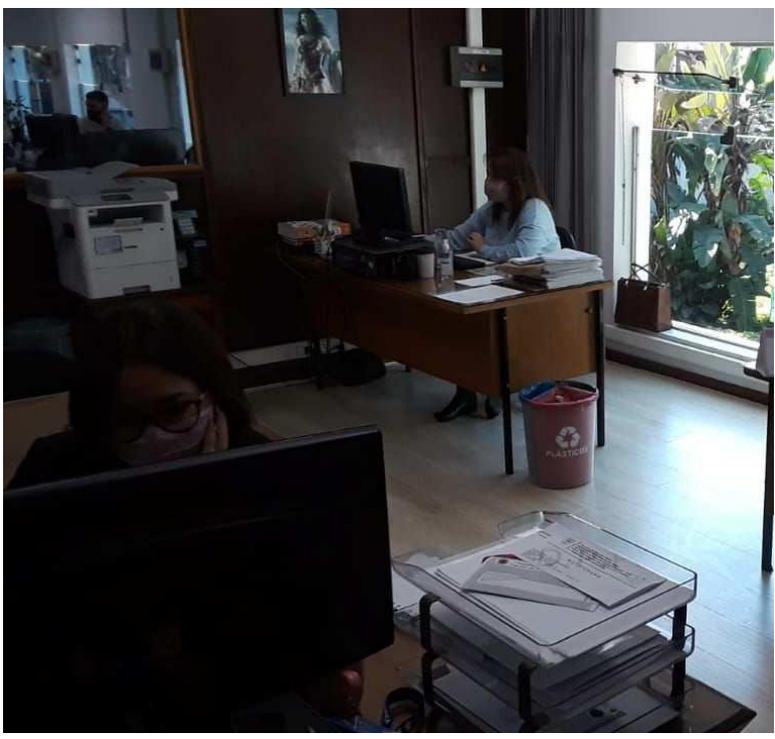
No mês de **junho de 2020**, a **ALIANÇA** apurou um índice de liquidez corrente de 0,40 enquanto que no mês de **maio de 2020** este índice era 0,37. Destaca-se, ainda, que no mês em análise apurou-se um resultado acumulado negativo de R\$ 4.893 milhões conforme DRE apresentada.

Sendo estas as considerações finais que entende pertinentes apresentar, esta Administradora Judicial encerra o presente relatório mensal e se coloca à disposição do MM. Juízo, do I. Ministério Público e credores para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOICE RUIZ BERNIER e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 30/07/2020 às 14:05:56. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1056683-07.2019.6.08.0000 e o número WJMJ20411273787. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1056683-07.2019.6.08.0000 e o número WJMJ20411273787.





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOICE RUIZ BERNERDES, sob o protocolo nº 1056688-0/2021, em 20/07/2021, às 13:38, sob o número WPMJ2204-27378. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/app/programaConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1056688-0/2021 e o código 971E10C.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOICE RUIZ BERNIER e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 30/07/2020 às 13:38, sob o número WJMJ20411278787. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1056683-07.2019.6.26.0100 e código 071E10C.

Plano de Contingência

Atualização 15/07/2020



(COVID-19)

POSIÇÃO ATUAL



Entre os dias 08 e 12/06, a Aliança Metalúrgica S.A. retornou os 204 colaboradores do setor fabril que estavam com contrato de trabalho suspenso conforme MP 936.

Houve uma redução de colaboradores devido a readequação dos setores produtivos da fábrica, e o headcount total da companhia no dia 30/06 ficou em 609 colaboradores. Os demais colaboradores (exceto os que retornaram da suspensão de contrato) mantiveram-se com jornada de trabalho reduzida em 25% conforme regra da CLT e acordo com sindicato até o dia 30/06.

HISTÓRICO:

O mês de Março/20 foi o primeiro mês de impacto da COVID-19, nosso faturamento previsto era de aproximadamente R\$ 18,5 Milhões e efetivamos 63,2% desta previsão. Os demais meses com o plano de ação comercial iniciamos a retomada das vendas, chegando em Junho/20 com um faturamento de R\$ 14,7 Milhões, demonstrando o início da retomada do mercado.



Com foco na gestão de risco, estamos constantemente monitorando os planos de ação citados nesta apresentação em reuniões semanais com as áreas envolvidas. Muitos destes planos já foram atualizados e estão surtindo efeitos positivos na carteira de vendas que nos garante a continuidade do negócio.

Todas as demandas operacionais da companhia mantiveram o mesmo nível e prazos de entrega, até o momento não houve atrasos nas demandas.

Os resultados das medidas adotadas pela Aliança e o constante monitoramento das ações quando vinculados a retomada do faturamento da companhia no decorrer dos meses demonstra uma crescente recuperação da operação.

COVID-19 - O Plano de Prevenção e o Plano de Contingência continuam em andamento para garantir a saúde dos colaboradores e prestadores de serviços.

A seguir demonstramos os planos de ação atualizados.



MATRIZ DE RISCO (Atualização)



MATRIZ DE RISCO

Matriz de Riscos Estratégicos da Aliança Metalurgica S.A.



DEFINA COMO SERÃO PONTUADOS OS DADOS DA MATRIZ

PROBABILIDADE	DESPREZÍVEL (10%)	BAIXO (30%)	MODERADO (50%)	ALTO (70%)	MUITO ALTO (90%)
	0,1	0,3	0,5	0,7	0,9
IMPACTO	DESPREZÍVEL (10%)	BAIXO (30%)	MODERADO (50%)	ALTO (70%)	MUITO ALTO (90%)
	0,05	0,1	0,2	0,4	0,8

Riscos / Perigos

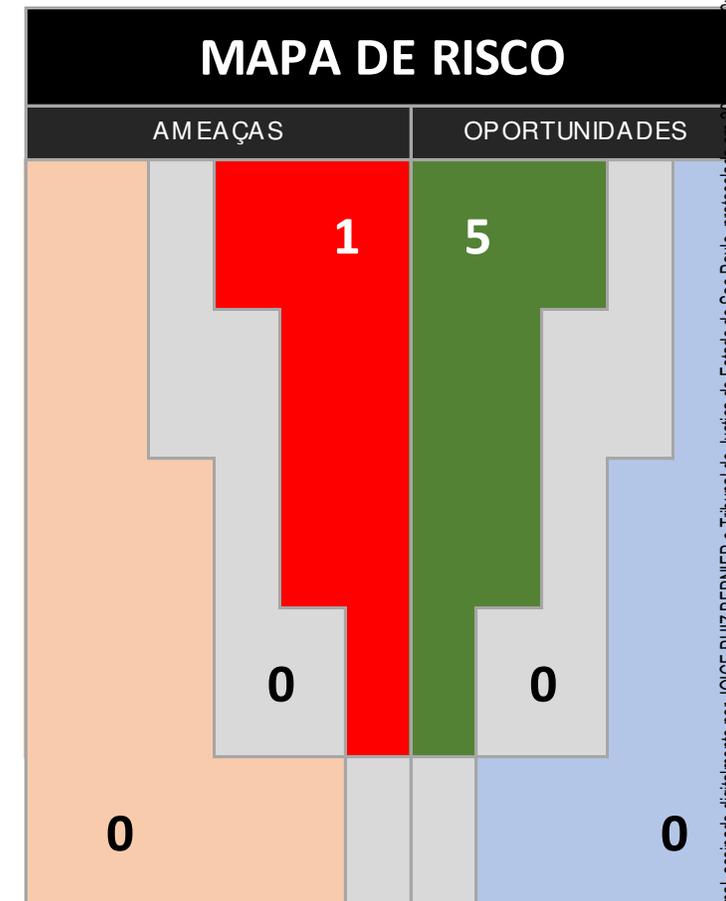
DESCRIÇÃO DO RISCO	TIPO	PROBABILIDADE	IMPACTO	AÇÃO	RESPONSÁVEL
Risco de Mercado	Oportunidade	Alto	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto Comercial
Risco de Crédito	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto Financeiro
Risco de Liquidez	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto Financeiro
Risco Legal	Ameaça	Baixo	Muito Alto	Ameaça: Prevenir	Depto Juridico
Risco de Imagem	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto de Marketing
Risco Operacional	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Melhorar	Depto Industrial e DHO

A análise de risco demonstra redução dos riscos referentes ao impacto COVID-19, iniciando uma retomada de cenário normal.



PONTUAÇÃO E ANÁLISE

		AMEAÇAS					OPORTUNIDADES				
		-0,05	-0,10	-0,20	-0,40	-0,80	0,80	0,40	0,20	0,10	0,05
PROBABILIDADE	0,90	-0,05	-0,09	-0,18	-0,36	-0,72	0,72	0,36	0,18	0,09	0,05
	0,70	-0,04	-0,07	-0,14	-0,28	-0,56	0,56	0,28	0,14	0,07	0,04
	0,50	-0,03	-0,05	-0,10	-0,20	-0,40	0,40	0,20	0,10	0,05	0,03
	0,30	-0,02	-0,03	-0,06	-0,12	-0,24	0,24	0,12	0,06	0,03	0,02
	0,10	-0,01	-0,01	-0,02	-0,04	-0,08	0,08	0,04	0,02	0,01	0,01



PLANOS DE AÇÃO COVID-19



ALIANÇA
Desde 1927

**Corporate
Consulting**
Gestão Estratégica de Negócios



PLANO DE AÇÃO VENDAS

fls. 9327

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Pedidos em Carteira	Entrar em contato com os clientes, para confirmação dos pedidos para faturamento.	Vendas	25/03/2020	13/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	Concluído. Obtivemos sucesso na maioria dos pedidos em carteira.
Ações Promocionais vigentes para atingir faturamento planejado	Promoções pontuais, principalmente em itens de alto giro (Reguladores Domésticos 5%, Ferragens em Geral 5%, Fech F1500 Portão 10%, Linha Colonial 10% e a ser definido linha Inox Premium 5%)	Vendas / Inteligência de Mercado	01/04/2020	30/06/2020		02/04/2020	100%	99%	●	Início de planejamento para captação de pedidos/faturamento plano "Covid-19".
Faturamento	Realizar contato com os principais clientes que possuem necessidade de antecipação de faturamento.	Vendas	01/04/2020	13/04/2020		23/04/2020	100%	100%	●	Alinhado com o PCP conforme necessidade do cliente, solicitaremos a presença dos Depto. envolvidos.
Incentivo para captação de pedidos	Campanha para pedidos implantados a partir de Abril à Junho/20: Clientes Novos R\$ 30,00, Inativos R\$ 20,00 e Ativos R\$ 10,00	Vendas / Inteligência de Mercado	01/04/2020	30/06/2020		27/06/2020	100%	99%	●	Concluído
Treinamento Técnico	Treinamentos para representantes e balconistas à serem realizados dentro das próprias lojas. Enfatizando a necessidade de substituição do Regulador para Gás "Vencidos".	Engenharia / Marketing	13/04/2020	30/06/2020			0%	99%	●	A ser aprovado pela Diretoria.
Grupo Estratégico Comercial	Grupo criado para Conferências via Skype semanais com toda a equipe de Supervisores/Marketing.	Vendas / Inteligência de Mercado	06/04/2020	14/05/2020		14/05/2020	100%	100%	●	Em andamento.



PLANO DE AÇÃO MARKETING

fls. 9328

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Facebook Orgânico/ Instagram/ LinkedIn	Marketing / Inteligência Mercado	24/03/2020	30/06/2020		30/06/2020	100%	100%	●	24/3, 26/3, 31/3, 2/4, 7/4, 9/4, 14/4, 16/4, 21/4, 23/4, 28/4, 30/4, 5/5, 7/5, 12/5, 14/5, 19/5, 21/5, 26/5, 28/5...
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Facebook Pago	Marketing / Inteligência Mercado	27/03/2020	30/06/2020		22/06/2020	100%	100%	●	Aguardando aprovação da Diretoria ref. ao valor de invest (R\$ 1.000/trimestre) abril, maio e junho
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Email Marketing / Whatsapp	Marketing / Inteligência Mercado	25/03/2020	30/06/2020		30/06/2020	100%	100%	●	Televendas, Representantes, Clientes ativos e inativos
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Reformulação do site Aliança	Marketing / Inteligência Mercado	27/03/2020	30/06/2020			80%	100%	●	27/3, 9/4, 24/4, 11/5, 26/5...
Marketing Digital	Google Adwords	Marketing	08/04/2020	30/06/2020			0%	100%	●	Aguardando aprovação da Diretoria referente ao valor de investimento (R\$ 2.400,00/mês)
Dia "D" Aliança	Incentivar os Balconistas (Lojistas) referente aos clientes que estão com estoque alto como principal objetivo de fomentar as vendas dos nossos produtos premiando "vendedor" com brindes. Comércio Varejista, Atacadista e Home Center. (Sugestão para utilização dos Brindes ref. Combos)	Marketing / Inteligência Mercado / Vendas	13/04/2020	30/06/2020			0%	100%	●	A ser aprovado pela Diretoria.



PLANO DE AÇÃO EXPORTAÇÃO

fls. 9329

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Autorização de Faturamentos	Ligar pra clientes	Exportação	23/03/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Confirmar pedidos	Exportação	23/03/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Data de embarque com PCP	Exportação / PCP	13/04/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Cadencia Fluxo de Caixa	Exportação / Financeiro	30/04/2020	07/05/2020		07/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Antecipação de Recebíveis	Cientes com recebíveis não vencidos	Exportação	23/03/2020	10/04/2020		10/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Cientes com recebíveis não produzidos	Exportação	30/04/2020	10/05/2020		10/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Promoções/condições especiais	EBITDA minimo 15% proximos 3 meses	Exportação / Vendas	13/04/2020	13/06/2020		15/06/2020	100%	100%	●	Concluído
	% de desconto subida do dolar vs meses anteriores - 8-12%	Exportação / Vendas	13/04/2020	13/06/2020		15/06/2020	100%	100%	●	dolar medio fevereiro 4,30 - h 5,45
Feira Construtecnia	Participação de feira juntamente com nosso cliente Alas	Exportação	18/05/2020	25/09/2020			0%	32%	●	setembro
	Orçamento	Exportação	18/05/2020	25/09/2020			0%	32%	●	setembro
Expocruz	Participação de feira juntamente com nosso cliente Roly	Exportação	18/05/2020	18/08/2020			0%	46%	●	agosto
	Orçamento	Exportação	18/05/2020	18/08/2020			0%	46%	●	agosto
Preparação para Retomada	Puxar pedidos atrelados com bonificação para construir estoque de retomada	Exportação / Vendas	20/04/2020	02/05/2020		02/05/2020	100%	100%	●	Concluído
	Visita a clientes	Exportação	06/07/2020	31/07/2020			0%		●	Em andamento
Material de Marketing	Budget disponível 2020?	Exportação / Marketing	17/04/2020	24/04/2020			0%		●	Em andamento
	5% das vendas revertidas em material de mkt	Exportação	13/04/2020	13/07/2020			0%		●	a ser produzido localmente devido a burocracia e custo de envio. Aprovaremos em conjunto
Midias online	50% do valor da campanha revertida em desconto na proxima compra	Exportação / Marketing	13/04/2020	N/A			0%		●	Mediante comprovação do investimento



PLANO DE AÇÃO INTELIGÊNCIA DE MERCADO

fls. 9330

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INÍCIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Positivção	Projeção de Positivção Sintético. Análise de Positivção Analítico	Inteligência de Mercado	02/04/2020	07/04/2020		07/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento	Margem por Produto BCG	Inteligência de Mercado	02/04/2020	07/04/2020		07/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento	Análise de Carteira	Inteligência de Mercado	02/04/2020	30/04/2020		16/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Power BI	Extração Custom de Bases Protheus, Tratamento de Bases Internas, Consolidar Bases de Dados, Construção de Painéis IM.	Inteligência de Mercado	02/04/2020	30/04/2020		30/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Incentivo para captação de pedidos. (Abril - Junho)	Relatórios semanais de acompanhamento de resultado por representante.	Inteligência de Mercado	02/04/2020	15/04/2020		30/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Incentivo para captação de pedidos. (Abril - Junho)	Entrega mensal dos resultados ao comercial e ao financeiro por representante.	Inteligência de Mercado / ADM de Vendas	25/04/2020	31/07/2020			75%	81%	●	Em andamento
Foco Multicanal	Power BI para mensurar produtividade diariamente, semanalmente e mensalmente.	Inteligência de Mercado	06/04/2020	14/04/2020		01/06/2020	100%	100%	●	Indicadores: Ligações (contatos) por dia, numero de pedidos, valores e outros.
Foco Multicanal	Ferramenta de monitoria para supervisão (Kelli) de indicadores e audios de ligações.	Inteligência de Mercado	15/04/2020	15/04/2020		08/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Foco Multicanal	Oferta de novos potenciais clientes com listas qualificadas. Acompanhamento dos maiores clientes por consultora.	Inteligência de Mercado	13/04/2020	31/07/2020			80%	83%	●	Exemplo: Lista de filiados a sindicatos regionais, municipais, estaduais e nacionais. (Relacionados aos produtos aliança). Criação de plano de ação sobre cada cliente e por vendedora.
Marketing	Estudo de mercado sobre publico alvo das ações online e contribuição estratégia.	Inteligência de Mercado / Marketing	06/04/2020	14/04/2020		08/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Marketing	Criação de ROI das ações online.	Inteligência de Mercado / Marketing	15/04/2020	30/04/2020			0%	100%	●	Em andamento



PLANO DE AÇÃO FÁBRICA

fls. 9331

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Planejamento de Produção	Planejamento da necessidade de pessoas e insumos para faturamento orçado para os próximos 03 meses	Industrial	01/04/2020	06/04/2020		06/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Relação dos nomes/pessoas para suspender ou reduzir jornada de trabalho	Analisar o quadro de funcionários respeitando o limite de salário estipulado na MP 936, a necessidade interna da Aliança e a capacidade técnica e operacional de cada funcionário em realizar diferentes funções.	Industrial	01/04/2020	06/04/2020		06/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Suspensão dos Serviços Externos Terceirizados	Serviços terceirizados de produção deverão ser feitos internamente.	Industrial	01/04/2020	31/05/2020		03/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Suspensão do 3º turno em Reguladores	Não há demanda para 3º Turno em Reguladores. Suspender por hora.	Industrial	01/04/2020	02/04/2020		02/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Refusão interna do ZAMAC	Projeto de refusão interna de ZAMAC deve terminar em Abril/20. Gerando menos desembolso de caixa para compra de ZAMAC Virgem.	Industrial	01/01/2020	15/06/2020			98%	100%	●	Em andamento.



PLANO DE AÇÃO DHO

fls. 9332

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Redução de Jornada de trabalho CLT	redução de 25% de jornada/salário 90 dias	DHO	01/04/2020	29/06/2020		26/03/2020	100%	100%	●	concluído
Adequar o recolhimento FGTS	Adequação provisória do recolhimento FGTS de 3 meses (março, abril e maio) com recolhimento a partir de julho em 6 parcelas conforme MP 927	DHO	01/03/2020	31/05/2020		22/03/2020	100%	100%	●	concluído
Rescisão de contrato de trabalho (Temporários)	Rescisão dos contratos de temporários (07 pessoas)	DHO / Industrial	01/04/2020	02/04/2020		02/04/2020	100%	100%	●	Já realizado - Suspender a força de trabalho terceirizada
Suspensão do contrato de trabalho CLT MP 936	suspensão de contrato de trabalho por até 60 dias (pagamento de 30% do salário)	DHO / Industrial / PCP	26/03/2020	01/04/2020		26/03/2020	100%	100%	●	concluído
Notificação aos colaboradores para suspensão do contrato de trabalho	enviar as cartas de suspensão de contrato de trabalho aos funcionários selecionados.	DHO	06/04/2020	13/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	concluído
Readequar o custo com alimentação - restaurante interno	Readequação do custo considerando o volume de refeições para 100% do quadro de colaboradores "M.O." a partir de 13/04 e redução em 25% de jornada	DHO / Compras	30/03/2020	14/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	concluído
Revisar o custo do benefício de Cesta Básica	Rever a composição da cesta básica com objetivo de reduzir o valor do custo mensal est R\$ 47k (a partir de maio)	DHO / Compras	30/03/2020	24/04/2020		27/04/2020	100%	100%	●	concluído
Atender entrega de cesta básica TAC (Ministério Público)	Atendimento do TAC MP - NR 12 (750 unidades) para o mês de junho	DHO / Compras / Jurídico	03/04/2020	28/05/2020		21/05/2020	100%	100%	●	concluído. Aguardando as entregas
Efetivar crédito cartão VA (colaboradores fora de SP = 28 pessoas) = acompanhar o valor custo cesta básica	Acompanhar o valor unitário da cesta básica entregue para colaboradores de SP	DHO	24/04/2020	28/05/2020				100%	●	em andamento
Readequar 50% do recolhimento INSS (outras entidades)	Conforme MP 932 readequar o custo referente o recolhimento de outras entidades da guia do INSS	DHO / Fiscal	01/04/2020	30/04/2020		30/04/2020	100%	100%	●	concluído
Aplicar as regras da MP 927 para aquisição de férias	Suspensão das programações de férias, exceto férias com prazo limite legal, sendo liberadas com 30 dias sem abono pecuniário sem antecipação do 13º salário, sendo pagamento das férias até o 5º dia mês subsequente e 1/3 com pagamento em dezembro	DHO	01/04/2020	15/04/2020		07/04/2020	100%	100%	●	concluído



PLANO DE AÇÃO JURÍDICO

fls. 9333

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Redução de Jornada de trabalho CLT	Revisão das regras e aprovação jurídica	Jurídico	23/03/2020	31/03/2020		31/03/2020	100%	100%	●	Concluído
Renegociação contratual de serviços terceirizados	Redução de contrato das empresas prestadoras de Serviços	Jurídico	23/03/2020	20/04/2020		16/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Suspensão do contrato de trabalho MP 936	Entendimento das regras, esclarecimentos e aval jurídico	Jurídico	02/04/2020	06/04/2020		06/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Alongamento dos pagamentos NR-12 / TAC	Plano de pagamento do TAC - alongamento	Jurídico	15/03/2020	22/04/2020		04/05/2020	100%	100%	●	Concluído



PLANO DE AÇÃO CONTROLADORIA

fls. 9334

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Planos de Ação COVID-19	Consolidação dos planos de ação COVID-19 por área	Controladoria / Corporate	02/04/2020	03/04/2020		03/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Revisão da Folha de Pagamento após MP 936 e Redução de Jornada CLT	Revisão da folha de pagamento de acordo com nova premissa da MP 936 e Redução de Jornada CLT 25%	Controladoria	07/04/2020	09/04/2020		09/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Forecast 2º Tri 2020 - COVID-19	Revisão do Orçamento anual OBZ	Controladoria	07/04/2020	10/04/2020		10/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Março/20 - Contábil	Processo de fechamento contábil	Controladoria	31/03/2020	13/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Plano de Contingência	Apresentação PPT do Plano de Contigência (COVID-19) da Aliança para 2020.	Controladoria / Corporate	01/04/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Março/20 - Gerencial + APZ do Conselho	Processo de fechamento gerencial com apresentação em PPT dos resultados	Controladoria	13/04/2020	20/04/2020		23/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Abril/20 Contábil	Processo de fechamento contábil	Controladoria	30/04/2020	13/05/2020		12/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Abril/20 Gerencial + APZ do Conselho	Processo de fechamento gerencial com apresentação em PPT dos resultados	Controladoria	13/05/2020	20/05/2020		21/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Maio/20 Contábil	Processo de fechamento contábil	Controladoria	30/04/2020	13/06/2020		10/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Maio/20 Gerencial + APZ do Conselho	Processo de fechamento gerencial com apresentação em PPT dos resultados	Controladoria	13/05/2020	20/06/2020		22/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Forecast 3º Tri 2020 - COVID-19	Revisão do Orçamento anual OBZ	Controladoria	01/06/2020	15/06/2020		19/06/2020	100%	100%	●	Concluído



PLANO DE AÇÃO FINANCEIRO

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INÍCIO	PRAZO DE TÉRMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
ATENDIMENTO TELEFÔNICO	ESTRUTURA DE ATENDIMENTO - COBRANÇA	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020			100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
ATENDIMENTO TELEFÔNICO	ESTRUTURA DE ATENDIMENTO - CRÉDITO	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020			100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
AGENDA DIÁRIA	MONITORAMENTO DIÁRIO DE BANCOS	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020			100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
LIBERAÇÃO DE PEDIDOS DE CRÉDITO	MONITORAMENTO DIÁRIO	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020			100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
REUNIÕES DE COMITÊ DE CRÉDITO	MONITORAMENTO SEMANAL	Financeiro / Corporate	15/04/2020	02/05/2020			100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO - AJ	INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO	Financeiro	01/05/2020	06/05/2020		06/05/2020	100%	100%	●	INFORMAÇÕES ENTREGUE DENTRO DO CRONOGRAMA
INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO - AJ	INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO	Financeiro	01/05/2020	02/05/2020		02/05/2020	100%	100%	●	INFORMAÇÕES DE CONCILIAÇÃO ENTREGUE NO PRAZO
CONTAS A PAGAR	PRORROGAÇÃO DE VENCIMENTOS PARA ATÉ 90 DIAS	Financeiro	01/04/2020	30/04/2020		16/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
CONTAS A RECEBER	NEGOCIAÇÃO DA CARTEIRA DE INADIMPLENTES	Financeiro	01/04/2020	30/05/2020		11/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
BANCOS E FUNDOS	NEGOCIAÇÃO PARA MANUTENÇÃO DOS LIMITES DE CRÉDITOS	Corporate	27/03/2020	30/05/2020		30/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
FORNECEDORES	PRESERVAR O RELACIONAMENTO PARA NÃO OCORRER RUPTURA DE ABASTECIMENTO	Financeiro / Corporate	27/03/2020	30/05/2020		30/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
ATUALIZAÇÃO REGUA DE COBRANÇA	MONITORAMENTO DIÁRIO	Financeiro	01/04/2020	30/04/2020			100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
ATUALIZAÇÃO DE FCX	MONITORAMENTO DIÁRIO	Financeiro	01/04/2020	30/04/2020			100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE



Esta apresentação contém estimativas prospectivas sobre estratégia e oportunidades para o crescimento futuro. Esse trabalho é baseado em informações de domínio público dos Setores envolvidos, e/ou fornecida pelos departamentos responsáveis da Contratante.

Essas expectativas atuais ou projeções de futuros eventos e padrões, podem afetar o resultado das operações do negócio. Apesar de acreditar que estas estimativas e prospectivas são baseadas em suposições razoáveis, eles são sujeitos a diversos riscos e incertezas e são feitas a partir das informações atualmente disponíveis em domínio público.

As estimativas e prospectivas podem ser influenciados por os seguintes fatores, entre outros: (1) condições gerais da economia, política, demografia e dos negócios no Brasil e particularmente nos mercados geográficos; (2) inflação, depreciação, desvalorização do Real; (3) desenvolvimento competitivos nas indústrias em geral; (4) habilidade para implementar plano de despesas de capital, incluindo habilidade para organizar financiamento quando necessário com condições razoáveis; (5) habilidade em competir e conduzir o negócios no futuro; (6) mudanças na demandas dos clientes; (7) mudanças nos negócios ligados ao Setor; (8) intervenções governamentais resultando em mudanças na economia, taxas, impostos ou regulamento do meio-ambiente; e (9) outros fatores que talvez afetam a condição financeira, liquidez, e resultados das operações.

As palavras "acreditar", "poder", "estimar", "continuar", "antecipar", "Pretender", "expectativa" e palavras similares tem a intenção de identificar declarações estimativas e prospectivas. Declarações de estimativas e prospectivas são indicadores somente do dia em que foram feitas, e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração prospectiva por causa de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. Estimativas e declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Os resultados futuros podem diferir materialmente daqueles expressos nessas estimativas e declarações prospectivas. Em vista dos riscos e incertezas descritos acima das estimativas e declarações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer resultados futuros e o desempenho podem diferir materialmente daqueles expressos nessas declarações prospectivas devido a, inclusive, mas não limitado aos fatores mencionados acima. Devido a estas incertezas, qualquer decisão de investimento e ou estratégica com base nessas estimativas e declarações prospectivas serão de responsabilidade da Contratante.

Baseado nos termos acima, a Corporate Consulting Ltda, não se responsabiliza por quaisquer atos/decisões tomadas com base nas informações disponibilizadas por suas publicações e projeções. Todos os dados ou opiniões dos informativos aqui presentes são rigorosamente apurados e elaborados por profissionais plenamente qualificados, mas não devem ser tomados, em nenhuma hipótese, como base, balizamento, guia ou norma para qualquer documento, avaliações, julgamentos ou tomadas de decisões, sejam de natureza formal ou informal. Desse modo, ressaltamos que todas as consequências ou responsabilidades pelo uso de quaisquer dados ou análises desta publicação são assumidas exclusivamente pela Contratante, eximindo a Corporate Consulting Ltda de todas as ações decorrentes do uso deste material. Lembramos ainda que o acesso a essas informações implica a total aceitação deste termo de responsabilidade e uso.





Corporate
Consulting
Gestão Estratégica de Negócios



Rua Silva Jardim, 187 – 16º Andar – Centro - São Bernardo do Campo - SP – Brasil
55 (11) 5505-0202 – 55 (11) 2356-8564
www.corporateconsulting.com.br