



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE ITU-SP.**

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.,
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.,** por seus representantes infra-
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de
Atividades da Recuperanda** com a análise das informações contábeis e financeiras relativas ao
mês de **julho de 2020.**

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 30 de agosto de 2020.

JOICE RUIZ BERNIER

OAB/SP 126.769

LUIS EDUARDO M. RUIZ

OAB/SP 317.547

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.



A
RUIZ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

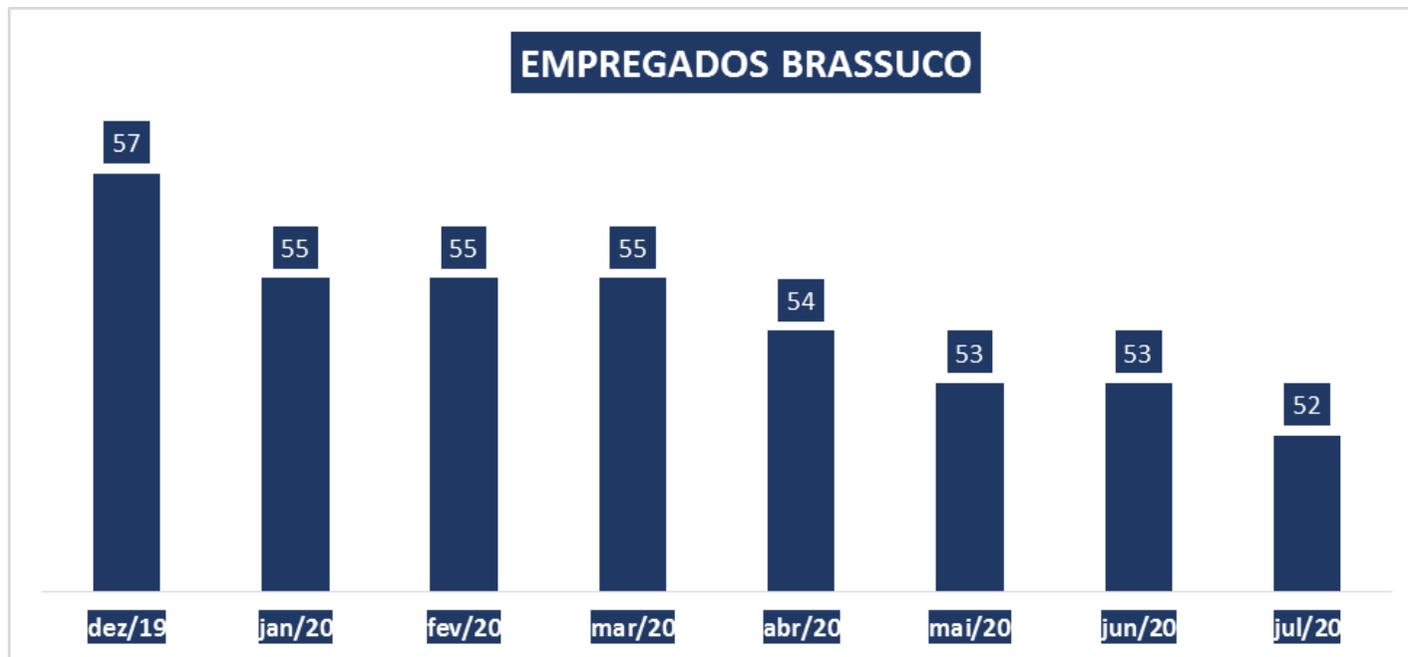
3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

1. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
2. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no mês de **JULHO DE 2020** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Ativo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Passivo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
3. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
4. O **Calendário processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

1. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



Ao final do mês de julho/2020 a Brassuco contava de 52 empregados ativos, conforme demonstrado no gráfico.

2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS¹

A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

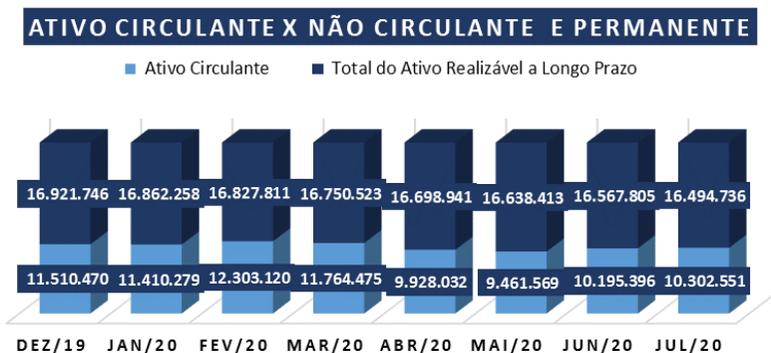
Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até julho/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA												
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	
Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.279	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	
Bens e Numerários	1.254.379	2.646.695	1.727.279	-164.243	-242.015	-238.351	-113.112	-229.960	-236.059	-243.891	-210.233	
Duplicatas em garantia	0	0	3.686.342	0	0	1	0	0	0	0	0	
Clientes	11.439.326	18.018.571	8.721.496	7.142.546	6.514.954	7.354.667	6.176.214	4.889.816	4.904.293	5.676.555	5.185.813	
Estoques	5.154.764	6.824.752	5.260.610	2.686.432	3.186.630	3.257.111	3.641.581	3.314.473	2.819.628	2.825.724	3.046.012	
Adiantamento a Fornecedores	438.761	454.838	716.109	930.278	1.040.594	1.049.835	1.147.342	1.068.605	1.072.284	1.042.418	1.387.328	
Adiantamento a Funcionários	0	50.757	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Impostos a recuperar	218.571	484.448	396.229	81.425	77.643	52.626	61.960	38.748	43.236	58.975	34.225	
Despesas antecipadas	0	51.870	12.722	0	0	0	0	0	0	0	0	
Outros Creditos	43.823	2.313.517	3.979.085	834.034	832.472	827.233	850.490	846.350	858.188	835.614	859.406	
Total do Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.278	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	
Ativo Não circulante	1.001.905	301.722	105.612	105.612	108.212	111.162	113.862	116.662	119.262	123.607	124.807	
Empréstimos	857.600	188.255										
Depósitos Judiciais	136.449	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	
Impostos a recuperar LP	7.855	7.855	-		2.600	5.550	8.250	11.050	13.650	17.995	19.195	
PERMANENTE	9.472.246	7.132.275	14.639.246	16.816.134	16.754.046	16.716.649	16.636.661	16.582.279	16.519.151	16.444.197	16.369.929	
Investimento	10.143	10.143	9.330.177	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	
Imobilizado	21.407.892	18.931.254	18.108.526	6.855.122	6.853.641	6.876.851	6.857.471	6.863.696	6.861.176	6.846.828	6.833.168	
(-) Depreciação Acumulada	-12.157.398	-12.011.677	-12.799.457	-663.275	-723.882	-784.489	-845.097	-905.704	-966.312	-1.026.919	-1.087.526	
Diferido - Custo Original	697.530	697.530										
(-) Amortização	-485.921	-494.975										
Contas de Compensação	0	327.189	0									
Maquinas em comodato	0	1.035.790										
Maquinas em Poder de Terceiros	0	-708.601										
Total do Ativo Realizável a Longo Prazo	10.474.151	7.761.187	14.744.858	16.921.746	16.862.258	16.827.811	16.750.523	16.698.941	16.638.413	16.567.805	16.494.736	
Total do Ativo	29.023.775	38.606.635	39.244.731	28.432.216	28.272.537	29.130.931	28.514.998	26.626.973	26.099.983	26.763.201	26.797.288	

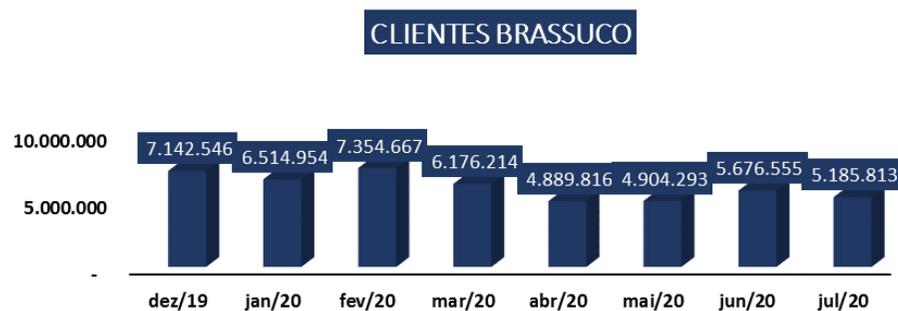
¹ Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



✓ No mês de julho/2020 a Recuperanda apresentou um aumento de R\$ 34.087 em seu Ativo em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 26.797.288.



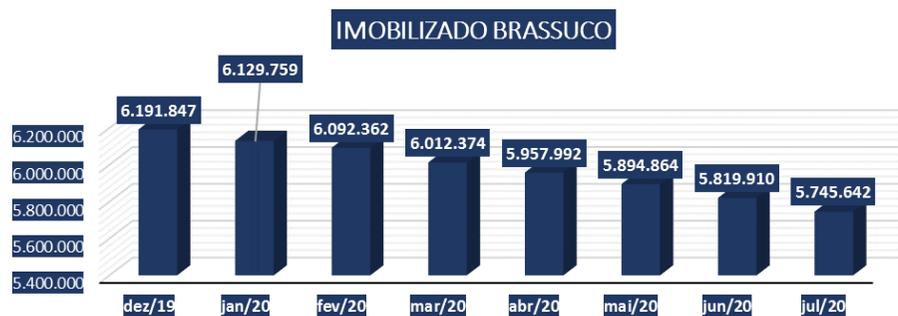
✓ A Recuperanda apresentou saldos no Ativo Circulante de R\$ 10.302.551 e Não Circulante no valor de R\$ 16.494.736, conforme demonstra o gráfico ao lado.



✓ A conta *clientes* da Brassuco no mês de julho/2020 apresentou saldo de R\$ 5.185.813, registrando uma redução de 9% em sua carteira em comparação ao mês de junho/2020.



✓ O grupo de contas “*outros créditos*” registrou um aumento de R\$ 23.792, contabilizando um saldo de R\$ 859.406 em julho/2020.



✓ O Imobilizado Líquido apresentou o valor total de R\$ 5.745.642 no mês de julho/2020, que, comparado ao mês anterior, reduziu o seu valor em R\$ 74.268. Foi identificada uma divergência no valor de R\$ 13.660, tendo em vista que a depreciação contabilizada no mês de Julho/2020 foi de R\$ 60.607, o que exige esclarecimentos por parte da Recuperanda.

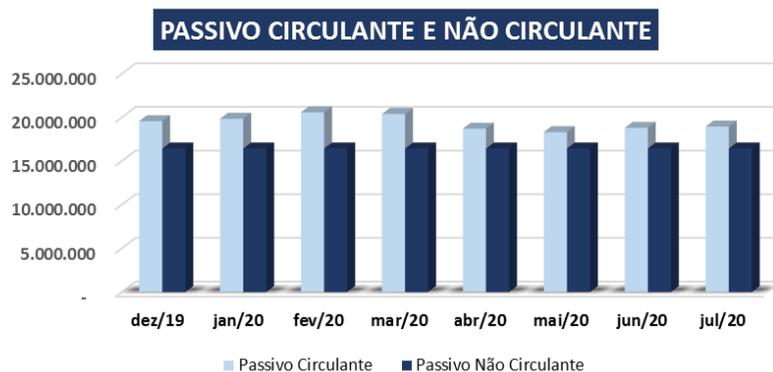


✓ Em julho de 2020, a conta de *Adiantamento à Fornecedores* da Brassuco apresentou contabilização de R\$ 1.387.328, o que representa um aumento de 33% em comparação ao mês anterior.

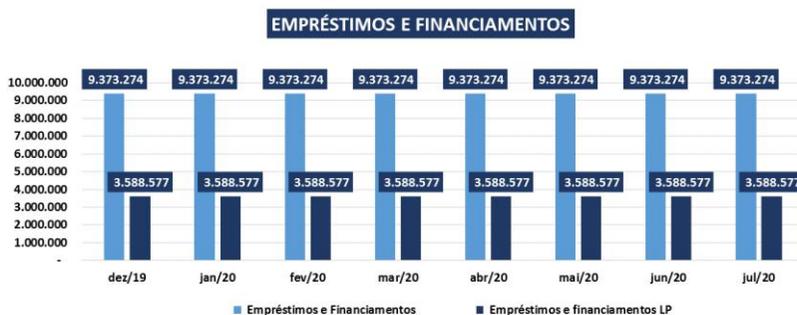
B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até julho/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

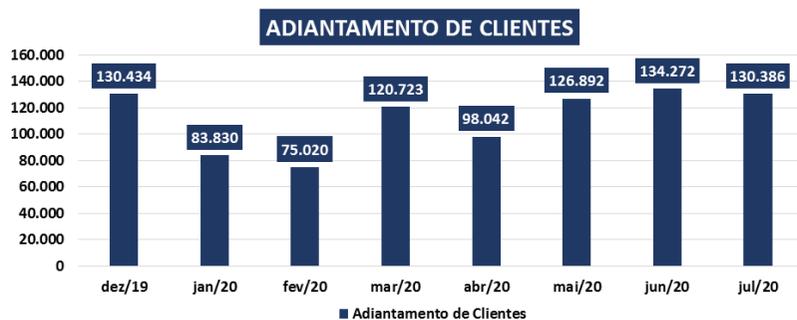
Contas	BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA										
	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Passivo Circulante											
Fornecedores	7.628.709	9.665.004	7.726.917	9.080.645	9.410.034	10.111.442	9.976.884	8.137.908	7.525.307	8.033.093	8.107.263
Empréstimos e Financiamentos	4.948.318	5.701.463	7.569.997	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	845.326	899.706	454.741	414.378	490.920	448.111	436.121	435.873	435.742	435.834	435.889
Salários e Encargos	209.460	233.344	901.552	494.533	467.509	467.760	480.155	547.722	603.902	661.840	694.102
Tributos e Contrib a Recolher	387.501	597.077	128.675	79.280	21.562	115.047	9.951	117.519	249.627	170.761	217.324
Juros sobre capital próprio	174.250	174.250									
Adiantamento de Clientes	222.455	1.163.327	14.770	130.434	83.830	75.020	120.723	98.042	126.892	134.272	130.386
Total do Passivo Circulante	14.416.019	18.434.171	16.796.652	19.572.544	19.847.129	20.590.655	20.397.108	18.710.338	18.314.745	18.809.074	18.958.238
Passivo Não Circulante											
Empréstimos e financiamentos LP	8.428.506	8.246.699	7.779.532	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contrib a Recolher LP	954.370	1.070.402	12.074.744	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668
Outras Contas a Pagar LP	810.480	1.716.010	16.932	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	10.193.357	11.033.111	19.871.208	16.436.245							
Patrimônio líquido											
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	3.458.603	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658
Lucros Distribuidos	0	-286.950	-605.000	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste exercícios anteriores				-1.800.541	0	0	0	0	0	0	0
Lucros (prejuízos) acumulados	1.778.921	571.461	3.429.398	-3.133.084	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929
Lucros (prejuízos) do Exercício	-1.304.782	3.144.887	-5.957.482	-8.352.903	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221
Total do Patrimônio Líquido	4.414.399	9.139.353	2.576.871	-7.576.573	-8.010.837	-7.895.969	-8.318.356	-8.519.610	-8.651.007	-8.482.118	-8.597.195
Total do Passivo	29.023.775	38.606.635	39.244.731	28.432.216	28.272.537	29.130.931	28.514.998	26.626.973	26.099.983	26.763.201	26.797.288



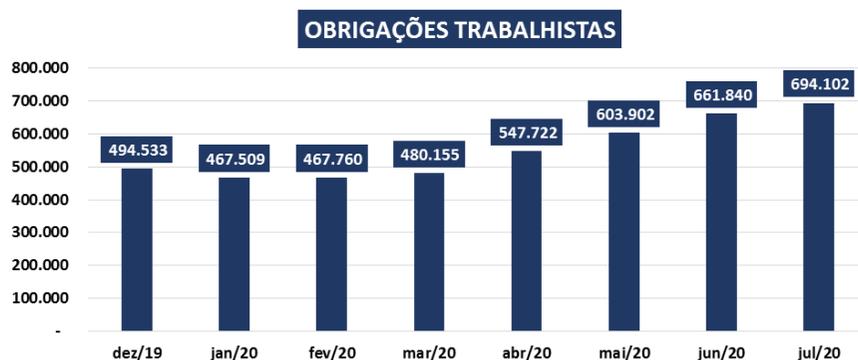
✓ O Passivo Circulante da Brassuco apresentou aumento de 0,7% em comparação ao mês anterior (junho/2020), contabilizando o valor de R\$ 18.958.238. As contas de maior representatividade neste grupo são *Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos*. O Passivo não Circulante não apresentou alterações em julho/2020, mantendo o valor de R\$ 16.436.245.



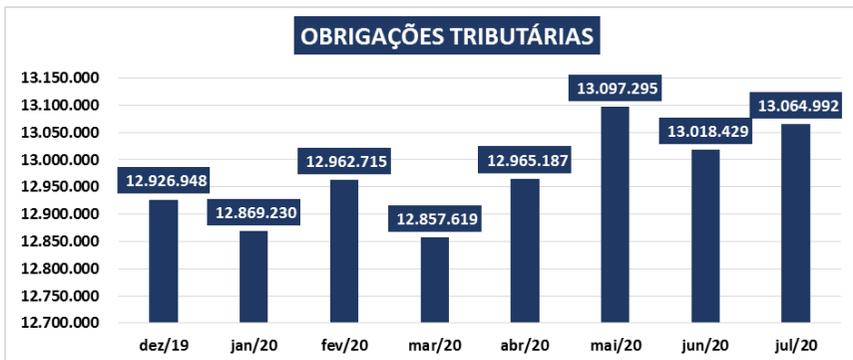
✓ A Brassuco não apresentou movimentações nas contas de *Empréstimos e financiamentos* de curto e longo prazo, mantendo os mesmos saldos apurados em junho/2020. O total do grupo de curto e longo prazo no mês de julho permanece sendo de R\$ 12.961.851.



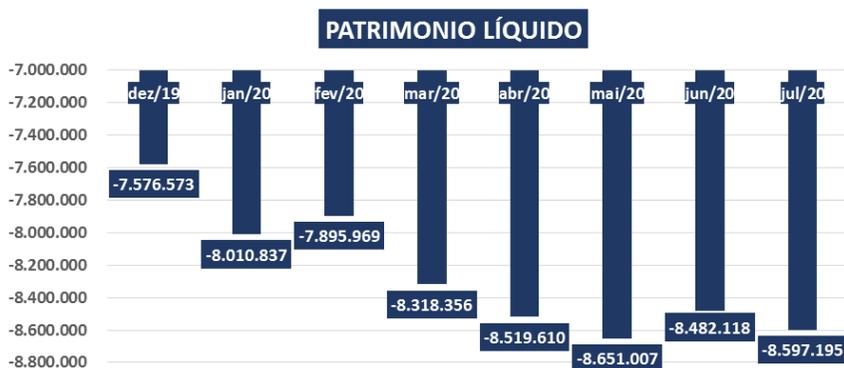
✓ A conta de *Adiantamento de Clientes* contabilizou um saldo de R\$ 130.386 no mês de julho/2020. Permanece sendo necessária a apresentação da composição dos valores de baixa entre os meses de junho e julho/2019 e a composição atual do saldo desta conta para maiores esclarecimentos.



✓ As *Obrigações trabalhistas* da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 694.102 no mês de julho/2020. As contas de maior representatividade deste grupo são as de provisões trabalhistas. Necessária a apresentação do balancete analítico para melhor análise do grupo de contas.



✓ As obrigações tributárias da Recuperanda contabilizaram o valor de R\$ 13.064.992 no mês de julho/2020, denotando um discreto aumento em relação ao mês anterior.



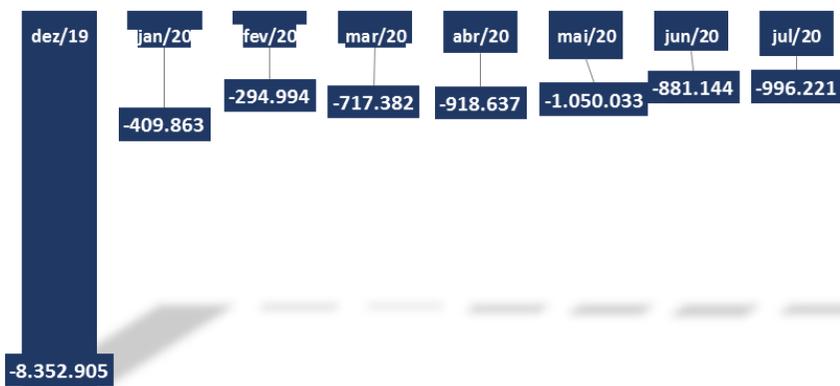
✓ O Patrimônio Líquido da empresa apresentou um saldo negativo de R\$ 8.597.195 em julho/2020.

C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

Abaixo, apresentamos a composição das Demonstrações de Resultado, do fechamento dos exercícios anteriores e dos meses do exercício corrente até julho/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA											
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Vendas e Serviços	76.072.386	86.144.185	68.145.798	47.278.376	2.961.619	6.860.560	9.436.424	12.209.112	14.891.901	17.987.430	21.202.190
Devoluções e Abatimentos	-1.942.549	-733.097	-1.275.515	-1.133.636	-14.513	-26.596	-111.808	-115.810	-177.886	-202.951	-259.374
Impostos s/ Vendas	-14.964.786	-15249357	-11.572.543	-8.593.251	-570.921	-1.297.630	-1.778.753	-2.272.005	-2.767.829	-3.289.286	-3.828.876
Receita Operacional Líquida	59.165.051	70.161.731	55.297.740	37.551.489	2.376.185	5.536.333	7.545.862	9.821.297	11.946.186	14.495.193	17.113.940
Custo Produtos /Revenda/Serviços	-37.353.351	41.029.259	-35.108.570	-29.376.871	-1.753.660	-3.915.912	-5.471.209	-7.110.011	-8.663.635	-10.357.728	-12.214.312
Lucro Bruto	21.811.700	29.132.472	20.189.170	8.174.618	622.525	1.620.421	2.074.653	2.711.287	3.282.551	4.137.465	4.899.628
Despesas Operacionais	-23.116.482	-25.032.488	-26.146.654	-16.527.524	-1.032.387	-1.915.415	-2.792.036	-3.629.923	-4.332.584	-5.018.609	-5.895.849
Comerciais	-15.131.127	-14.299.710	-13.327.065	-9.755.525	-669.001	-1.223.735	-1.711.620	-2.184.880	-2.549.200	-2.965.005	-3.457.400
Gerais e Administrativas	-5.984.939	-5.898.376	-4.347.014	-3.448.762	-223.716	-446.619	-667.762	-888.381	-1.089.798	-1.260.117	-1.540.747
Financeiras	-2.002.276	-3.093.945	-5.919.596	-2.057.786	-48.557	-65.468	-158.139	-202.409	-248.077	-273.190	-299.371
Tributárias	0	-213.983	-1.589.635	-336.656	-10.000	-20.000	-30.000	-40.000	-50.000	-50.000	-50.000
Outras Despesas Operacionais		-1.709.547	-1.039.865	-828.518	-20.506	-38.379	-59.819	-88.950	-109.598	-127.646	-145.072
Outras Receitas Operacionais	1.860	183.073	717.873	562.412	0	0	17.126	17.126	17.126	20.993	20.993
Depreciação / Amortização			-641.352	-662.689	-60.607	-121.215	-181.822	-242.429	-303.037	-363.644	-424.252
Resultado Antes do IR e da CSL	-1.304.782	4.099.984	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221
Imposto de Renda e Contribuição Social		955.097									
Lucro líquido (Prejuízo) do Período	-1.304.782	3.144.887	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221

Resultado Antes do IR e da CSL



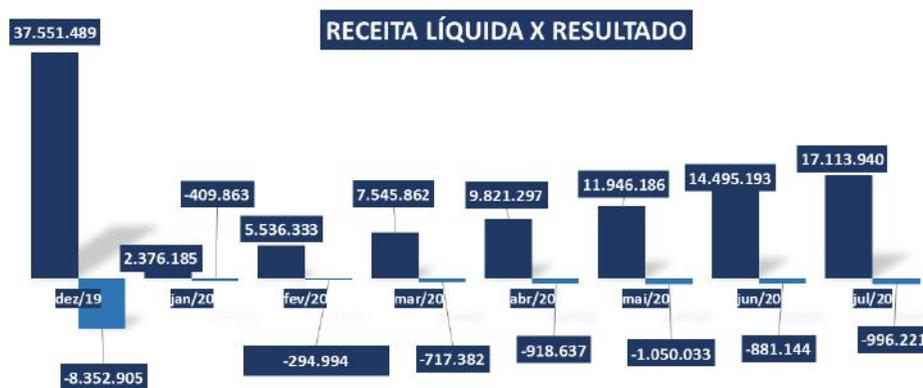
✓ O Resultado da Recuperanda acumulado até julho de 2020 foi de -R\$ 996.221, o que representa variação negativa de R\$ 115.077 em comparação ao mês anterior.

RECEITA X CUSTO



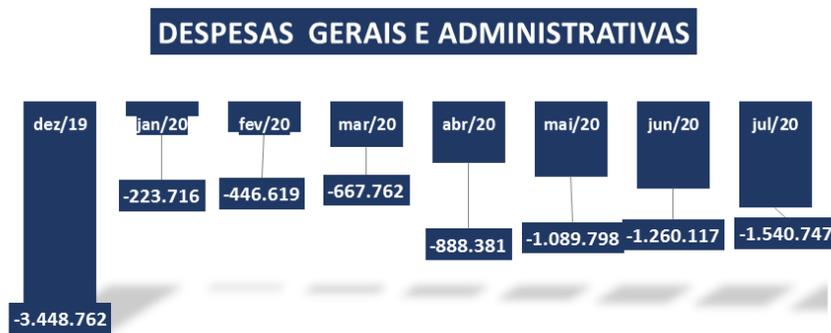
✓ A receita bruta acumulada até julho de 2020 foi de R\$ 21.202.190;

✓ O custo continuou a representar 58% do faturamento apurado no mês.



✓ Em julho de 2020 a Brassuco apresentou um resultado líquido de -R\$ 996.221 frente a um faturamento líquido acumulado de R\$ 17.113.940. O resultado apurado no mês foi um prejuízo de -R\$ 115.077,00.

✓ As despesas comerciais da Brassuco representaram 16% de sua receita bruta acumulada de julho/2020, contabilizando o valor de -R\$ 3.457.400, conforme demonstrado no gráfico ao lado.



✓ As despesas gerais e administrativas contabilizaram o valor acumulado de -R\$ 1.540.747 em julho/2020 conforme gráfico ao lado.

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA												
LIQUIDEZ BRASSUCO	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	
liquidez corrente	1,29	1,67	1,46	0,59	0,57	0,60	0,58	0,53	0,52	0,54	0,54	
liquidez geral	0,79	1,06	0,67	0,32	0,32	0,34	0,32	0,29	0,28	0,29	0,29	

Índices de Liquidez: Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de julho/2020 a empresa apresentou o índice de liquidez corrente de 0,54, ou seja, para cada 1 real de passivo circulante a empresa possui R\$ 0,54 para a sua liquidação.

D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A recuperanda apresentou à esta Administradora Judicial relatório acompanhado dos comprovantes de recolhimento de ICMS e INSS.
- No tocante às retificações de valores em duas contas do ativo não circulante da Recuperanda que anteriormente foi relatado: (i) a conta *Empréstimos* em agosto/19 contabilizava o saldo de R\$ 128.577 e foi zerada em setembro/19; e (ii) a conta *Depósitos judiciais* apresentava saldo de R\$ 2.210 em agosto e o mesmo foi atualizado para R\$ 105.612 em setembro/19. Ambos os valores retificados no balanço da Recuperanda foram atualizados em nosso relatório demonstrativo, o que não afasta a necessidade de esclarecimentos acerca das representativas modificações – que ora fica reiterada.
- A Recuperanda informou a esta Administradora Judicial a realização de uma Avaliação Patrimonial no Imobilizado e que, como consequência, foram realizados ajustes consideráveis no Imobilizado da empresa. Em nota explicativa apresentada do mês de dezembro/2019 foi informada a redução do imobilizado líquido, porém, mais uma vez, até o fechamento deste relatório, não nos foi apresentado o referido Laudo de Avaliação Patrimonial para verificação.
- Foi apresentada a esta Administradora a demonstração das mutações do Patrimônio Líquido conforme solicitado em relatórios anteriores.
- Reiteramos também, mais uma vez, a solicitação de apresentação da composição da conta de adiantamento de clientes e o seu razão analítico dos anos de 2018, 2019 e saldo atual para melhor entendimento das movimentações realizadas nesta conta.
- Reiteramos, ainda, a necessidade de envio mensal à esta Administradora Judicial dos Balancetes e razões analíticas, para melhor amparo das informações e entendimento das movimentações contábeis e de empregados nos respectivos relatórios;

- Foi apurada uma divergência no saldo do “Imobilizado” no valor de R\$ 13.660, tendo em vista que a redução do Imobilizado foi de R\$ 74.268, enquanto a depreciação contabilizada no mês de Julho/2020 foi de apenas R\$ 60.607. Solicitamos esclarecimentos a respeito da referida divergência.

*Em contato com os representantes da Brassuco, estes comprometeram-se a apresentar notas explicativas dos questionamentos e solicitações acima no próximo mês, juntamente com os demonstrativo do mês de agosto/2020.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

3. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Coforme oportunamente noticiado, em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir da segunda quinzena de março/2020, a equipe da AJ Ruiz esteve impossibilitada de realizar vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então. Desnecessário nos estendermos aqui sobre a situação de emergência que vive o país, tampouco sobre a necessidade de esforço conjunto no sentido de se evitar a maior difusão do novo coronavírus, com vistas a minorar seu impacto nos sistemas público e privado de saúde nacional.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades da Brassuco durante o período de quarentena, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, e alinhados com a recente recomendação do CNJ (Art. 5º do Ato Normativo – 0002561-26.2020.2.00.0000 do Conselho Nacional de Justiça), sem prejuízos dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes da Recuperanda que nos apresentassem *briefing notes* periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, sobretudo no que diz respeito a:

- Manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades;
- Eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados;
- Status de vendas e pedidos (crescimento/redução).

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, ao longo do mês de julho, reportes semanais (docs. 01 a 04), comunicando a manutenção de suas atividades e indicando as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, sem previsão de retorno;
- terceirização de parte da linha de amendoim e derivados, que segue respondendo de acordo com as expectativas;
- manutenção da redução temporária da jornada de trabalho de determinadas funções para evitar demissões;
- estratégia de negociação quanto a prazos de pagamento e redução de custos com fornecedores;
- suspensão do recolhimento de tributos permitido pelas decisões governamentais e cuja suspensão esteja isenta de oneração futura de multas e juros;
- operações financeiras estruturadas com objetivo de trocar dívida onerosa e reduzir despesas financeiras que começam a mostrar os primeiros resultados.

Os *briefing notes* encaminhados a esta Administradora Judicial pela Brassuco indicam (i) manutenção do **volume médio de produção e venda de produtos** apurado nos últimos meses, (ii) estabilidade no **volume de inadimplência** de seus clientes quando comparado ao mês de junho/2020, e (iii) expectativa de perfazimento da meta projetada para o período.

Os reportes enviados pela Brassuco foram instruídos com registros fotográficos de seu parque fabril, a seguir colacionados, de modo a comprovar a atividade empresarial no decorrer do mês:

➤ **Semana de 02.08.2020 a 08.08.2020:**



➤ **Semana de 09.08.2020 a 15.08.2020:**



➤ **Semana de 16.08.2020 a 22.08.2020:**



➤ **Semana de 23.08.2020 a 29.08.2020:**



4. CALENDÁRIO PROCESSUAL

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação	Arts. 36 e ss.



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 07-AGOSTO-2020

Segue em anexo, conforme solicitado, o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

O maior risco de interrupção aconteceu nas primeiras semanas da pandemia, porém, com as ações tomadas e implementadas rapidamente, a Brassuco não precisou fazer qualquer interrupção em suas operações;

Principais ações implementadas:

- a) *Home office*: Continua em funcionamento e sem previsão de retorno por enquanto;
- b) Parte da linha do amendoim foi terceirizada e segue respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho reduzida para evitar demissões continua em algumas funções;
- d) Fornecedores de matéria prima e serviços: Estratégia de negociação quanto a prazos e redução de preços continua em ação;
- e) Tributos: Suspensão de recolhimento de tributos dentro do permitido pelas decisões governamentais;
- f) Finanças: Operações financeiras estruturadas com objetivo de trocar dívida onerosa e reduzir despesas financeiras começam a mostrar os primeiros resultados;
- g) Atividade Industrial:
 - a. 9 pessoas - Fábrica de amendoim, (Horário Normal);
 - b. 14 pessoas - Fábrica de refresco, (Horário normal);
 - c. 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - d. 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - e. 4 pessoas – Descanso de Banco de Horas;
 - f. 1 pessoa – Liderança (horário normal);
 - g. 1 pessoa – Liderança (trabalhando apenas ½ período conforme regime 50% do governo federal);
 - h. 1 Pessoa – Manutenção (trabalhando apenas ½ período conforme regime 50% do governo federal);
 - i. 2 pessoas – manutenção (Horário normal);
 - j. 2 Pessoas – Limpeza (Horário normal);

- k. 1 Pessoa – Qualidade (trabalhando apenas ½ período conforme regime 50% do governo federal);
- l. 2 Pessoas – Almojarifado (trabalhando apenas ½ período conforme regime do governo federal)
- m.

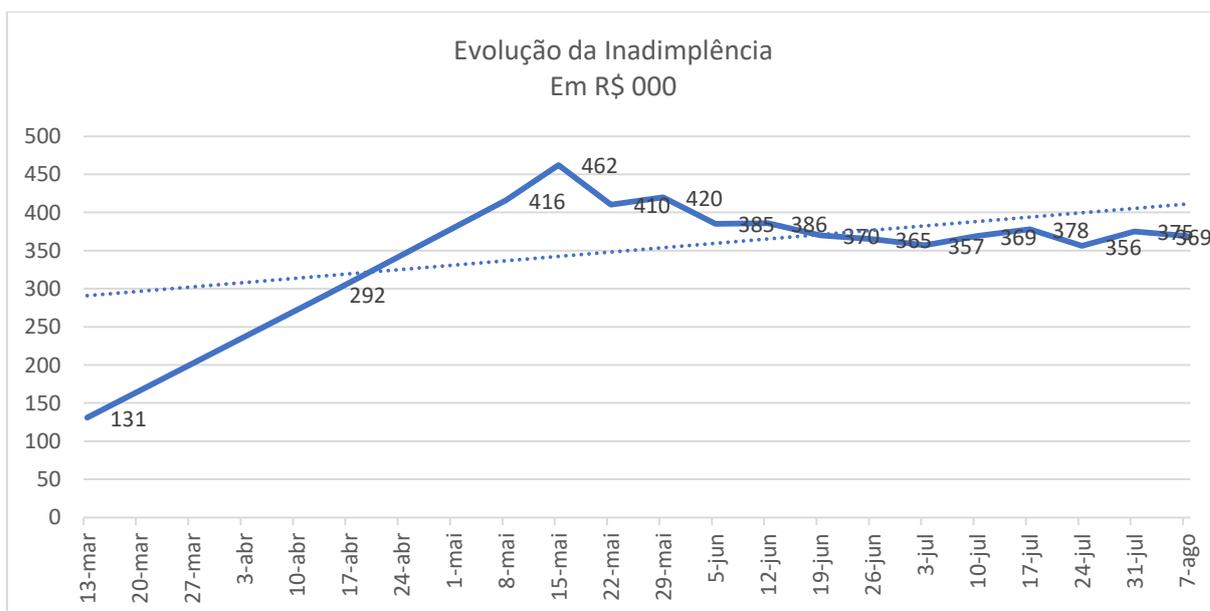
2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - SEMANAL							
Semana Finda	Qtde. Clientes	Caixas Qtde.Faturada	% Cresc.	Preço Médio	% Cresc.	Valor Faturado	% Cresc.
	7-fev	22	7.174		R\$ 39,52		283.544
7-mar	29	5.641	-21%	R\$ 36,10	-9%	203.622	-28%
7-abr	29	17.471	210%	R\$ 28,93	-20%	505.404	148%
7-mai	27	8.111	-54%	R\$ 25,96	-10%	210.550	-58%
7-jun	30	19.843	145%	R\$ 25,23	-3%	500.731	138%
7-jul	20	4.771	-76%	R\$ 26,40	5%	125.967	-75%
7-ago	39	8.001	68%	R\$ 35,75	42%	286.057	127%

O quadro acima mostra um crescimento de 127% nesta semana em relação ao mesmo período do mês anterior, porém, o período anterior (semana finda 7-jul) é que começou com volume e faturamento muito baixo, recuperou-se ao longo do mês de julho e fechou dentro do planejado;

Acreditamos que alcançaremos a meta planejada também neste mês agosto, dado o ritmo de pedidos já empenhados;

Inadimplência;



A inadimplência cresceu 122% em abril (de R\$ 131 mil para R\$ 292 mil) e atingiu o pico com mais 58% (R\$ 462 mil); Deste montante, 46% (R\$ 211 mil) diz respeito a um único cliente cuja negociação para recebimento encontra-se em andamento;
Este pico começou a cair à partir de 15 de maio; atingindo 23% de queda em 3 de julho (R\$ 357 mil);
Nesta semana a inadimplência caiu 1,6% em relação à semana anterior; As ações para continuar a reduzir esta inadimplência já foram tomadas;

Estes foram os fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 14-AGOSTO-2020

Segue em anexo, conforme solicitado, o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

A Brassuco continua com zero interrupção em suas atividades devido a pandemia; Para mitigar esse risco, implementou uma série de ações conforme segue:

Principais ações implementadas:

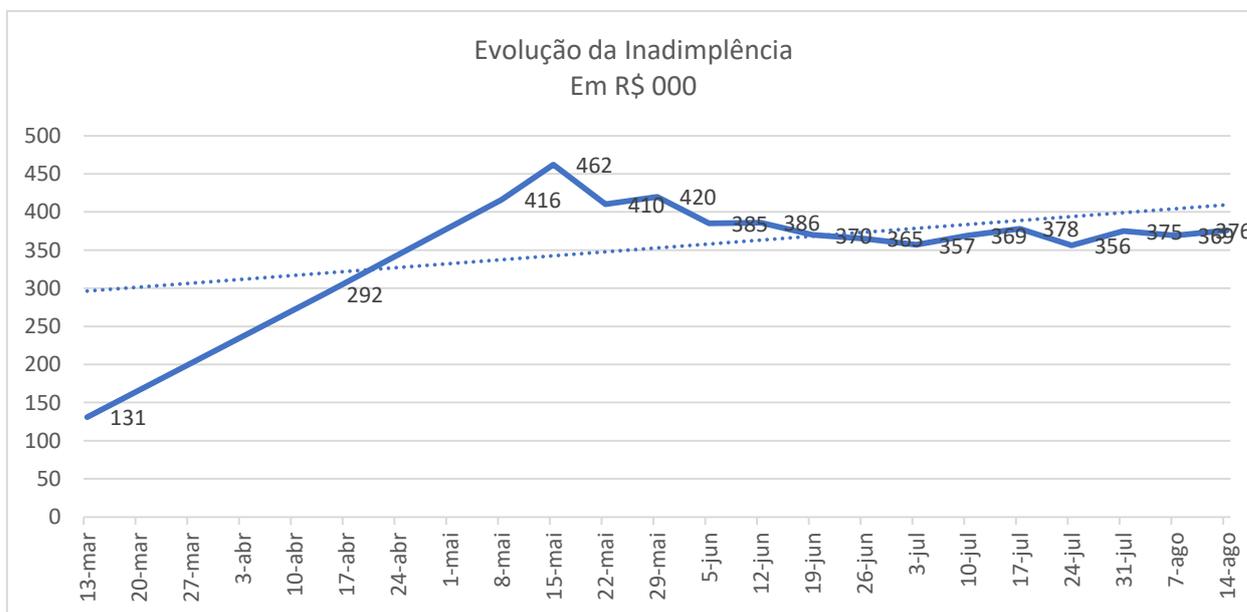
- a) *Home office*: Continua em funcionamento e sem previsão de retorno por enquanto;
- b) Parte da linha do amendoim foi terceirizada e segue respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho reduzida para evitar demissões continua em algumas funções;
- d) Fornecedores de matéria prima e serviços: Estratégia de negociação quanto a prazos e redução de preços continua em ação;
- e) Tributos: Suspensão de recolhimento de tributos dentro do permitido pelas decisões governamentais;
- f) Finanças: Operações financeiras estruturadas com objetivo de trocar dívida onerosa e reduzir despesas financeiras começam a mostrar os primeiros resultados;
- g) Atividade Industrial:
 - a. 16 pessoas - Fábrica de amendoim, (Horário Normal);
 - b. 7 pessoas - Fábrica de refresco, (Horário normal);
 - c. 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - d. 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - e. 4 pessoas – Descanso de Banco de Horas;
 - f. 2 pessoa – Liderança (horário normal);
 - g. 3 pessoas – manutenção (Horário normal);
 - h. 2 Pessoas – Limpeza (Horário normal);
 - i. 1 Pessoa – Qualidade (Horário normal);
 - j. 2 Pessoas – Almoxarifado (Horário normal).

2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
14-fev	60	30.699		R\$ 33,45		1.026.849	
14-mar	55	21.936	-29%	R\$ 35,86	7%	786.653	-23%
14-abr	52	45.792	109%	R\$ 19,55	-45%	895.289	14%
14-mai	57	24.629	-46%	R\$ 33,39	71%	822.312	-8%
14-jun	50	30.018	22%	R\$ 29,77	-11%	893.776	9%
14-jul	50	13.366	-55%	R\$ 28,09	-6%	375.488	-58%
14-ago	72	29.833	123%	R\$ 32,78	10%	977.806	160%

Considerando o faturamento no período de 1º. a 14 de agosto, houve um crescimento de 160% quando comparado com o mesmo período anterior (1º. De julho a 14 de julho), porém, no período anterior o faturamento foi muito fraco nas duas primeiras semanas, mas se recuperou nas duas últimas semanas alcançando assim a meta projetada do mês de julho; Consideramos que, este mês (agosto), os faturamentos serão mais lineares e também alcançaremos a meta projetada;

Inadimplência;



A inadimplência cresceu 122% em abril (de R\$ 131 mil para R\$ 292 mil) e atingiu o pico com mais 58% (R\$ 462 mil); Deste montante, 46% (R\$ 211 mil) diz respeito a um único cliente cuja negociação para recebimento encontra-se em estágio avançado;

Este pico (R\$ 462 mil) começou a cair à partir de 15 de maio; atingindo 23% de queda em 24 de julho (R\$ 356 mil);

Nesta semana a inadimplência cresceu 1,9% em relação à semana anterior; As ações para redução desta inadimplência já foram tomadas;

Estes foram os fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 21-AGOSTO-2020

Segue em anexo, conforme solicitado, o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

Nenhuma interrupção nas atividades da Brassuco devido a pandemia do COVID 19:

Principais ações implementadas para mitigar risco de interrupção:

- a) *Home office*: Continua em funcionamento e sem previsão de retorno por enquanto;
- b) Parte da linha do amendoim foi terceirizada e segue respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Neste momento com forte pressão de aumento nos preços devido escassez de algumas matérias primas e insumos, a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais;
- f) Finanças: Operações financeiras estruturadas com objetivo de trocar dívida onerosa e reduzir despesas financeiras começam a mostrar os primeiros resultados;
- g) Atividade Industrial:
 - ✓ 13 pessoas - Fábrica de amendoim;
 - ✓ 10 pessoas - Fábrica de refresco;
 - ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - ✓ 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - ✓ 4 pessoas – Descanso de Banco de Horas;
 - ✓ 2 pessoa – Liderança;
 - ✓ 3 pessoas – manutenção;
 - ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
 - ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
 - ✓ 2 Pessoas – Almoxarifado.

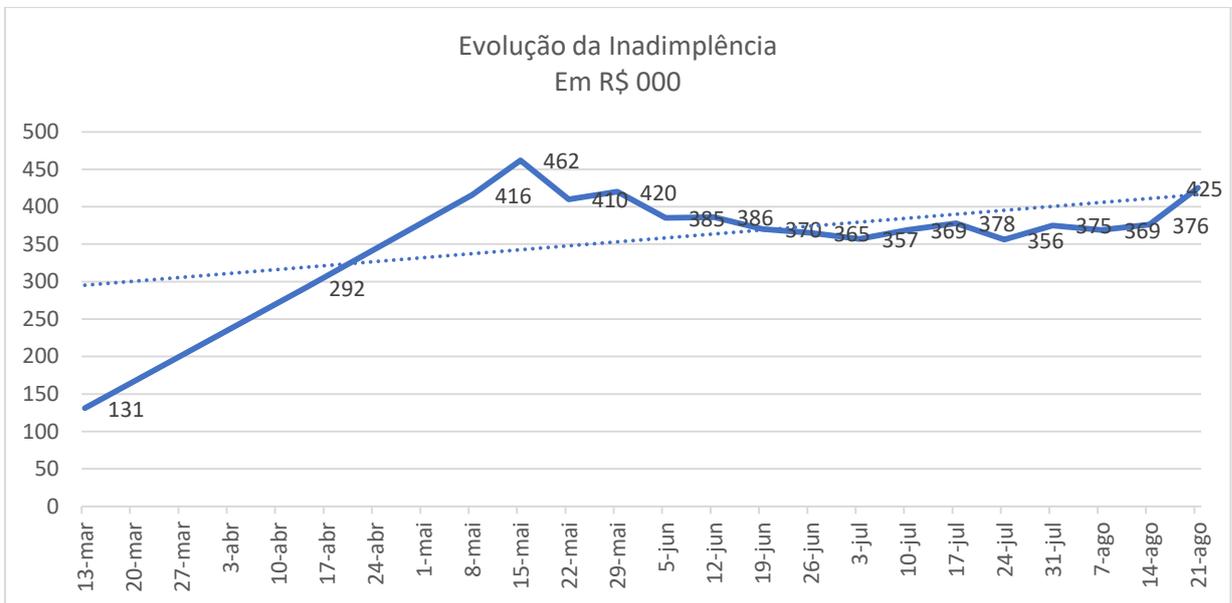
2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
21-fev	100	96.773		R\$ 25,22		2.440.827	
21-mar	92	37.970	-61%	R\$ 36,62	45%	1.390.626	-43%
21-abr	71	60.696	60%	R\$ 17,80	-51%	1.080.611	-22%
21-mai	76	41.475	-32%	R\$ 33,11	86%	1.373.232	27%
21-jun	78	44.811	8%	R\$ 31,89	-4%	1.429.199	4%
21-jul	98	35.726	-20%	R\$ 34,39	8%	1.228.508	-14%
21-ago	115	54.002	51%	R\$ 34,27	0%	1.850.884	51%

Considerando o faturamento no período de 1º. a 21 de agosto, houve um crescimento de 50% quando comparado com o mesmo período anterior (1º. De julho a 21 de julho), porém, no período anterior o faturamento foi muito fraco nas duas primeiras semanas, um pouco maior na 3ª. semana, e se recuperou nas duas últimas semanas alcançando assim a meta projetada do mês de julho;

Consideramos que, este mês (agosto), os faturamentos serão mais lineares e também alcançaremos a meta projetada;

Inadimplência;



A inadimplência cresceu 122% em abril (de R\$ 131 mil para R\$ 292 mil) e atingiu o pico com mais 58% (R\$ 462 mil); Deste montante, 46% (R\$ 211 mil) diz respeito a um único cliente cuja negociação para recebimento encontra-se em estágio avançado;

Este pico (R\$ 462 mil) começou a cair à partir de 15 de maio; atingindo 23% de queda em 24 de julho (R\$ 356 mil);

Passou a subir novamente atingindo R\$ 425 mil nesta semana, dos quais R\$ 63 mil diz respeito a dois clientes que, historicamente são pontuais nos pagamentos; Saberemos o que houve na 2ª. feira;

Estes foram os fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 28-AGOSTO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

A Brassuco implementou uma série de ações no sentido de evitar qualquer interrupção em suas operações devido a pandemia do Covid 19, conforme segue:

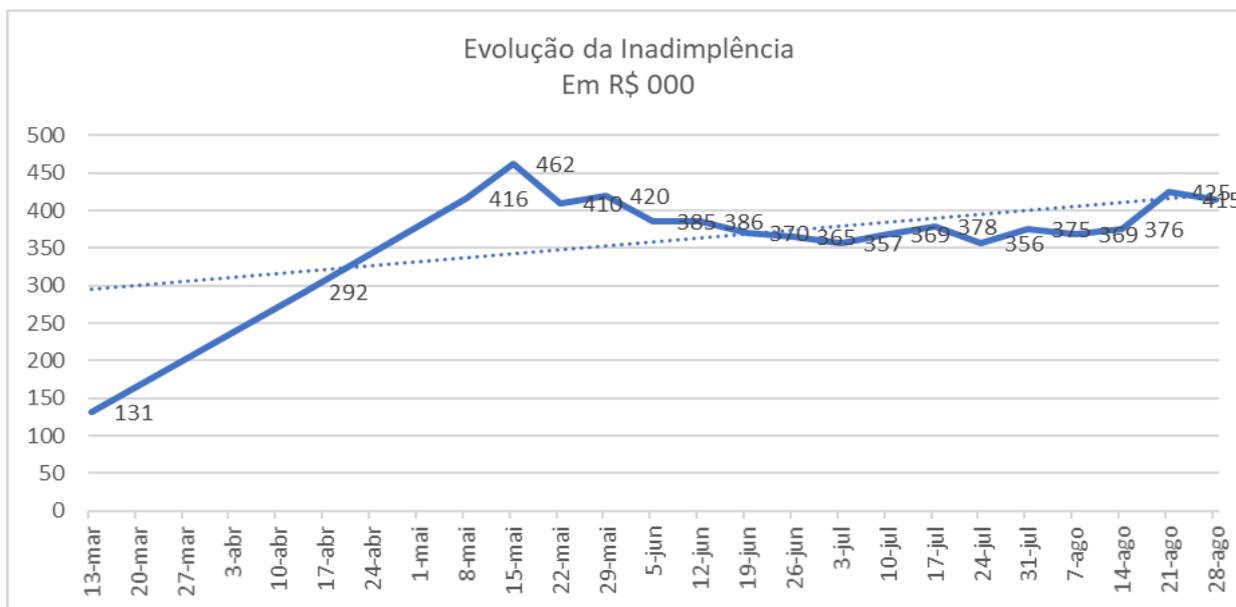
- a) *Home office*: Continua em funcionamento e sem previsão de retorno por enquanto;
- b) A linha do amendoim teve parte terceirizada e segue respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado no “briefing” passado, segue com forte pressão de aumento nos preços devido escassez de algumas matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais;
- f) Finanças: Operações financeiras estruturadas com objetivo de trocar dívida onerosa e reduzir despesas financeiras continuam;
- g) Atividade Industrial:
 - ✓ 13 pessoas - Fábrica de amendoim;
 - ✓ 10 pessoas - Fábrica de refresco;
 - ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - ✓ 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - ✓ 4 pessoas – Descanso de Banco de Horas;
 - ✓ 2 pessoa – Liderança;
 - ✓ 3 pessoas – manutenção;
 - ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
 - ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
 - ✓ 2 Pessoas – Almoxarifado.

2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
28-fev	100	105.887		R\$ 24,52		2.596.134	
28-mar	75	43.412	-59%	R\$ 32,21	31%	1.398.213	-46%
28-abr	81	76.424	76%	R\$ 21,44	-33%	1.638.175	17%
28-mai	61	39.932	-48%	R\$ 28,69	34%	1.145.844	-30%
28-jun	69	43.771	10%	R\$ 30,28	6%	1.325.501	16%
28-jul	97	45.227	3%	R\$ 30,05	-1%	1.358.901	3%
28-ago	78	40.033	-11%	R\$ 29,70	-1%	1.189.029	-13%

Conforme quadro acima, houve uma queda de 13% em agosto quando comparado com o mesmo período do mês anterior, mas acreditamos que alcançaremos a meta estabelecida para este mês de agosto;

Inadimplência;



Praticamente estável, tendo caído 2,4% em relação a semana anterior;

Estes foram os fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;